



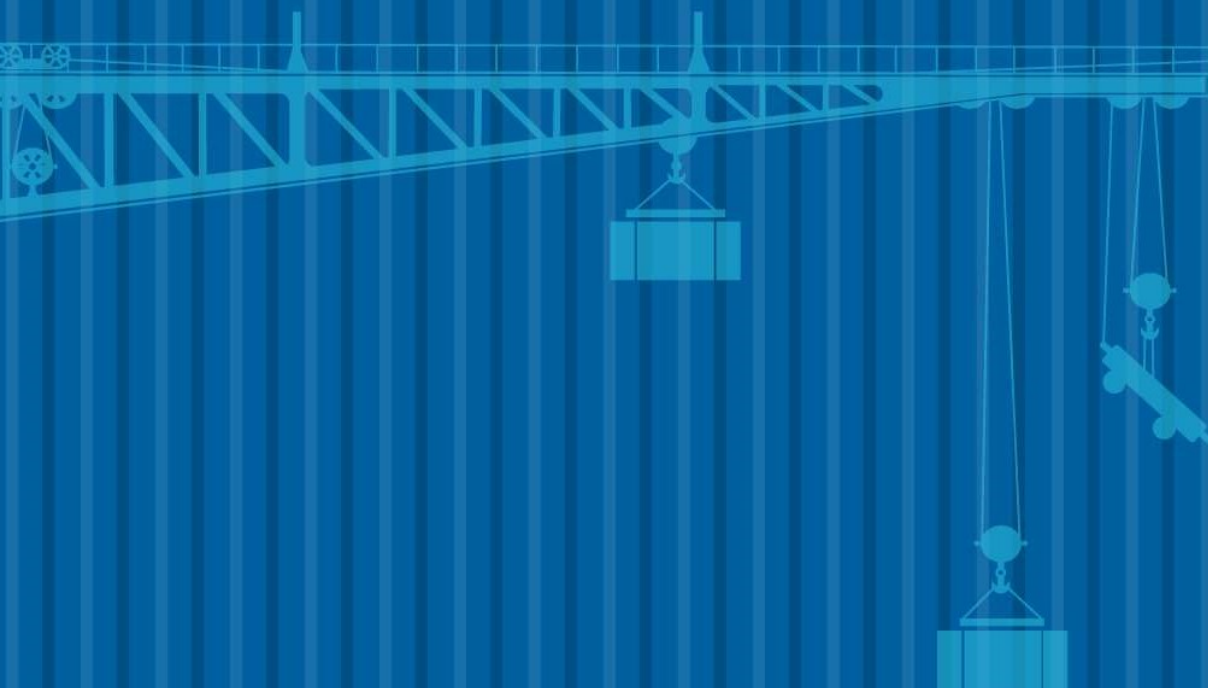
**APDL**

ADMINISTRAÇÃO DOS PORTOS  
DOURO • LEIXÕES • VIANA

— W W W . A P D L . P T —

# Plano de Atividades e Orçamento

## 2025 – 2027





**APDL**

ADMINISTRAÇÃO DOS PORTOS  
DOURO • LEIXÕES • VIANA

## **Plano de Atividades e Orçamento**

setembro de 2024

# Índice

|                                                                                             |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Plano de Atividades e Orçamento                                                             | 2  |
| Índice                                                                                      | 3  |
| Abreviaturas                                                                                | 4  |
| Plano de Atividades e Orçamento                                                             | 5  |
| I. Introdução                                                                               | 6  |
| II. Estratégia de Médio Prazo                                                               | 16 |
| III. Plano de Atividades e indicadores de desempenho                                        | 19 |
| IV. Plano de Investimentos                                                                  | 25 |
| V. Recursos Humanos                                                                         | 37 |
| VI. Informação Financeira                                                                   | 39 |
| VII. Contrato Programa/Contrato de Serviço Público/Contrato de Concessão de Serviço Público | 54 |
| VIII. Quadro Síntese das autorizações requeridas                                            | 55 |
| IX. Outros                                                                                  | 56 |
| X. Anexos                                                                                   | 60 |

## Abreviaturas

| Abreviatura | Designação                                                                                                                                                                   |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AGM         | Avaliação de Gestão Mensal                                                                                                                                                   |
| AMT         | Autoridade da Mobilidade e dos Transportes                                                                                                                                   |
| APDL        | Administração dos Portos do Douro, Leixões e Viana do Castelo, S. A.                                                                                                         |
| BCE         | Banco Central Europeu                                                                                                                                                        |
| BEI         | Banco Europeu de Investimento                                                                                                                                                |
| CEF-T       | Connecting Europe Facility - Transport                                                                                                                                       |
| CMVMC       | Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas                                                                                                                         |
| DGTF        | Direção Geral do Tesouro e Finanças                                                                                                                                          |
| DGRM        | Direção Geral de Recursos Naturais, Segurança e Serviços Marítimos                                                                                                           |
| DLEO        | Decreto-lei Execução Orçamental                                                                                                                                              |
| DUE         | Deliberação Social Unânime por Escrito                                                                                                                                       |
| EACP        | Estratégia para o Aumento da Competitividade da Rede de Portos Comerciais do Continente – Horizonte 2026 - Resolução do Conselho de Ministros n.º 175/2017 de 24 de novembro |
| EBIT        | <i>Earnings Before Interest and Taxes</i> - Resultados Antes de Juros e Impostos                                                                                             |
| EBITDA      | <i>Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization</i> – Resultado antes de juros, impostos, amortizações e depreciações                                      |
| FSE         | Fornecimentos e Serviços Externos                                                                                                                                            |
| GTIEVA      | Grupo de Trabalho das Infraestruturas de Elevado Valor Acrescentado                                                                                                          |
| IGCP        | IGCP - Agência de Gestão de Tesouraria e da Dívida Pública                                                                                                                   |
| IEPAO       | Instruções para a Elaboração dos Planos de Atividade e Orçamento                                                                                                             |
| IRCT        | Instrumento de Regulamentação Coletiva de Trabalho                                                                                                                           |
| PACS        | Programa de Ação Climática e Sustentabilidade                                                                                                                                |
| PIB         | Produto Interno Bruto                                                                                                                                                        |
| PRR         | Plano de Recuperação e Resiliência                                                                                                                                           |
| SISEE       | Sistema de Informação do Setor Empresarial do Estado                                                                                                                         |
| TFML        | Terminal Ferroviário de Mercadorias de Leixões                                                                                                                               |
| VCP         | Via de Cintura Portuária                                                                                                                                                     |

## **Plano de Atividades e Orçamento**

# I. Introdução

Em conformidade com as diretrizes definidas pelo Acionista, o Plano de Atividades e Orçamento para o triénio 2025-2027 da APDL – Administração dos Portos do Douro, Leixões e Viana do Castelo, S.A. foi elaborado, no decorrer do ano de 2024, que se dita como um ano de consolidação das cadeias logísticas e continuidade da recuperação financeira, após o contexto excecional de instabilidade logística e económica vivenciada mundialmente durante os últimos quatro anos.

O presente documento teve como base as Instruções para a Elaboração dos Planos de Atividade e Orçamento para 2025-2027, remetidas a 13 de agosto de 2024 pela DGTF – Direção-Geral de Tesouro e Finanças.

## 1. Caraterização da empresa, Missão, Visão, Valores e Modelo de Negócio

A APDL – Administração dos Portos do Douro, Leixões e Viana do Castelo, S.A. (doravante designada por APDL), adota a forma de sociedade anónima de capitais exclusivamente públicos, sendo responsável pela gestão do Porto de Leixões, do Porto de Viana do Castelo e da Via Navegável do Douro, visando a sua exploração económica, conservação e desenvolvimento, abrangendo o exercício das competências e prerrogativas de autoridade portuária que lhe estejam ou venham a ser cometidas. A APDL é ainda responsável pela gestão dos terminais ferroviários de mercadorias da Guarda e de Leixões.

Vinculada à estratégia ambiental e operacional, a transferência da gestão direta dos Terminais Ferroviários de Mercadorias da Guarda e de Leixões para a jurisdição da APDL, determinada através dos Decretos de Lei n.º 24/2022 de 4 de março e n.º 55/2022 de 17 de agosto, contribuirá significativamente para o aumento da intermodalidade ferroviária, para o alargamento da área de influência dos portos e para o descongestionamento dos eixos rodoviários.

Para a APDL, esta conexão entre o transporte marítimo e ferroviário é decisiva para a eficiência da resposta do Porto de Leixões aos seus Clientes, ao permitir uma melhoria dos processos, através de uma maior agilidade, simplificação e otimização da movimentação de carga de e para Leixões, e uma diminuição das assimetrias do território, com evidente redução da pegada ambiental.

Para o efeito, encontram-se atualmente em plano, um conjunto de intervenções de modernização de áreas e infraestruturas nos Terminais Ferroviários de Mercadorias de Leixões e da Guarda que ambicionam contribuir para a melhoria das condições das infraestruturas, quer ao nível do desempenho operacional do terminal, quer ao nível das condições de segurança. Para além de permitir a melhoria das condições de operação dos atuais terminais rodoferroviários e o aumento da capacidade de movimentação de carga contentorizada, as intervenções planeadas, contribuirão para o aumento da eficiência operacional, o aumento da integração e eficiência da cadeia logística, e para a potencialização do desenvolvimento da intermodalidade ferro-marítima.

A APDL dispõe assim de uma rede de terminais ferroviários de mercadorias estrategicamente localizados, interconectados com a Rede Ferroviária Nacional e com os principais terminais marítimos da fachada atlântica. Alinhado com a Missão da empresa, os terminais ferroviários de mercadorias da APDL são promotores de um sistema logístico multimodal mais eficiente e robusto, com claras vantagens ao nível da melhoria das condições ambientais no acesso aos portos e respetiva envolvente urbana, com evidente redução da pegada ambiental, através da descarbonização e da transição energética deste setor da economia.

É um facto que, a sustentabilidade ambiental é prioridade no cluster portuário da área de jurisdição da APDL, estando a ser colocado um enfoque significativo no nível da melhoria das condições ambientais. De acordo com o seu compromisso com a sociedade e o ambiente, e em alinhamento com o *Green Deal* Europeu, a APDL enquanto empresa social e ambientalmente responsável, ambiciona ser parte ativa na transição energética, assumindo o compromisso de atingir a Neutralidade Carbónica até 2035, conforme previsto no *Roadmap* para a Descarbonização e Transição Energética no Porto de Leixões.

Nesse mesmo âmbito, foram definidas 7 medidas principais, a fim de responder às necessidades identificadas, e para as quais foram definidos os Planos de Ação correspondentes.

#### ROTEIRO PARA A TRANSIÇÃO ENERGÉTICA PARA A NEUTRALIDADE DE CARBONO

| PLANO DE ACÇÃO                                                                                                                     | OBJECTIVO PRINCIPAL                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  <b>ONSHORE POWER SUPPLY (OPS)</b>                | Descarbonização do tráfego marítimo durante a sua estadia no Porto de Leixões.                                              |
|  <b>FONTES DE ENERGIA RENOVÁVEIS (FER)</b>        | Utilizar os recursos do porto para produzir energia limpa e tornar-se um porto auto-suficiente.                             |
|  <b>COMBUSTÍVEIS ALTERNATIVOS</b>                 | Abandono dos combustíveis fósseis e descarbonização das frotas que não podem ser electrificadas.                            |
|  <b>ELECTRIFICAÇÃO DAS ACTIVIDADES PORTUÁRIAS</b> | Descarbonização da actividade portuária e do tráfego terrestre.                                                             |
|  <b>DIGITALIZAÇÃO</b>                             | Apoiar a transição energética do Porto de Leixões através da implementação de novas tecnologias digitais.                   |
|  <b>QUALIDADE DO AR</b>                           | Acompanhamento do impacto real das medidas implementadas na melhoria da qualidade do ar.                                    |
|  <b>REDE ELÉCTRICA</b>                            | Disponibilidade de uma rede eléctrica com capacidade suficiente para satisfazer as novas exigências previstas para o porto. |

Traduzindo-se como um instrumento de grande prioridade na estratégia da empresa, deu-se já início ao processo de concretização do *Roadmap* para a Descarbonização e Transição Energética no Porto de Leixões, encontrando-se em curso um vasto conjunto de medidas, acordos e investimentos, potenciando *quick wins* na perspetiva da monitorização e redução do impacto ambiental da atividade portuária, assim como a priorização de investimentos a promover em OPS (*Onshore Power Supply*), energias renováveis, combustíveis alternativos e eletrificação das atividades portuárias.

Realça-se, evidentemente, os investimentos previstos executar por forma a capacitar, em termos de energia, a infraestrutura portuária, possibilitando uma resposta adequada às futuras necessidades de eletrificação das atividades do porto, como é o caso da construção de uma nova Subestação de Alta Tensão no Porto de Leixões, a par da remodelação da Rede de Média Tensão, com a ampliação da sua capacidade dos atuais 15 kV para 30 kV. A realização dos referidos investimentos é imprescindível para o porto, na criação de condições para responder às obrigações legais, temporalmente mais próximas, que carecem da concretização de medidas celeremente, como é o caso da obrigatoriedade de garantir, até 2030, nos portos que integram a rede TEN-T, o abastecimento elétrico a 90% das escalas de navios porta-contentores e de passageiros/cruzeiros. O abastecimento elétrico será garantido com a implementação de sistemas OPS, numa primeira fase, no Terminal de Contentores Sul e no novo Terminal de Cruzeiros do Porto de Leixões, numa segunda fase, no Terminal de Contentores Norte, Molhe Sul e Terminal de Passageiros na Doca 1 Norte do Porto de Leixões, e, por último, numa terceira fase, nos terminais de carga-geral, petroleiro e Ro-Ro do Porto de Leixões.

Paralelamente, de forma aumentar a eficiência e operacionalidade atual da atividade portuária, garantindo igualmente capacidade resposta à perspetiva de aumento do tráfego e respetiva intensidade na zona portuária, assim como de preparação para futuras exigências para infraestruturas e equipamentos mais robustos, a APDL, com complemento financeiro comunitário, intervirá na substituição e modernização das vias portuárias de Leixões e no reordenamento da circulação em determinadas zonas portuárias, objetivando melhorar as condições de acesso, responder de forma eficiente aos fluxos atuais e futuros de movimento portuário, permitindo assim o aumento da eficiência operacional e benefício dos demais *stakeholders*.

Integrando os objetivos estratégico da empresa de “Capacitar o Sistema Logístico Multimodal” e “Melhorar as Condições de Operação, de Segurança e Ambientais”, planeia-se executar um conjunto de investimentos ao nível da implementação de uma nova solução de pavimentação que impulsionarão as vias portuárias para

patamares técnicos de maior resiliência, quer à utilização mais intensiva, quer a fenómenos climáticos extremos.

A requalificação da VCP e modernização das gates de acesso ao porto, permitirão ainda melhorar as condições de segurança e ambientais (por exemplo, através da redução da poluição sonora) e a diminuição dos custos de manutenção e dos constrangimentos à circulação rodoviária.

Adicionalmente, destaca-se ainda, o avanço da concretização dos projetos de investimento associados (1) à construção de um Centro Inspetivo no Porto de Leixões – por forma a permitir a consolidação e otimização dos serviços de inspeção obrigatórios e do desempenho e integração das cadeias logísticas em que o porto se insere, visando a melhoria da qualidade da oferta de serviços portuários e o aumento da capacidade de inspeções veterinárias/fitossanitárias e de inspeções alfandegárias, incrementando fortemente as condições de eficiência e de mobilidade na zona portuária e permitindo a recuperação do espaço atualmente ocupado pelos serviços de inspeção para a movimentação portuária –, e (2) à modernização da Ponte Móvel do Porto de Leixões – como meio de mitigação dos problemas atuais verificados e melhoria substancial das condições estruturais e de operação da ponte, para além de possibilitar a previsão das necessidades de manutenção e programação das intervenções necessárias para horários “*off-peak*”, contribuindo para a melhoria das condições básicas de operacionalidade e segurança desta infraestrutura que desempenha um papel crucial na acessibilidade marítima dos navios às docas interiores do porto –, investimentos outrora destacados em plano como necessários, agora comparticipados financeiramente por fundos comunitários.

A APDL visa assim articular todas as diretrizes, com a plena operacionalidade das unidades de negócio que gere, juntamente com a defesa da qualidade do serviço público prestado, a prevenção de riscos ambientais, a coordenação e colaboração com os agentes políticos, económicos e sociais, e a consolidação da imagem institucional reconhecida e valorizada na sua envolvente.

Para o efeito, a APDL continuará assim a contar com o empenho e o contributo de todos os *stakeholders* e Comunidade Portuária, assumindo o seu legado, com uma posição ativa no desenvolvimento de novas soluções no ecossistema portuário, com foco no negócio e na diversificação de novas unidades empresariais, assentes na sustentabilidade ambiental, no recurso a energias renováveis, na intermodalidade e nos processos de digitalização.

A estratégia de desenvolvimento da atividade da APDL e das suas unidades de negócio parte da definição de elementos fundamentais - a Missão, os Valores e a Visão -, estabelecidos numa perspetiva temporal ajustada ao período de vigência do seu plano estratégico e ao alinhamento do plano de ação. Estes elementos estabelecem os conceitos e princípios básicos da identidade da APDL segundo os quais esta se apresenta junto dos seus membros e da comunidade onde se insere, com particular destaque no âmbito dos seus *stakeholders*. Estes elementos são considerados e respeitados em todas as fases do ciclo de gestão, sendo caracterizados da seguinte forma:



A **Missão**, e então, a razão da existência da APDL consiste em “Desenvolver e alcançar as melhores soluções logísticas integradas para os nossos clientes e parceiros. Promover um sistema logístico multimodal (portuário, ferroviário e fluvial) mais eficiente e robusto, focado na descarbonização e na transição energética”.

A **Visão** é “Ser o melhor complexo portuário e logístico da fachada atlântica da Europa, com foco no meio ambiente, na tecnologia e na resiliência”.

Os **Valores** que orientam a sua atuação são:

- Partilha, articulação e integração de infraestruturas, das infraestruturas e competências entre as unidades de negócio da APDL;
- Liderança em sustentabilidade e inovação;
- Orientação para o cliente e postura sistemática de excelência, alinhado com o sistema de gestão da qualidade e objetivos estratégicos;
- Ética, lealdade e orgulho de pertença à empresa;
- Motivação e reconhecimento do mérito dos colaboradores;
- Fiabilidade, segurança e salvaguarda do ambiente nas operações;
- Criação de valor e sustentabilidade financeira;
- Exercício pleno de autoridade portuária orientado para o interesse público;
- Integração com a envolvente e promoção do desenvolvimento regional.

No que concerne ao nível de planeamento tático e operacional, a APDL revê anualmente o seu Mapa Estratégico – atualmente definido com recurso à metodologia *Balanced Scorecard* –, sempre em conformidade com os Objetivos Estratégicos a alcançar pela empresa e respetivos procedimentos, priorizando o mapeamento e alinhamento das interações entre os Objetivos Estratégicos. Para cada Objetivo Estratégico são definidos indicadores, planos de ações e projetos que permitem medir a respetiva execução de acordo com as metas estabelecidas.

O respetivo acompanhamento e controlo da execução da Estratégia e do desempenho da empresa é efetuado numa base mensal, através de reuniões do Conselho de Administração com as chefias de primeiro nível da empresa, denominadas por AGM, sendo identificados os desvios e definidas as medidas corretivas mais adequadas, tendo por base a metodologia FCA (Facto, Causa, Ação).

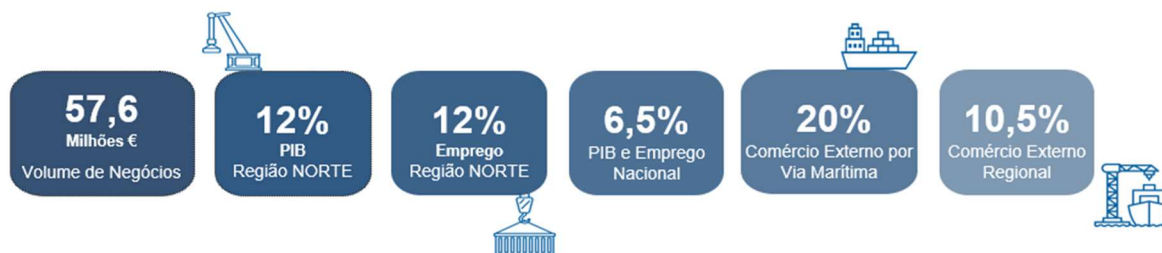
No decorrer destas sessões é analisada igualmente a evolução da atividade face ao previsto no Plano de Atividades e Orçamento, quer ao nível do tráfego marítimo, fluvial e ferroviário, quer ao nível da execução do investimento, da qualidade do serviço prestado, do impacto económico-financeiro, da evolução dos indicadores fixados pela Tutela financeira e do cumprimento das metas dos indicadores definidos, permitindo implementar as ações necessárias para corrigir e melhorar o desempenho da empresa e de cada uma das unidades de negócio.

Para além deste acompanhamento e controlo interno, a APDL:

- publica na sua página da internet informação sobre o desempenho da empresa (Relatório e Contas, Relatório de Governo Societário, Relatórios de Gestão trimestrais, Plano de Atividades e Orçamento);
- efetua reportes mensais/trimestrais de informação junto da Tutela financeira em SISEE;
- efetua reporte de informação sobre execução de investimentos e evolução da atividade junto da Tutela setorial e;
- efetua a prestação de contas ao Tribunal de Contas.

Cientes dos desafios que se colocam ao país e à comunidade envolvente, a APDL continua a assumir a importância estratégica das suas infraestruturas para a economia local, regional e nacional como promotora de uma visão sustentável e ambiciosa para o território.

Com influência direta em 6% no PIB e emprego nacional e 12% do PIB e emprego da região norte, a APDL continua firme no seu compromisso em investir na resiliência portuária como um fator mobilizador para a dinamização económica da região e sustentabilidade da sua atividade, aliada à prossecução de um paradigma de descarbonização, neutralidade carbónica e de eficiência das operações e serviços subjacentes à sua normal atividade, num domínio integrado entre a movimentação de carga e a logística, através da promoção e aumento da quota ferroviária na interface marítima.



## 2. Indicadores gerais (atividade, RH, investimento e económico-financeiros)

Apresenta-se de seguida, os principais indicadores da APDL (quando aplicável, por unidade de negócio) no que se refere à atividade da empresa, recursos humanos, valores de investimento e respetivas fontes de financiamento, assim como alguns dos indicadores económico-financeiros.

### Atividade

| Atividade                              | unidade | 2023<br>(Real) | 2024<br>(Estimativa) | 2025<br>(Previsão) | 2026<br>(Previsão) | 2027<br>(Previsão) | Variação %<br>P2025/E2024 |
|----------------------------------------|---------|----------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------------|
| <b>Tráfego Portuário</b>               |         |                |                      |                    |                    |                    |                           |
| <b>Porto de Leixões</b>                |         |                |                      |                    |                    |                    |                           |
| Total de Carga Movimentada             | ton     | 14 673 739     | 14 870 000           | 15 000 000         | 15 180 000         | 15 330 000         | 0,9%                      |
| Movimento de Contentores               | TEU     | 701 757        | 715 000              | 700 000            | 700 000            | 700 000            | -2,1%                     |
| <b>Porto de Viana do Castelo</b>       |         |                |                      |                    |                    |                    |                           |
| Total de Carga Movimentada             | ton     | 306 814        | 357 798              | 360 300            | 360 350            | 360 400            | 0,7%                      |
| <b>Via Navegável do Douro</b>          |         |                |                      |                    |                    |                    |                           |
| Total de Carga Movimentada             | ton     | 9 463          | 4 000                | 10 000             | 11 000             | 12 100             | 150,0%                    |
| <b>Intermodalidade Ferroviária</b>     |         |                |                      |                    |                    |                    |                           |
| <b>Terminal Ferroviário de Leixões</b> |         |                |                      |                    |                    |                    |                           |
| Comboios                               | nº      | 1 756          | 1 863                | 1 919              | 1 977              | 2 036              | 3,0%                      |
| Contentores movimentados               | nº      | 49 131         | 52 134               | 53 698             | 55 309             | 56 968             | 3,0%                      |
| <b>Terminal Ferroviário da Guarda</b>  |         |                |                      |                    |                    |                    |                           |
| Comboios                               | nº      | 0              | 0                    | 234                | 318                | 325                | n.d.                      |
| Contentores movimentados               | nº      | 0              | 0                    | 7 179              | 9 763              | 9 958              | n.d.                      |
| <b>Passageiros</b>                     |         |                |                      |                    |                    |                    |                           |
| Porto de Leixões                       | nº      | 148 502        | 147 942              | 246 000            | 246 000            | 246 000            | 66,3%                     |
| Via Navegável do Douro                 | nº      | 1 245 306      | 1 397 714            | 1 409 956          | 1 474 375          | 1 541 849          | 0,9%                      |

Para 2024 estima-se uma recuperação do movimento de contentores e de carga no Porto de Leixões face ao registado no ano de 2023, perspetivando-se, a manutenção dessa tendência no triénio 2025-2027 ao nível do total da carga, apesar da previsão ao nível do movimento de contentores ser negativa em 2025, mantendo-se nos anos 2026 e 2027.

No Porto de Viana do Castelo e na Via Navegável do Douro as perspetivas são semelhantes, estando previsto que, apesar da quebra estimada para a VND em 2024, estas duas unidades apresentem um crescimento nos anos subsequentes.

Quanto aos Terminais Ferroviários de Mercadorias de Leixões e da Guarda, estima-se que a evolução da atividade seja favorável quer em 2024 como ao longo do triénio.

Em relação ao movimento de passageiros, as perspetivas são bastante positivas, principalmente no Porto de Leixões, com um aumento de 66% em 2025. Na Via Navegável do Douro o crescimento é mais modesto.

### Recursos humanos

Os principais indicadores associados aos Recursos Humanos da APDL seguem apresentados no seguinte quadro:

| Recursos Humanos                              | 2021              | 2022              | 2023              | 2024              | 2025              | 2025 vs. 2024    |              |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------|
|                                               | Executado         | Executado         | Executado         | Estimativa        | Previsão          | Valor            | %            |
| <b>Nº Total RH (O.S.+Dirigentes+Efetivos)</b> | <b>282</b>        | <b>281</b>        | <b>284</b>        | <b>304</b>        | <b>304</b>        | 0                | 0,00%        |
| Nº de Órgãos Sociais (O.S.)                   | 9                 | 9                 | 9                 | 9                 | 10                | 1                | 11,11%       |
| Nº de Dirigentes sem O.S.                     | 14                | 11                | 11                | 11                | 11                | 0                | 0,00%        |
| Nº de Efetivos sem O.S. e sem Dirigentes      | 259               | 261               | 264               | 284               | 283               | -1               | -0,35%       |
| <b>Gastos totais com pessoal (euros)</b>      | <b>16 361 685</b> | <b>16 475 122</b> | <b>18 248 786</b> | <b>20 299 373</b> | <b>21 510 834</b> | <b>1 211 461</b> | <b>5,97%</b> |

Perspetiva-se, para 2025, a manutenção do número de pessoas nos quadros da APDL.

Contudo, os gastos com pessoal deverão registar um incremento em cerca de 6%, totalizando assim 21,5 milhões de euros. Para este aumento de gastos com pessoal contribui essencialmente a atualização salarial prevista, as progressões de carreiras e também o aumento do valor dos seguros de saúde, conforme detalhado no capítulo V. Recursos Humanos.

### Investimento

O Plano de Atividades e Orçamento proposto pela APDL para o horizonte temporal 2025-2027 engloba investimentos orçamentados no valor de 174,952 milhões de euros, dos quais 146,607 milhões de euros são referentes ao porto de Leixões, 4,565 milhões de euros ao porto de Viana do Castelo, 12,237 milhões de euros à Via Navegável do Douro e 11,543 milhões de euros à área de Intermodalidade (nos terminais ferroviários de mercadorias da Guarda e de Leixões).

*milhares de euros*

| Investimento              | 2025          | 2026          | 2027          | Total          |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Porto de Leixões          | 45 384        | 57 642        | 43 581        | <b>146 607</b> |
| Porto de Viana do Castelo | 3 045         | 1 120         | 400           | <b>4 565</b>   |
| Via Navegável do Douro    | 3 132         | 4 450         | 4 655         | <b>12 237</b>  |
| Intermodalidade           | 4 709         | 2 907         | 3 927         | <b>11 543</b>  |
| <b>Total APDL</b>         | <b>56 270</b> | <b>66 119</b> | <b>52 563</b> | <b>174 952</b> |

O maior esforço de investimento persiste na esfera do Porto de Leixões, especificamente ao nível do investimento em curso associado ao Prolongamento do Quebra-mar Exterior em 300 metros. Trata-se de um investimento contemplado na EACP, no âmbito da criação do novo terminal do Porto de Leixões, com um valor de investimento previsto no triénio 2025-2027 de 16,9 milhões de euros. Este investimento é essencial para o incremento da segurança operacional e da competitividade do Porto de Leixões e da economia nacional.

O investimento associado à Reabilitação da Doca 1 Norte do Porto de Leixões, com um investimento previsto no triénio de 13,6 milhões de euros, para além de consistir na substituição do atual Cais, permitirá o respetivo alinhamento e uma frente acostável contínua no lado norte do porto de Leixões, o alargamento da “boca” da rampa Ro-Ro contígua e o reforço da capacidade do terrapleno de apoio ao cais, ditando-se como uma das intervenções mais relevantes a executar no porto de Leixões. O investimento permitirá a reposição das condições necessárias para a sua utilização e a recuperação de um importante ativo para a operacionalidade, diversificação do negócio e aumento da capacidade de receção de navios de maiores dimensões.

Os investimentos a realizar no Porto de Viana do Castelo e na Via Navegável do Douro, que se estimam no horizonte 2025-2027 em 4,6 milhões de euros e 12,2 milhões de euros respetivamente, revelam-se essenciais para garantir as condições de operacionalidade e segurança das respetivas infraestruturas e equipamentos. Atendendo a que se trata de duas unidades de negócio integradas na APDL desde 2015 ainda deficitárias, a APDL procura garantir fundos comunitários ou de Orçamento de Estado para o respetivo financiamento do investimento, sendo que poderão ser antecipados ou adiados em função da efetiva obtenção de financiamento.

No Porto de Viana do Castelo, pretende-se apostar nas potencialidades já identificadas, ao mesmo tempo visando a melhoria das infraestruturas portuárias e equipamentos existentes, ou seja, a potencialização dos estaleiros navais, a melhoria e implementação de sistemas de auxílio à operação marítima e segurança, assim como o desenvolvimento do cluster das energias renováveis.

Em relação à Via Navegável do Douro, a sua integração no Corredor Atlântico e na rede Core das Redes Transeuropeias de Transporte em toda a sua extensão de 208 km, permite o seu desenvolvimento, quer na perspetiva da atividade marítimo-turística, quer na perspetiva de transporte de carga. A APDL ambiciona dinamizar e estimular a atividade da Via Navegável do Douro, através da implementação de projetos de investimentos relacionados com a reabilitação e beneficiação das suas infraestruturas fluviais e terrestres, reforçando a operacionalidade e a segurança.

Os investimentos nos Terminais Ferroviários de Mercadorias de Leixões e da Guarda, nomeadamente de requalificação e melhoria de áreas e infraestruturas, quer ao nível do desempenho operacional, quer ao nível das condições de segurança, deverão ascender a 11,5 milhões de euros, os quais permitirão aumentar a capacidade dos terminais na movimentação de contentores, a operacionalidade, a integração e eficiência da cadeia logística, assim como contribuirão para o fomento do transporte de carga por via ferroviária, potenciando o desenvolvimento da intermodalidade ferro-marítima, aumento da quota da ferrovia e consequente descarbonização do transporte de mercadorias.

Os investimentos a realizar pela APDL serão suportados, maioritariamente, através de financiamento comunitário e fundos próprios, embora o Orçamento de Estado e o financiamento bancário representem igualmente uma componente decisiva no financiamento do desenvolvimento dos investimentos da empresa.

Por último, é importante salientar que, no contexto atual que a empresa vivencia, por força do elevado esforço financeiro exigido para a concretização do Plano de Investimentos em curso, o Conselho de Administração tem como pressuposto a não distribuição de dividendos ao Acionista no horizonte temporal em perspetiva.

#### Indicadores económico-financeiros

A situação económica e financeira da APDL manter-se-á sustentável, como o demonstram os resultados apresentados no quadro seguinte:

| Indicadores Económico-Financeiros               | 2023      | 2024       | 2025     | 2025 vs. 2024 |           |
|-------------------------------------------------|-----------|------------|----------|---------------|-----------|
|                                                 | Executado | Estimativa | Previsão | Valor         | %         |
| Volume de Negócios ( <i>milhares de euros</i> ) | 65 370    | 71 513     | 74 750   | 3 238         | 4,5%      |
| EBITDA ( <i>milhares de euros</i> )             | 37 445    | 38 461     | 40 310   | 1 849         | 4,8%      |
| EBIT ( <i>milhares de euros</i> )               | 10 800    | 14 701     | 15 205   | 504           | 3,4%      |
| Resultado Líquido ( <i>milhares de euros</i> )  | 6 104     | 9 280      | 9 853    | 573           | 6,2%      |
| ROACE                                           | 1,41%     | 1,94%      | 1,97%    | -             | 0,03 p.p. |
| Rentabilidade dos Capitais Próprios             | 1,42%     | 2,07%      | 2,12%    | -             | 0,05 p.p. |
| Autonomia Financeira                            | 0,69      | 0,71       | 0,71     | 0,00          | 0,0%      |
| Solvabilidade                                   | 2,18      | 2,46       | 2,45     | -0,01         | -0,4%     |

Prevê-se uma melhoria e incremento do nível de atividade da APDL, estimando-se um volume de negócios de 74,8 milhões de euros, o que corresponde a um crescimento de 4,5% face à expectativa de fecho de 2024. Os resultados ainda deverão superar este nível de incremento, esperando-se um crescimento do EBITDA em 4,8% e do Resultado Líquido em 6,2%, ascendendo este a 9,9 milhões de euros em 2025.

Em termos de equilíbrio financeiro de médio e longo prazo, a APDL demonstra manter a capacidade necessária para solver os seus compromissos neste horizonte temporal.

## Cumprimento das IEPAO

O Plano de Atividades e Orçamento 2025-2027 da APDL apresenta na generalidade o cumprimento das orientações fixadas nas IEPAO 2025-2027, apresentando-se de seguida algumas justificações para as evoluções previstas:

- a) **Volume de Negócios**  
Conforme referido com maior detalhe no ponto 3. do capítulo IX. Outros, prevê-se para 2025 e anos subsequentes, um crescimento gradual do volume de negócios, assente na procura da empresa pela maximização das receitas mercantis. Para 2025, espera-se que este indicador cresça a um ritmo superior ao PIB, fruto do aumento previsto da atividade e do maior nível de atualização tarifária e de rendas (os quais se baseiam em índices do ano anterior).
- b) **EBIT, líq. de provisões, imparidades e correções de justo valor**  
Prevê-se uma melhoria deste resultado em 2025 e no triénio. Contudo, em 2026 é esperada uma redução em função da redução de subsídios ao investimento, pelo menor volume de investimento nas unidades deficitárias. Em 2027, prevê-se que este resultado se agrave pelo aumento das depreciações em função do encerramento do projeto do Prolongamento do Quebramar do Porto de Leixões.
- c) **Resultado líquido**  
Prevê-se uma melhoria deste resultado em 2025 e no triénio. No entanto, em 2026 prevê-se uma ligeira redução pelo motivo referido para o EBIT, líq. de provisões, imparidades e correções de justo valor.
- d) **Rentabilidade do Ativo (ROA)**  
Em 2025 este indicador deverá apresentar alguma estabilidade, agravando-se em 2026 e 2027, em função do significativo aumento do Ativo, fruto do forte volume de investimentos.
- e) **Rentabilidade dos RH**  
Prevê-se uma melhoria deste resultado em 2025 e no triénio. No entanto, em 2026 prevê-se uma redução pelo motivo referido para o EBIT, líq. de provisões, imparidades e correções de justo valor.
- f) **Rentabilidade do Capital Próprio (ROE)**  
A explicação da evolução prevista é a mesma da reportada para o ROA, ou seja, prevê-se no triénio um aumento significativo do Capital Próprio da empresa.
- g) **Endividamento líquido de novos investimentos**  
O acréscimo do endividamento resulta da necessidade de desembolsos adicionais em 2025 e 2026 do financiamento bancário contratado com o BEI, para financiar o investimento da obra do Prolongamento do Quebramar do Porto de Leixões, conforme descrito no ponto 1. do capítulo IX. Outros.  
Será de notar ainda que, a contratação deste financiamento de 60 M€ junto do BEI foi devidamente autorizado através de DUE de 16 de maio de 2023, com concessão de garantia pessoal do Estado, por Despacho do Ministro das Finanças n.º 5165/2023 de 21 de abril. A DUE referida acima autorizou ainda o aumento do valor global do investimento relativo ao Prolongamento do Quebramar e Melhoria das Acessibilidades Marítimas do Porto de Leixões, para 182 M€.
- h) **Pagamentos em Atraso (Arrears)**  
Ao longo do triénio 2025-2027 prevê-se a redução do valor de pagamentos em atraso.
- i) **Volume de negócios (real)**  
Prevê-se uma melhoria deste indicador ao longo triénio. Ver justificação apresentada na alínea a).
- j) **Gastos operacionais (%) e Gastos operacionais (corrigido do IPC)**  
Tal como descrito no ponto 3. do capítulo IX. Outros, prevê-se em 2025 um montante de gastos operacionais, corrigidos do IPC, acima do valor de 2024. Este facto deve-se a gastos da nova área de negócio associada ao Terminal Ferroviário de Mercadorias da Guarda, o qual não teve atividade no ano anterior. Nota-se adicionalmente que se procedeu à correção da fórmula constante do ficheiro de apoio, por se considerar que estava errada.  
Contudo, prevê-se que a taxa de crescimento dos gastos operacionais se manterá em todos os anos do triénio abaixo da taxa de crescimento do volume de negócios.

O Conselho de Administração,

João Pedro Moura Castro Neves

Cláudia de Amorim Castro Soutinho

Joaquim Pereira Gonçalves da Silva

## II. Estratégia de Médio Prazo

### 1. Estratégia e contributo para o desenvolvimento económico e social

As linhas de orientação estratégica definidas pela Tutela setorial, assim como o Plano Estratégico de Desenvolvimento 2017-2026 constituem os principais referenciais estratégicos seguidos pela APDL no horizonte temporal de médio e longo prazo, os quais se encontram devidamente alinhados com as políticas europeias para os transportes.

Embora ainda a dois anos do ano horizonte do Plano Estratégico em vigor, nos últimos anos, a realidade do Porto de Leixões sofreu alterações relevantes que conduziram à identificação da necessidade de atualizar o Plano Estratégico de Desenvolvimento do Porto de Leixões. Essas alterações decorrem da oportunidade gerada pela descontinuidade da atividade de refinação na Refinaria de Matosinhos, da vantagem da gestão direta pela APDL dos Terminais Ferroviários de Leixões e da Guarda e da necessidade de integrar as ações identificadas no *Roadmap* para a Descarbonização e Transição Energética do Porto de Leixões. O Plano Estratégico está a ser concluído e teve a participação ativa da Comunidade Portuária de Leixões, dos Concessionários de movimentação Portuária e da Cidade, nomeadamente do Município de Matosinhos.

Existe um elevado potencial de desenvolvimento do Porto Leixões e do tecido industrial envolvente, favorecendo o crescimento, o emprego, o desenvolvimento económico e a necessária transição energética e digital da nossa economia. O potencial do Porto de Leixões resulta acrescido com o investimento da APDL no Aprofundamento do Anteporto e da Bacia de Rotação, respetivamente para -16,85 metros e -15,5 metros, e no Prolongamento do Quebra-Mar Exterior em 300 metros, permitindo a entrada de navios de maior dimensão e o reposicionamento de Leixões face às tendências de mercado. Este investimento público gera melhores condições de segurança em todos os segmentos de tráfego e cria oportunidades de investimento privado, assumindo neste contexto particular relevância a preparação do novo ciclo de concessões da atividade portuária.

Para além daquele projeto, também foram aprovadas recentemente as candidaturas a financiamento do PACS, dos projetos de Reabilitação das Vias Portuárias (VCP) e Melhoria das Condições da Operação do Porto de Leixões, de Construção de Infraestrutura para a Prestação de Serviços Portuários (Centro Inspetivo) e de Modernização da Ponte Móvel do Porto de Leixões.

O *Roadmap* para a descarbonização e transição energética do Porto de Leixões, que tem como objetivo a neutralidade carbónica até 2035, assume também uma importância significativa no Plano de Investimentos, incluindo, entre outros, a eletrificação das atividades portuárias, as fontes de energia renováveis, os sistemas *On-shore Power Supply* (OPS), o fornecimento de combustíveis alternativos e a digitalização.

O Terminal Ferroviário de Mercadorias de Leixões iniciou a sua atividade sob a gestão direta da APDL em 2023, encontrando-se em fase de arranque um conjunto de investimentos de modernização, com comparticipação comunitária prevista do PACS, estando-se a observar atualmente uma rápida expansão da sua atividade. Do ponto de vista estratégico, esta aposta é fundamental na promoção da movimentação de mercadorias por ferrovia, alicerçada na evolução do Terminal Ferroviário de Mercadorias de Leixões na perspetiva da interface ferro-marítima e no desenvolvimento de portos secos. É vital reforçar a conectividade do Porto de Leixões com o Interior, aumentar a competitividade dos seus *stakeholders*, facilitar a descarbonização da cadeia logística e expandir a influência do porto em Espanha.

No âmbito do cluster gerido pela APDL, foi concluído o Estudo de Mercado para o Desenvolvimento do Porto de Viana do Castelo no ano passado, tendo sido destacado o seu potencial como *green shipping* e como *marshalling harbour* das atividades de apoio à logística associada às indústrias emergentes das energias renováveis *offshore* e *onshore*. No Porto de Viana do Castelo destaca-se ainda, na sequência do investimento da APDL na melhoria das acessibilidades marítimas, o desenvolvimento da atividade dos estaleiros navais e o arranque do investimento privado numa Doca Seca para a construção e reparação de navios de maior dimensão.



Apesar das perturbações decorrentes da crise geopolítica, os indicadores económicos da APDL no ano passado apresentaram uma dinâmica positiva, sublinhada por um resultado robusto antes de amortizações, custos de financiamento e impostos no valor de 37,4 milhões de euros, mais 8,2% que no ano anterior. Na APDL mantemo-nos confiantes, mobilizados e comprometidos com a visão de futuro, os nossos valores e a nossa missão de promover as melhores soluções logísticas para os nossos clientes e parceiros e de capacitar o sistema logístico multimodal (portuário, ferroviário e fluvial) no sentido da sua excelência, resiliência e sustentabilidade.

## 2. Objetivos Estratégicos e Setoriais

A Deliberação Social Unânime por Escrito de 27 de fevereiro de 2023 procedeu à eleição dos membros do Conselho de Administração da APDL – Administração dos Portos de Douro, Leixões e Viana do Castelo, S.A., para o mandato 2023-2025, sendo que nos termos e efeitos previstos nos artigos 18.º e 30.º do Estatuto do Gestor Público (EGP) e na Portaria n.º 317-A/2021, de 23 de dezembro, deverá ser elaborada uma proposta de objetivos anuais, a incluir nos contratos de gestão de cada um dos membros do Conselho de Administração desta entidade.

Nesse âmbito, a APDL apresentou uma proposta de indicadores devidamente enquadrados nos objetivos estratégicos, nos objetivos setoriais, nos objetivos específicos e, ainda, em outros objetivos considerados relevantes para a avaliação de desempenho dos gestores da empresa.

De seguida, apresenta-se um breve enquadramento descritivo dos indicadores estratégicos e setoriais e a atualização das respetivas metas associadas para o triénio em análise.

### Objetivos Estratégicos

Os objetivos estratégicos são fixados pela tutela financeira e conforme disposto no ponto 1 do artigo 24º do Decreto-Lei n.º 133/2013 de 3 de outubro, identificam as medidas e diretrizes relevantes para o equilíbrio económico e financeiro do Setor Empresarial do Estado.

Desta forma, identificaram-se os seguintes indicadores:

| Indicador                        | Métrica                                  | Metas     |           |            |
|----------------------------------|------------------------------------------|-----------|-----------|------------|
|                                  |                                          | 2025      | 2026      | 2027       |
| Rácio Eficiência Operacional (%) | Gastos Operacionais / Volume de Negócios | 60,13%    | 60,11%    | 60,08%     |
| Resultado Líquido (€)            |                                          | 9 853 316 | 9 802 924 | 10 053 956 |
| Alavancagem Financeira (%)       | Dívida Total / Ativo Total               | 12,97%    | 14,17%    | 12,99%     |

Segue um enquadramento dos indicadores propostos:

- Rácio Eficiência Operacional

A descrição deste indicador é apresentada em detalhe no ponto IX.3. Controlo e Contenção de Gastos. Em relação às metas fixadas, correspondem ao previsto no PAO 2025-2027.

- Resultado Líquido

As metas fixadas para o triénio para o Resultado Líquido resultam da Demonstração de Resultados constante da proposta de PAO 2025-2027.

- Alavancagem Financeira

As metas fixadas para o triénio para a Alavancagem Financeira podem ser verificadas no Balanço constante da proposta de PAO 2025-2027.

Para 2026 verifica-se um aumento do endividamento da empresa, que se espera que atinja nesse ano o montante máximo, começando a decrescer a partir de 2027, pelo efeito combinado da redução da dívida e aumento do ativo da empresa.

### Objetivos Setoriais

Atendendo ao disposto nos pontos 2 do artigo 24º e 4 do artigo 39º do Decreto-Lei n.º 133/2013 de 3 de outubro, cabe à tutela técnica identificar a política setorial a prosseguir, com base na qual as empresas desenvolvem a sua atividade.

Desta forma, atentos os objetivos que corporizam a “Estratégia para o Aumento da Competitividade da Rede de Portos Comerciais do Continente - Horizonte 2026”, aprovada pela RCM nº 175/2017, de 24 de novembro, foram identificadas as seguintes orientações:

- i. Adequar as infraestruturas e equipamentos ao aumento da dimensão dos navios e da procura e às ligações ao *hinterland*;
- ii. Melhorar as condições de operacionalidade das unidades portuárias;
- iii. Criar nos portos plataformas de aceleração tecnológica e de novas competências.

A materialização destas orientações encontra-se prevista nos instrumentos de planeamento da organização, nomeadamente nos seus Planos de Atividades e Orçamento.

Para aferir do cumprimento destas orientações selecionaram-se os indicadores constantes do quadro seguinte.

| Indicador                                      | Métrica                                                    | Metas   |         |         |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
|                                                |                                                            | 2025    | 2026    | 2027    |
| Grau de Execução do Investimento do Quebra-Mar | % execução dos valores previstos no PAO 2025-2027          | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Potência de energia renovável instalada        | Instalação de painéis fotovoltaicos de produção de energia | 1000 MW | 1000 MW | 1000 MW |

Estes objetivos setoriais integram assim os objetivos de gestão, em cumprimento do disposto na alínea b) do ponto 6 da Portaria n.º 317-A/2021 de 23 de dezembro, tendo por base os valores previstos no Plano de Atividades e Orçamento de 2025-2027.

### III. Plano de Atividades e indicadores de desempenho

#### 1. Aspetos Macroeconómicos

Para a elaboração do Plano de Atividades e Orçamento 2025–2027, consideraram-se como pressupostos macroeconómicos de referência para a conjuntura económica portuguesa, os que constam na tabela abaixo. À semelhança dos anos anteriores, os pressupostos estão em conformidade com os IEPAO 2025-2027 divulgados pela DGTF, tendo-se recorrido igualmente ao Boletim Económico de junho de 2024 do Banco de Portugal e ainda ao Programa de Estabilidade 2024-2028, na fixação dos pressupostos macroeconómicos para os restantes anos do triénio.

| Cenário Macroeconómico                  | 2023<br>(real) | 2024<br>(estimativa) | 2025<br>(previsão) | 2026<br>(previsão) | 2027<br>(previsão) |
|-----------------------------------------|----------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>1. Despesa e PIB (Variação em %)</b> |                |                      |                    |                    |                    |
| PIB                                     | 2,3            | 1,5                  | 1,9                | 2,0                | 1,5                |
| Consumo Privado                         | 1,7            | 1,5                  | 1,7                | 1,7                | 1,8                |
| Consumo Público                         | 1,0            | 1,8                  | 1,1                | 1,4                | 1                  |
| Investimento (FBCF)                     | 2,5            | 4,4                  | 3,9                | 5,1                | -0,5               |
| Procura Interna                         | 1,4            | 1,9                  | 2,0                | 2,4                | 1,2                |
| Exportações                             | 4,1            | 3,1                  | 4,2                | 3,9                | 3,8                |
| Importações                             | 2,2            | 4,0                  | 4,5                | 4,6                | 3,1                |
| <b>2. Preços (Variação em %)</b>        |                |                      |                    |                    |                    |
| Taxa de Inflação                        | 5,3            | 2,5                  | 2,1                | 2,0                | 2,0                |
| <b>3. Emprego e Desemprego</b>          |                |                      |                    |                    |                    |
| Emprego Total (Variação em %)           | 0,9            | 0,4                  | 0,4                | 0,5                | 0,3                |
| Taxa de Desemprego (em %)               | 6,5            | 6,7                  | 6,5                | 6,3                | 6,1                |

Fontes:

2023: Boletim Económico de junho/2024 do Banco de Portugal/ INE

2024 a 2027: IEPAO 2025-2027 e Programa de Estabilidade 2024-2028

Durante o ano 2023, a conjuntura internacional foi marcada pela manutenção de tensões geopolíticas com impacto ao nível do comércio mundial.

A economia portuguesa, apesar de ter desacelerado face ao ano anterior, registou um crescimento do produto de 2,3%, uma vez que os setores dos serviços e do turismo, com elevado peso na economia nacional, não foram tão afetados pela situação internacional.

Não obstante todas as componentes da despesa registaram um abrandamento face a 2022, a procura interna apresentou um contributo positivo (+1,4%), assim como as exportações (+4,1%)

A taxa de inflação prosseguiu uma tendência de diminuição como resultado das medidas restritivas ao nível da política monetária adotadas pelos diversos bancos centrais e das quedas dos preços do petróleo e do gás natural.

Em 2024, o PIB português deverá crescer 1,5%, abaixo do crescimento registado em 2023, em virtude de expectativas menos favoráveis para a procura externa, com a desaceleração das exportações face a uma conjuntura internacional menos favorável, que se deverá refletir no crescimento da economia europeia e mundial.

Não obstante, prevê-se que a procura interna venha a registar uma aceleração graças ao bom desempenho da FBCF, influenciado pelo aumento dos recebimentos de fundos europeus e a perspetiva de redução das taxas de juro. Esta aceleração do investimento acarretará uma maior procura por bens importados, conduzindo a crescimento das importações, que se manterá até 2026.

A taxa de crescimento do produto deverá conhecer uma nova aceleração em 2025, em virtude de um maior contributo das exportações e do consumo privado, no caso deste último positivamente influenciado pela redução da inflação e dos impostos diretos, e em 2026, como resultado do aumento da intensidade da FBCF.

Em 2027, o PIB deverá ver o seu crescimento abrandar novamente em virtude da redução do investimento, associada ao fim do PRR.

Espera-se que a taxa de desemprego aumente ligeiramente para 6,7% em 2024, voltando a diminuir nos anos subsequentes. O mercado de trabalho deverá manter a conjuntura favorável que tem vindo a registar, com o crescimento do emprego a ser sustentado pelo aumento da taxa de atividade e ao aumento da população em resultado dos saldos migratórios positivos.

A previsão para a inflação é de redução ao longo do período em análise em função da diminuição da pressão sobre os preços das matérias-primas e outros bens, assim como em resultado das medidas de política monetária adotadas pelo BCE.

## 2. Movimento Portuário

Para a elaboração das projeções do movimento portuário para o horizonte temporal em análise, a APDL suportou-se nas previsões dos concessionários de serviço público e de uso privativo e nos operadores e clientes que operam e desenvolvem atividades no Porto de Leixões, no Porto de Viana do Castelo, na Via Navegável do Douro e nos Terminais Ferroviários de Mercadorias de Leixões e da Guarda. Posteriormente, essas previsões são objeto de reflexão interna, tendo igualmente em consideração as evoluções históricas e a conjuntura económico-financeira nacional, alcançando-se assim a projeção de tráfego das unidades de negócio da APDL.

## ➤ Porto de Leixões

Para o exercício do ano 2024, estima-se um movimento global ligeiramente superior ao obtido no ano anterior (+1,3%), prevendo-se aumentos nos granéis líquidos, roll-on/roll-off e carga contentorizada. Para os anos seguintes, espera-se uma recuperação lenta da atividade e do movimento no porto, acumulando no triénio um crescimento global de 3,1%.

Para 2025, prevê-se que o movimento de mercadorias aumente cerca de 0,9%, sustentado principalmente no contributo positivo da carga roll-on/roll-off.

Por tipologia de carga, estima-se que:

- a carga geral fracionada atinja 1,35 milhões de toneladas, o que representa um acréscimo de 2,3%, em comparação com 2024;
- os granéis sólidos registem um movimento de 2,48 milhões de toneladas, apresentando uma variação positiva de 1,6%;
- a carga contentorizada regista uma quebra de -1,0% face ao valor estimado para o fecho de 2024, fixando-se nas 7,07 milhões de toneladas;
- o movimento roll-on/roll-off apresente um crescimento de 7,7%, o qual se estima em 1,54 milhões de toneladas;
- nos granéis líquidos se verifique um crescimento do nível de atividade, prevendo-se um movimento de +0,8%, representando um movimento de 2,56 milhões de toneladas.

No que diz respeito ao movimento de navios, espera-se em 2025 um número de navios próximo de 2024 e uma ligeira quebra do GT (-3,1%). Para os anos seguintes espera-se a manutenção do GT médio e um crescimento moderado do número de navios.

Ao nível do movimento de passageiros de cruzeiros, prevê-se para 2025 um aumento significativo para 246 mil passageiros, +66,3% em comparação com o ano corrente.

### Quadro Síntese do Movimento do Porto de Leixões

| PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025-2027 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |             |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| MOVIMENTO                                 | 2022              | 2023              | 2024              | 2025              | 2026              | 2027              | 2025/2024   |
|                                           | (Real)            | (Real)            | (Estimativa)      | (Previsão)        | (Previsão)        | (Previsão)        | (Var. %)    |
| <b>PORTO DE LEIXÕES</b>                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |             |
| <b>NAVIOS ENTRADOS</b>                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |             |
| » Número                                  | 2 433             | 2 391             | 2 425             | 2 424             | 2 453             | 2 477             | 0,0%        |
| » GT - Arqueação Bruta                    | 32 972 208        | 34 144 598        | 38 479 448        | 37 268 173        | 37 715 391        | 38 088 073        | -3,1%       |
| » GT / Navio                              | 13 552            | 14 280            | 15 868            | 15 375            | 15 375            | 15 375            | -3,1%       |
| <b>MERCADORIAS (toneladas)</b>            | <b>14 890 852</b> | <b>14 673 739</b> | <b>14 870 000</b> | <b>15 000 000</b> | <b>15 180 000</b> | <b>15 330 000</b> | <b>0,9%</b> |
| <b>CAIS COMERCIAIS</b>                    | <b>12 623 774</b> | <b>12 293 738</b> | <b>12 630 000</b> | <b>12 760 000</b> | <b>12 940 000</b> | <b>13 090 000</b> | <b>1,0%</b> |
| » Carga Geral Fracionada                  | 1 208 523         | 1 390 537         | 1 320 000         | 1 350 000         | 1 380 000         | 1 400 000         | 2,3%        |
| » Graneis Sólidos                         | 2 835 970         | 2 504 494         | 2 440 000         | 2 480 000         | 2 540 000         | 2 570 000         | 1,6%        |
| » Granéis Líquidos                        | 85 461            | 80 575            | 300 000           | 320 000           | 300 000           | 300 000           | 6,7%        |
| » Ro-Ro                                   | 1 457 680         | 1 325 182         | 1 430 000         | 1 540 000         | 1 650 000         | 1 750 000         | 7,7%        |
| » Carga Contentorizada                    | 7 036 139         | 6 992 950         | 7 140 000         | 7 070 000         | 7 070 000         | 7 070 000         | -1,0%       |
| <b>TERMINAL PETROLEIRO</b>                |                   |                   |                   |                   |                   |                   |             |
| » Granéis Líquidos                        | 2 267 078         | 2 380 002         | 2 240 000         | 2 240 000         | 2 240 000         | 2 240 000         | 0,0%        |
| <b>CONTENTORES</b>                        |                   |                   |                   |                   |                   |                   |             |
| » Número                                  | 430 531           | 420 896           | 429 000           | 425 000           | 425 000           | 425 000           | -0,9%       |
| » TEU's                                   | 713 401           | 701 757           | 715 000           | 700 000           | 700 000           | 700 000           | -2,1%       |
| <b>PASSAGEIROS</b>                        |                   |                   |                   |                   |                   |                   |             |
| » Número                                  | 108 610           | 148 502           | 147 942           | 246 000           | 246 000           | 246 000           | 66,3%       |

### ➤ Porto de Viana do Castelo

No Porto de Viana do Castelo, e para o ano corrente, espera-se um movimento total de cerca de 358 mil toneladas, o que corresponde a um crescimento de 16,6% face ao ano 2023. A estas previsões estão associados os desempenhos positivos esperados nos principais segmentos, nomeadamente, na movimentação de carga geral fracionada e de granéis sólidos (+16,8%, em ambos).

Para o ano 2025, espera-se um movimento próximo do estimado para 2024, com um ligeiro aumento da movimentação total de 0,7%, correspondendo a um movimento total de 360 mil toneladas.

No que concerne ao movimento de navios, estima-se um acréscimo em 2025 no número de navios e na arqueação bruta, de 6,6% e 4,6%, respetivamente.

Para os anos seguintes, espera-se a manutenção da atividade e do movimento no porto na generalidade dos segmentos, sendo a exceção o ro-ro, que deverá crescer 50 toneladas por ano.

No âmbito da construção naval, pressupõe-se o crescimento assinalável da atividade dos estaleiros navais, acumulando no triénio um crescimento global de 43,9%.

#### Quadro Síntese do Movimento do Porto de Viana do Castelo

| PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025-2027 |                |                |                |                |                |                |             |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------|
| MOVIMENTO                                 | 2022           | 2023           | 2024           | 2025           | 2026           | 2027           | 2025/2024   |
|                                           | (Real)         | (Real)         | (Estimativa)   | (Previsão)     | (Previsão)     | (Previsão)     | (Var. %)    |
| <b>PORTO DE VIANA DO CASTELO</b>          |                |                |                |                |                |                |             |
| <b>NAVIOS ENTRADOS</b>                    |                |                |                |                |                |                |             |
| » Número                                  | 244            | 225            | 197            | 210            | 210            | 210            | 6,6%        |
| » GT - Arqueação Bruta                    | 1 140 248      | 982 690        | 998 805        | 1 044 639      | 1 044 784      | 1 044 929      | 4,6%        |
| » GT / Navio                              | 4 673          | 4 368          | 5 070          | 4 974          | 4 974          | 4 974          | -1,9%       |
| <b>NAVIOS ESTALALEIROS NAVAIS</b>         |                |                |                |                |                |                |             |
| » Reparações e Construções                | 44             | 41             | 41             | 49             | 57             | 59             | 19,5%       |
| <b>MERCADORIAS (toneladas)</b>            | <b>409 026</b> | <b>306 814</b> | <b>357 798</b> | <b>360 300</b> | <b>360 350</b> | <b>360 400</b> | <b>0,7%</b> |
| Geral fracionada                          | 214 121        | 155 357        | 181 524        | 183 000        | 183 000        | 183 000        | 0,8%        |
| Granéis sólidos                           | 159 980        | 124 934        | 145 976        | 147 000        | 147 000        | 147 000        | 0,7%        |
| Granéis líquidos                          | 34 925         | 26 344         | 30 000         | 30 000         | 30 000         | 30 000         | 0,0%        |
| » Ro-Ro                                   | 0              | 179            | 298            | 300            | 350            | 400            | 0,8%        |
| Carga Contentorizada                      | 0              |                | 0              | 0              | 0              | 0              |             |

### ➤ Via Navegável do Douro

Em 2024 espera-se uma quebra ligeira do número de passageiros entre albufeiras (-2,9%) influenciada pela quebra de cruzeiros de 1 dia (-15%), esperando-se que o movimento de passageiros entre albufeiras ronde os 278 mil passageiros em 2024. Contudo, em 2025 prevê-se que a atividade marítimo-turística cresça 3,4%, atingindo 288 mil passageiros entre albufeiras.

Em termos de mercadorias (granéis sólidos e carga geral fracionada), prevê-se que a quantidade movimentada se fique por 4 mil toneladas em 2024, estimando-se o aumento para 10 mil toneladas em 2025, fruto do arranque da nova concessão de serviço público do Porto da Sardoura.

### Quadro Síntese do Movimento da Via Navegável do Douro

| PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025-2027 |         |         |              |            |            |            |           |
|-------------------------------------------|---------|---------|--------------|------------|------------|------------|-----------|
| MOVIMENTO                                 | 2022    | 2023    | 2024         | 2025       | 2026       | 2027       | 2025/2024 |
|                                           | (Real)  | (Real)  | (Estimativa) | (Previsão) | (Previsão) | (Previsão) | (Var. %)  |
| <b>VIA NAVEGÁVEL DO DOURO</b>             |         |         |              |            |            |            |           |
| <b>NAVIOS ENTRADOS</b>                    |         |         |              |            |            |            |           |
| » Número                                  | 9       | 10      | 9            | 5          | 6          | 6          | -44,4%    |
| <b>MERCADORIAS (toneladas)</b>            | 12 682  | 9 463   | 4 000        | 10 000     | 11 000     | 12 100     | 150,0%    |
| » Geral fracionada                        | 6 564   | 5 131   | 1 500        | 3 000      | 3 300      | 3 630      | 100,0%    |
| » Graneis Sólidos                         | 6 118   | 4 333   | 2 500        | 7 000      | 7 700      | 8 470      | 180,0%    |
| <b>PASSAGEIROS (ENTRE ALBUFEIRAS)</b>     |         |         |              |            |            |            |           |
| » Número                                  | 263 194 | 286 868 | 278 485      | 288 046    | 296 370    | 304 943    | 3,4%      |
| Navio Hotel                               | 89 281  | 106 830 | 123 968      | 128 023    | 131 864    | 135 820    | 3,3%      |
| MT Cruzeiro 1 Dia                         | 164 589 | 169 775 | 144 237      | 149 440    | 153 923    | 158 541    | 3,6%      |
| Recreio                                   | 9 324   | 10 263  | 10 280       | 10 583     | 10 583     | 10 583     | 2,9%      |

### ➤ Intermodalidade Ferroviária

Em 2023 foram transferidas para a APDL as competências de gestão do Terminal Ferroviário de Mercadorias da Guarda e do Terminal Ferroviário de Mercadorias de Leixões. Enquanto o primeiro ainda não regista atividade neste momento, carecendo da realização de investimento, ainda previsto para este ano, o Terminal Ferroviário de Mercadorias de Leixões vem registando um movimento rodoferroviário relevante que se pretende aumentar. Pretende-se ainda que este terminal alavanque um maior crescimento do movimento marítimo, promovendo a substituição do movimento rodo-marítimo por movimento ferro-marítimo.

Assim, espera-se que o movimento de contentores no Terminal Ferroviário de Mercadorias de Leixões atinja as 52 134 unidades em 2024, e que cresça 3% em 2025, atingindo 53 698 contentores.

Espera-se o arranque da atividade do Terminal Ferroviário de Mercadorias da Guarda em 2025 com 7 179 contentores movimentados nesse ano, e crescendo para 9 763 unidades em 2026 e 9 958 em 2027.

### Quadro Síntese da Intermodalidade Ferroviária

| PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025-2027 |        |        |              |            |            |            |           |
|-------------------------------------------|--------|--------|--------------|------------|------------|------------|-----------|
| MOVIMENTO                                 | 2022   | 2023   | 2024         | 2025       | 2026       | 2027       | 2025/2024 |
|                                           | (Real) | (Real) | (Estimativa) | (Previsão) | (Previsão) | (Previsão) | (Var. %)  |
| <b>INTERMODALIDADE FERROVIÁRIA</b>        |        |        |              |            |            |            |           |
| <b>TERMINAL FERROVIÁRIO DE LEIXÕES</b>    |        |        |              |            |            |            |           |
| <b>MOVIMENTO RODOFERROVIÁRIO</b>          |        |        |              |            |            |            |           |
| » Número de comboios                      | N/D    | 1 756  | 1 863        | 1 919      | 1 977      | 2 036      | 3,0%      |
| » Movimento de contentores                | N/D    | 49 131 | 52 134       | 53 698     | 55 309     | 56 968     | 3,0%      |
| <b>TERMINAL FERROVIÁRIO DA GUARDA</b>     |        |        |              |            |            |            |           |
| <b>MOVIMENTO RODOFERROVIÁRIO</b>          |        |        |              |            |            |            |           |
| » Número de comboios                      | N/D    | 0      | 0            | 234        | 318        | 325        | N/D       |
| » Movimento de contentores                | N/D    | 0      | 0            | 7 179      | 9 763      | 9 958      | N/D       |

Em termos agregados, prevê-se para o próximo ano, um crescimento global nas unidades de negócio da APDL de cerca de 0,9% no movimento portuário total de mercadorias.

### Quadro Síntese do Movimento Portuário Total

| PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025-2027 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |             |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| MOVIMENTO<br>(toneladas)                  | 2022              | 2023              | 2024              | 2025              | 2026              | 2027              | 2025/2024   |
|                                           | (Real)            | (Real)            | (Estimativa)      | (Previsão)        | (Previsão)        | (Previsão)        | (Var. %)    |
| PORTO DE LEIXÕES                          | 14 890 852        | 14 673 739        | 14 870 000        | 15 000 000        | 15 180 000        | 15 330 000        | 0,9%        |
| PORTO DE VIANA DO CASTELO                 | 409 026           | 306 814           | 357 798           | 360 300           | 360 350           | 360 400           | 0,7%        |
| VIA NAVEGÁVEL DO DOURO                    | 12 682            | 9 463             | 4 000             | 10 000            | 11 000            | 12 100            | 150,0%      |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>15 312 560</b> | <b>14 990 016</b> | <b>15 231 798</b> | <b>15 370 300</b> | <b>15 551 350</b> | <b>15 702 500</b> | <b>0,9%</b> |



### 3. Política Tarifária

Para a definição da política tarifária, a APDL procura conjugar os pressupostos macroeconómicos estabelecidos para o horizonte temporal projetado no Capítulo 1, com o cumprimento das orientações da Tutela setorial e do regulador AMT, articulando com os compromissos de serviço público e de parceiro da economia nacional, sem descuidar a sua sustentabilidade económico-financeira.

#### ➤ Porto de Leixões

Como vem sendo habitual, a APDL propôs para 2025 uma atualização do tarifário dos Portos de Leixões e Viana do Castelo, em função da taxa de inflação prevista para 2024, que se deverá fixar nos +2,5%, de acordo com o Boletim Económico de junho do Banco de Portugal.

As taxas dos fornecimentos e serviços que dependem de terceiros, serão atualizadas em 2025 em função da alteração do tarifário dos fornecedores da APDL, o qual se estima ser correspondente à taxa de inflação prevista para 2024.

#### Quadro síntese de atualização tarifária

| PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025-2027                                         |       |       |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| REFERENCIAIS DA ATUALIZAÇÃO TARIFÁRIA                                             | 2025  | 2026  | 2027  |
| <b>PORTO DE LEIXÕES</b>                                                           |       |       |       |
| <b>TUP Navio</b>                                                                  |       |       |       |
| » Navios Tanque                                                                   | 2,50% | 2,10% | 2,00% |
| » Navios Contentores e Roll-On/Roll-Off                                           | 2,50% | 2,10% | 2,00% |
| » Navios de Passageiros                                                           | 2,50% | 2,10% | 2,00% |
| » Navios graneleiros                                                              | 2,50% | 2,10% | 2,00% |
| » Restantes embarcações ou navios                                                 | 2,50% | 2,10% | 2,00% |
| <b>Tarifas de Pilotagem, Reboque, Amarração, Armazenagem, Uso de Equipamentos</b> | 2,50% | 2,10% | 2,00% |
| <b>Recolha de Resíduos</b>                                                        |       |       |       |
| » Resíduos de hidrocarbonetos e águas sanitárias                                  | 2,50% | 2,10% | 2,00% |
| » Restantes resíduos                                                              | 2,50% | 2,10% | 2,00% |
| <b>Concessões</b>                                                                 |       |       |       |
| » Terminal Petroleiro                                                             | 1,86% | 1,68% | 1,60% |
| » Terminal Contentores                                                            | 2,32% | 2,10% | 2,00% |
| » Terminal Carga Geral e Graneis                                                  | 2,32% | 2,10% | 2,00% |
| » Silos de Leixões                                                                | 2,32% | 2,10% | 2,00% |

No que concerne às taxas das concessões, geralmente rendas, a atualização será efetuada do seguinte modo:

- ✓ **Concessões de serviço público** (Terminal de Contentores de Leixões, Terminal de Carga Geral e Graneis de Leixões e Silos de Leixões) - atualização das rendas dos concessionários para 2025, tendo como base a taxa de variação média anual do Índice de preços no consumidor (IPC), registada no mês de setembro de 2024, excluindo a habitação;
- ✓ **Restantes concessões** – atualização com base no Índice de Inflação previsto para o ano 2024.

#### ➤ Porto de Viana do Castelo

A política tarifária para 2025 é a mesma do Porto de Leixões.

No que diz respeito às taxas das concessões e licenças, serão atualizadas de acordo com os contratos de concessão e alvarás de licença respetivos, tal como apresentado de seguida.

- ✓ **West Sea** - Estaleiros Navais, Lda., **ENERCONPOR** - Energias Renováveis de Portugal e **Lankhorst** Euronete Portugal, S.A.: baseado no IPC, publicado pelo INE;
- ✓ **GALP** - Terminal de Asfalto, **Secil** – Terminal de Cimento e **Cimpor** - Terminal de Cimento: com base no coeficiente de atualização dos diversos tipos de arrendamento, publicado pelo INE;
- ✓ **Parque Empresarial da Praia Norte**, em parceria com Câmara Municipal de Viana do Castelo (concessão), o Porto de Viana do Castelo beneficia de uma contrapartida de 50% das rendas cobradas pela autarquia: com base no IPC sem habitação, publicado pelo INE;
- ✓ **Nogarport**: com base no coeficiente de atualização dos diversos tipos de arrendamento, publicado pelo INE e na movimentação anual de carga.

Em relação às tarifas aplicadas na náutica de recreio e às tarifas de usos dominiais serão atualizadas em função da taxa de inflação prevista para 2024.

### Quadro síntese de atualização tarifária

| PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025-2027                                         |       |       |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| REFERENCIAIS DA ATUALIZAÇÃO TARIFÁRIA                                             | 2025  | 2026  | 2027  |
| <b>PORTO DE VIANA DO CASTELO</b>                                                  |       |       |       |
| <b>TUP Navio</b>                                                                  |       |       |       |
| » Navios Tanque                                                                   | 2,50% | 2,10% | 2,00% |
| » Navios graneleiros                                                              | 2,50% | 2,10% | 2,00% |
| » Restantes embarcações ou navios                                                 | 2,50% | 2,10% | 2,00% |
| » Navios ou embarcações em construção a flutuar nos estaleiros                    | 2,50% | 2,10% | 2,00% |
| <b>Tarifas de Pilotagem, Reboque, Amarração, Armazenagem, Uso de Equipamentos</b> | 2,50% | 2,10% | 2,00% |
| <b>Recolha de Resíduos</b>                                                        |       |       |       |
| » Resíduos de hidrocarbonetos e águas sanitárias                                  | 2,50% | 2,10% | 2,00% |
| » Restantes resíduos                                                              | 2,50% | 2,10% | 2,00% |
| <b>Concessões e Licenças</b>                                                      |       |       |       |
| » WestSea                                                                         | 2,50% | 2,10% | 2,00% |
| » Enerconpor                                                                      | 2,50% | 2,10% | 2,00% |
| » Lankhorst Euronete                                                              | 2,50% | 2,10% | 2,00% |
| » Galp                                                                            | 2,50% | 2,10% | 2,00% |
| » Cimpor                                                                          | 2,50% | 2,10% | 2,00% |
| » Parque industrial da Praia Norte                                                | 2,50% | 2,10% | 2,00% |
| » Nogarport                                                                       | 2,50% | 2,10% | 2,00% |

### ➤ Via Navegável do Douro

No que diz respeito à Via Navegável do Douro, a 1 de agosto de 2018, entrou em vigor o respetivo Regulamento de Tarifas, o qual está a ser implementado de forma faseada, ao longo de quatro anos, apesar de nos últimos anos se ter manido o tarifário, atendendo aos impactos na atividade da pandemia provocada pelo vírus SARS-Cov2.

A implementação gradual do tarifário pretendia a adaptação dos utentes da via, ao mesmo tempo que faz corresponder a aplicação das novas tarifas à introdução das melhorias em curso na Via Navegável do Douro, permitindo incrementar a qualidade de serviço para níveis alinhados com as melhores práticas e standards europeus, especificamente ao nível dos sistemas de segurança, de informação e de comunicações.

Fruto da conjuntura atual, para 2024 apenas se considerou a atualização em função da taxa de inflação prevista de +5,2%. No entanto, em 2025 pretende-se retomar a implementação gradual do tarifário aprovada em 2018, que ainda não foi concluída por razões de conjuntura económica.

Relativamente à renda do contrato de concessão de serviço público em vigor na Via Navegável do Douro, será atualizado da seguinte forma:

- ✓ **VárzeaPortos**, concessionário de um porto fluvial na Quinta da Várzea: a renda do contrato aplica-se em conformidade com o estabelecido no respetivo contrato.

As taxas das concessões serão atualizadas em conformidade com o estipulado nos respetivos contratos de concessão, nomeadamente:

- ✓ **B'Sport** - Infraestruturas e Atividade de Desporto, Turismo e Lazer, Lda: com base no IPC exceto habitação, publicado pelo INE, sempre que a mesma tenha evolução positiva.
- ✓ **Município de Castelo de Paiva**: 50% da receita líquida obtida da exploração da concessão, deduzida dos encargos do Município com a manutenção e limpeza dos Cais de Sardoura/Boure, Midões e Castelo.

### ➤ **Intermodalidade Ferroviária**

Para 2025, em relação ao Terminal Ferroviário de Mercadorias de Leixões, prevê-se a atualização do tarifário atual em função da taxa de inflação prevista para 2024, que se deverá fixar nos +2,5%, à semelhança dos restantes tarifários.

## IV. Plano de Investimentos

No triénio 2025-2027 o investimento previsto pela APDL ascende a 175 milhões de euros, valor muito significativo, maioritariamente explicado pela execução de investimentos com financiamento já aprovado, e de investimentos cuja realização estará dependente da obtenção de financiamento comunitário.

*milhares de euros*

| Investimento              | 2025          | 2026          | 2027          | Total          |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Porto de Leixões          | 45 384        | 57 642        | 43 581        | 146 607        |
| Porto de Viana do Castelo | 3 045         | 1 120         | 400           | 4 565          |
| Via Navegável do Douro    | 3 132         | 4 450         | 4 655         | 12 237         |
| Intermodalidade           | 4 709         | 2 907         | 3 927         | 11 543         |
| <b>Total APDL</b>         | <b>56 270</b> | <b>66 119</b> | <b>52 563</b> | <b>174 952</b> |

O Prolongamento do Quebramar exterior do Porto de Leixões, com execução prevista, no triénio 2025-2027, de cerca de 16,9 milhões de euros, mantém o destaque enquanto maior investimento em curso nas unidades de negócio geridas pela APDL. Este investimento está contemplado na EACP e no Plano Nacional de Investimentos 2030 (PNI), no âmbito da criação do novo Terminal do Porto de Leixões.

Encontram-se igualmente em curso, ou em lançamento, outros investimentos que visam assegurar a materialização do roteiro de transição energética, a implementação de oportunidades de digitalização com ganhos de eficiência, a passagem da APDL de gestor de infraestruturas portuárias para gestor de redes multimodais que incluem terminais ferroviários e plataformas logísticas e o objetivo de corresponder às necessidades do hinterland, através da melhoria das condições de operação, de segurança e ambientais, quer por via de realização de estruturas físicas, quer de info-estruturas, nas quatro unidades de negócio.

Os investimentos a realizar nas unidades de negócio deficitárias (PVC e VND) revelam-se necessários para garantir as condições mínimas de operacionalidade e segurança das respetivas infraestruturas e equipamentos, no cumprimento das competências atribuídas à APDL.

Para financiar os investimentos previstos, para além dos Fundos Comunitários e do Orçamento de Estado (a aplicar nas unidades deficitárias do Porto de Viana do Castelo e Via navegável do Douro), a APDL recorreu a financiamento externo adicional, sendo que, no período de 2025-2027, está previsto serem desembolsados 40 milhões de euros, do empréstimo contratado junto do BEI de 60 milhões de euros.

### 1. Principais Investimentos

A estimativa de investimento da APDL para o triénio 2025-2027 situa-se nos 174,95 milhões de euros, repartidos pelo Porto de Leixões (146,6 milhões de euros), pelo Porto de Viana do Castelo (4,6 milhões de euros), Via Navegável do Douro (12,2 milhões de euros) e Intermodalidade (11,5 milhões de euros).

#### Porto de Leixões

Destacam-se abaixo os mais relevantes projetos de investimento a realizar no Porto de Leixões nos anos de 2025 a 2027, por ação do Plano de Investimentos, efetuando-se igualmente o devido enquadramento nos Objetivos Estratégicos, constantes do Mapa Estratégico da APDL:

## **Aumento da Capacidade de Navegabilidade do Porto – Ação 00**

Enquadrado no objetivo estratégico “Melhorar as Condições de Operação, de Segurança e Ambientais”, destaca-se nesta Ação o projeto de modernização da ponte móvel. Com todos os estudos e projetos necessários para realizar as intervenções concluídos, estima-se que a execução física deverá realizar-se entre 2025 e 2027, pelo valor estimado de 7,3 milhões de euros, a qual inclui a proteção anticorrosiva da estrutura, a modulação da ponte (instrumentação/monitorização do conjunto de articulação das rótulas do tabuleiro) e a correção de anomalias das rótulas.

## **Terminal de Cruzeiros – Ação 02**

Respondendo aos objetivos estratégicos “Melhorar as Condições de Operação, de Segurança e Ambientais” e “Dinamizar o Negócio e Reforçar o Posicionamento Competitivo”, destaca-se nesta Ação o investimento de 380 mil euros entre 2025 e 2027 para aquisição de equipamentos de inspeção de bagagem e pessoas.

## **Projeto da Portaria Principal – Ação 04**

Entre 2025 e 2027 estão previstos nesta Ação cerca de 4,1 milhões de euros, dos quais aproximadamente 3,2 milhões de euros alocados ao upgrade das vias portuárias. Trata-se, neste projeto, de promover o upgrade da Via Interna de Ligação ao Porto de Leixões para patamares técnicos de maior resiliência, quer à utilização mais intensiva, quer a fenómenos climáticos extremos.

Adicionalmente, será dada continuidade ao investimento na atualização do sistema de pesagens e no realinhamento do GOS (Gate Operating System), para suportar a nova abordagem de integração IoT dos equipamentos para uma maior fiabilidade e melhor resposta, cujo valor associado deverá ascender a cerca de 805 mil euros. Estes projetos integram os objetivos estratégicos da empresa de “Capacitar o Sistema Logístico Multimodal” e “Melhorar as Condições de Operação, de Segurança e Ambientais”.

## **Plataforma Logística do Porto de Leixões – Ação 06**

Entre 2025 e 2027, o investimento previsto de 2,4 milhões de euros diz respeito sobretudo à Monitorização e Regularização da Ribeira da Lomba (563 mil euros) e à 3ª fase de infraestruturação do Pólo 2 (1,75 milhões de euros).

A Plataforma Logística do Porto de Leixões é um projeto incluído na EACP que tem por objetivo criar valor acrescentado às mercadorias que passam pelo Porto de Leixões, promover a eficiência global e a intermodalidade, criando na Área Metropolitana do Porto uma plataforma de valor acrescentado com condições para a atração e fixação de agentes de logística. Este projeto permite adicionalmente aumentar a capacidade de armazenagem de segunda linha do Porto de Leixões, respondendo ao objetivo estratégico da APDL de “Intensificar a Intermodalidade, Aumentar a Conectividade com o *Hinterland* (portos secos e plataformas logísticas) e a Integração Logística Sustentável”.

## **Reabilitação de Espaços e Edifícios – Ação 07**

A reabilitação de espaços e edifícios no Porto de Leixões representará investimento de cerca de 6,5 milhões de euros no triénio, objetivando “Melhorar as Condições de Operação, de Segurança e Ambientais”.

Destaca-se nesta Ação a Construção, Substituição e Modernização de Vias Portuárias, nomeadamente a Via de Cintura Portuária (VCP), com 5,8 milhões de euros, intervenção que iniciou em 2024, mas que continuará a desenvolver-se entre 2025 e 2027. Estima-se que a execução física no final de 2024, do âmbito atualmente definido para o Projeto, seja de 15%.

## Segurança Marítima e Portuária – Ação 15

Estão previstos investimentos na Ação relativa à Segurança Marítima e Portuária no valor de 48,8 milhões de euros no triénio em análise, respondendo aos objetivos estratégicos de “Melhorar as Condições de Operação, de Segurança e Ambientais”, “Estimular a Inovação, a Transição Energética e a Qualidade e Sustentabilidade dos Serviços Prestados” e “Melhorar a Eficiência dos Processos e a Articulação Interna e Externa”, destacando-se as seguintes intervenções:

- Sistemas de Ajuda à Operação Marítima: destaque para a aquisição de defensas a serem instaladas nas Doca 2 Sul, Doca 4 Sul e Doca 2 Norte, com valor previsto no triénio que ascende a 2,07 milhões de euros.
- Construção de uma subestação de Alta Tensão e remodelação da rede de Média Tensão, com valor previsto de 8,7 milhões de euros e 7,3 milhões de euros, respetivamente, entre 2025 e 2027. Este investimento permite iniciar a implementação do sistema OPS (Onshore Power Supply) no Porto de Leixões, permitindo o fornecimento de eletricidade aos navios atracados, o que contribuirá para a eliminação das emissões geradas durante a sua estadia, e para o alcance da neutralidade carbónica do porto.
- Trem Naval, com destaque para a aquisição de uma lancha de pilotagem zero emission no montante de 1,8 milhões de euros e uma embarcação de combate à poluição do meio marinho, com capacidade de recolha de diferentes tipos de hidrocarbonetos e resíduos flutuantes e com alimentação elétrica para equipamentos diversos, no valor estimado de 700 mil euros. Estão ainda previstos 1,54 milhões de euros em docagens entre 2025 e 2027.
- Implementação do Centro Inspetivo: estão considerados 8,4 milhões de euros no triénio para a realização de investimento na implementação do Centro Inspetivo. O projeto prevê a infraestruturização de uma área com cerca de 3 hectares, onde serão construídos um edifício para o funcionamento do PIF- Posto de Inspeção Fronteiriço, um edifício para o scanner de contentores, um edifício para a Alfândega destinado à desconsolidação de contentores, um edifício de apoio ao motorista, bem como os respetivos equipamentos informáticos e desenvolvimentos de software. A construção do Centro Inspetivo permitirá duplicar a capacidade de inspeções veterinárias / fitossanitárias, inspeções físicas da Autoridade Tributária e inspeções com recurso a scanner de contentores.
- Reforços e estabilização de Cais: as intervenções previstas para o triénio ascendem a 15,7 milhões de euros, com destaque para a Substituição do Cais Norte da Doca 1, intervenção cujo valor total estimado entre 2025 e 2026 se situa nos 13,6 milhões de euros, financiada pelo *Connecting Europe Facility – Transport*. No final de 2024, este Projeto deverá ter uma execução física estimada em 44%. O projeto consiste no avanço do muro-cais contínuo e a substituição do cais avançado, criando um alinhamento único ao longo de toda a margem norte da doca n.º 1, prevendo:
  - Uma nova frente acostável única do Cais Norte da Doca n.º 1, com uma extensão aproximada de 488 m, permitindo a futura atracação de navios de maiores dimensões, compatíveis com fundos de -12,0 m (ZHL).
  - Um cais acostável de 456,70 m, que se estenderá pela margem norte da doca n.º 1, criando um alinhamento único, o qual será avançado de 7,5 m relativamente ao alinhamento atual do muro-cais contínuo. A estrutura do cais é dimensionada prevendo a futura dragagem do cais à cota -12,00 m (ZHL) em toda a sua extensão até ao canal de navegação.

Serão assim repostas as condições de operacionalidade e de segurança daquele cais, permitindo a acostagem de maiores navios, através do realinhamento do cais, bem como criada oferta adicional para os navios Ro-Ro que hoje demandam o Porto de Leixões.

## Gestão Ambiental – Ação 17

Os investimentos orçamentados no triénio ascendem a 19,3 milhões de euros, maioritariamente destinados à implementação de Sistemas de Energias Renováveis, com a instalação de painéis fotovoltaicos e

armazenamento de combustíveis (designadamente metanol). De destacar que, em linha com sua estratégia de descarbonização das atividades portuárias, a APDL pretende ainda instalar um aerogerador de aproximadamente 4MW com vista à produção de 10GWh/ano. Deverá ser possível, igualmente, assegurar a instalação e funcionamento de OPS, com um valor de investimento previsto, no triénio, de cerca de 6,7 milhões de euros.

Com estes investimentos pretende-se melhorar a qualidade ambiental no Porto de Leixões e áreas circundantes, reforçando a relação porto-cidade e contribuir para o objetivo da neutralidade carbónica do porto até 2035, respondendo aos objetivos estratégicos de “Melhorar as Condições de Operação, de Segurança e Ambientais” e “Estimular a Inovação, a Transição Energética e a Qualidade e Sustentabilidade dos Serviços Prestados”.

### **Portal do porto de Leixões – Ação 19**

Nesta ação, merece destaque o “Projeto de desenvolvimento da *European Maritime Single Window Environment (EMSWe)*, cuja quota-parte de investimento da responsabilidade da APDL ascende a 409 mil euros. Este projeto será desenvolvido no âmbito da candidatura ao Programa Mar2030, Aviso Vigilância Marítima Integrada Plataforma Nacional Única para o Setor Marítimo”, para a qual foi estabelecido um consórcio entre a DGRM - Direção Geral de Recursos Naturais, Segurança e Serviços Marítimos (líder) e as Administrações Portuárias do Continente e das Regiões Autónomas. Esta componente insere-se no objetivo estratégico de “Melhorar as Condições de Operação, de Segurança e Ambientais” e “Estimular a Inovação, a Transição Energética e a Qualidade e Sustentabilidade dos Serviços Prestados”.

### **Gestão Documental – Ação 20**

Está previsto que em 2025 se dê início ao desenvolvimento e implementação de um Balcão de Serviços da APDL, envolvendo os clientes internos e posteriormente abrindo aos clientes externos. Este projeto que integra, adicionalmente à interface com os clientes externos, desenvolvimentos relativos a Gestão de Tramitação Interna, Gestão Integrada de Contratos, gestão de candidaturas a emprego e Portal de Gestão Executiva, pretende dar resposta ao objetivo estratégico de “Melhorar a Eficiência dos Processos e a Articulação Interna e Externa”.

### **Gestão Dominial – Ação 23**

Serão realizadas intervenções no montante de 10,9 milhões de euros na área dominial da APDL no Porto, Matosinhos e Vila Nova de Gaia. No Porto, o principal destaque vai para a segunda fase de intervenção no molhe norte do Douro, que tem por objetivo garantir que são mantidas as necessárias condições de segurança e resiliência das estruturas e de navegabilidade na entrada da barra do Douro, com estimativa de execução de 6 milhões de euros, a realizar em 2025-2027. Em Vila Nova de Gaia, a maior verba prevista para 2025-2027 (3,14 milhões de euros) destina-se à reabilitação e reconstrução de estruturas em Estacas prancha com alvenaria de pedra ao longo dos cais acostável e não acostável da zona Ribeirinha de Gaia. Estes projetos respondem ao objetivo estratégico de “Melhorar as Condições de Operação, de Segurança e Ambientais”.

### **Infraestruturas TIC – Ação 25**

As infraestruturas TIC, com destaque para os ativos de rede, com incidência nas questões de garantia da cibersegurança, receberão investimento de 2.7 milhões de euros no período em análise, objetivando “Capacitar o Sistema Logístico Multimodal (portuário, ferroviário e fluvial)”.

### **Novo Terminal de contentores – Ação 28**

A construção de um Novo Terminal com fundos de pelo menos -14,0 metros ZH, um projeto de investimento prioritário na perspetiva do GTIEVA e do PNI, tem como objetivo aumentar a oferta do Porto de Leixões em carga contentorizada e Ro-Ro, face à capacidade atual do porto nestes segmentos de mercado e à evolução



da procura para navios de maior dimensão, permitindo a entrada no Porto de Leixões de navios de maiores dimensões.

Este projeto, designadamente nas suas componentes de investimento público (prolongamento do quebra-mar e melhoria das acessibilidades marítimas), responde a vários objetivos estratégicos da empresa: “Dinamizar o Negócio e Reforçar o Posicionamento Competitivo”, “Capacitar o Sistema Logístico Multimodal (portuário, ferroviário e fluvial)” e “Melhorar as Condições de Operação, de Segurança e Ambientais”.

O projeto foi financiado, na componente de acessibilidades marítimas (concluída em 2022) pelo CEF -T e na componente de prolongamento do quebra-mar exterior pelo COMPETE 2020.

O valor previsto de investimento no triénio é de cerca de 16,9 milhões de euros. Conforme referido, está por concluir a componente relativa ao Prolongamento do Quebramar exterior, a qual deverá apresentar uma execução física global no final de 2024, de 82%.

Estão ainda previstos nesta Ação, com o objetivo de possibilitar a disponibilização dos espaços para o Novo Terminal, os estudos e empreitada de relocalização e melhoria de estruturas do porto de pesca do Porto de Leixões, no valor de 11,5 milhões de euros, entre 2025 e 2027.

### **Continuidade de Negócio – Ação 29**

Nesta Ação, o destaque é dado à construção de um *data center* TIER III de suporte e garantia de continuidade de negócio, integrando cenários de centralização da infraestrutura de suporte à Janela Única Logística, ascendendo a 11,3 milhões de euros entre 2025 e 2027.

Este investimento responde aos objetivos estratégicos “Estimular a Inovação, a Transição Energética e a Qualidade e Sustentabilidade dos Serviços Prestados”, “Dinamizar o Negócio e Reforçar o Posicionamento Competitivo” e “Melhorar a Eficiência dos Processos e a Articulação Interna e Externa”.

### **Porto de Viana do Castelo**

O Porto de Viana do Castelo será alvo, no triénio, investimentos que deverão ascender a 4,57 milhões de euros.

Este valor será aplicado maioritariamente nos projetos que se destacam abaixo, com enquadramento na correspondente ação do Plano de Investimentos e no respetivo Objetivo Estratégico, constante do Mapa Estratégico da APDL.

### **Equipamentos Portuários – Ação 102**

Está prevista nesta Ação a verba de 400 mil euros para a intervenção de beneficiação e proteção anticorrosiva da plataforma Ro-Ro do Porto de Viana do Castelo, objetivando “Melhorar as condições de operação, de segurança e ambientais”.

### **Segurança Marítima e Portuária – Ação 103**

Prevê-se investir cerca de 1,6 milhões de euros em sistemas de ajuda à operação marítima, designadamente defensas para o cais do Bugio (280 mil euros), reposição de escadas e outros equipamentos (120 mil euros) e na segurança portuária, com aquisição de equipamento de combate à poluição por hidrocarbonetos (400 mil euros) e disponibilização de uma sala de monitorização situacional das atividades no PVC (175 mil euros).

Este investimento responde ao objetivo estratégico de “Melhorar as condições de operação, de segurança e ambientais”.



### **Reabilitação de Espaços e Edifícios – Ação 107**

A reabilitação de espaços e edifícios na área portuária irá requerer um investimento de 1,74 milhões de euros entre 2025 e 2027, com destaque para a reabilitação do armazém de carga geral (700 mil euros) e da antiga Doca Comercial e Doca de Marés (750 mil euros). Este investimento responde ao objetivo estratégico de “Melhorar as condições de operação, de segurança e ambientais”.

### **Infraestruturas e Equipamentos das Marinas – Ação 121**

O investimento nesta Ação será de 250 mil euros em 2026, para reabilitação da ponte móvel da marina do Porto de Viana do Castelo, objetivando “Melhorar as condições de operação, de segurança e ambientais”.

### **Via Navegável do Douro**

O investimento na Via Navegável do Douro estimado para o período em análise situa-se nos 12,24 milhões de euros, com destaque para as intervenções distribuídas pelos seguintes projetos, atendendo à respetiva ação do Plano de Investimentos, efetuando-se igualmente o devido enquadramento no Objetivo Estratégico, constante do Mapa Estratégico da APDL.

### **Melhoria do Canal de Navegação – Ação 201**

Prevê-se necessidades de investimento de 640 mil euros em 2025 para retificação dos fundos do canal de navegação em troços pontuais, de forma a eliminar pequenos constrangimentos ao longo do canal de navegação no sentido de aumentar as condições de segurança de navegação desta via.

Pretende-se com estas intervenções ir de encontro ao objetivo estratégico de “Melhorar as Condições de Operação, de Segurança e Ambientais”.

Estão previstas, para o período após 2027, as intervenções estruturantes de alargamento e aprofundamento do canal de navegação nos troços Cotas – Valeira (37,1 milhões de euros) e Saião – Pocinho (9,2 milhões de euros), cuja realização está dependente da obtenção de fontes de financiamento comunitário nesse período.

### **Infraestruturas Fluviais e Terrestres – Ação 202**

Estão incluídas nesta Ação a reabilitação de infraestruturas existentes e a melhoria das redes de água, energia, saneamento e recolha de resíduos na Via Navegável do Douro, de forma a propiciar as melhores condições de segurança e níveis de serviço adequados aos utilizadores da via, o que exigirá no total do triénio, um investimento que alcança um valor de aproximadamente 7,94 milhões de euros.

Os objetivos estratégicos atendidos com estes investimentos são os de “Capacitar o Sistema Logístico Multimodal (portuário, ferroviário e fluvial)”, “Melhorar as Condições de Operação, de Segurança e Ambientais” e “Apostar na Dinâmica de Desenvolvimento Sustentável e a Imagem Institucional”.

### **Operacionalidade e Segurança – Ação 203**

Nesta Ação, com montantes previstos de investimento de 3,58 milhões de euros no triénio, destaca-se a continuação da implementação de assinalamento físico constituído por balizas, boias e informação sobre o canal de navegação conjugada com assinalamento virtual e ajudas eletrónicas à navegação (2,23 milhões de euros), contribuindo para o objetivo estratégico “Melhorar as Condições de Operação, de Segurança e Ambientais”.

## Intermodalidade

### Infraestruturas de Promoção da Intermodalidade – Ação 301

A previsão de investimento de 11,54 milhões de euros destina-se à melhoria da infraestrutura multimodal no Porto Seco da Guarda e no Terminal Ferroviário de Mercadorias de Leixões, com vista a responder ao objetivo estratégico de “Intensificar a Intermodalidade, Aumentar a Conectividade com o Hinterland (portos secos e plataformas logísticas) e a Integração Logística Sustentável”.

No TFML foram previstos trabalhos de integração imediata, de forma a dotar o espaço de padrões de operação compatíveis com os da APDL. Será ainda estudada e realizada a integração das acessibilidades rodoviárias a partir da Portaria Principal do Porto de Leixões, assim como a modernização do terminal, dotando-o de capacidade de operar com comboios de 750 metros com o menor número de manobras possível.

## 2. Investimentos Plurianuais com início em 2025

milhares de euros

| Projeto                                                | 2025 | 2026  | 2027 | 2025-2027 | >2027 |
|--------------------------------------------------------|------|-------|------|-----------|-------|
| Armazenamento de combustíveis (Metanol)                | 572  | 4 264 |      | 4 836     |       |
| Projeto HYDEA                                          | 15   | 15    |      | 30        |       |
| Ribeira de Riguinha                                    | 40   | 1 250 |      | 1 290     |       |
| Reformulação e automatização da Portaria Principal PVC | 200  | 200   |      | 400       |       |
| Infraestruturação do terminal do Cais do Bugio         | 200  | 100   |      | 300       |       |
| Equipamento combate à poluição p/ hidrocarbonetos PVC  | 150  | 150   | 150  | 450       |       |
| Posto de acostagem PVC - Cruzeiros                     | 190  |       |      | 190       | 4 000 |

## 3. Fontes de Financiamento

No quadro seguinte desagregam-se por unidade de negócio as fontes de financiamento do investimento a realizar no período 2025 a 2027.

milhares de euros

| Financiamento                      | 2025          | 2026          | 2027          | Total          |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Fundos Comunitários                | 19 808        | 27 374        | 21 276        | 68 458         |
| Orçamento de Estado - Capítulo 50º | 6 177         | 5 570         | 5 055         | 16 802         |
| Financiamento Bancário             | 11 093        | 5 838         | 0             | 16 931         |
| Fundos Próprios                    | 19 192        | 27 337        | 26 232        | 72 761         |
| <b>Total APDL</b>                  | <b>56 270</b> | <b>66 119</b> | <b>52 563</b> | <b>174 952</b> |

No quadro seguinte apresenta-se um conjunto de investimentos estruturantes a desenvolver nos próximos anos no Porto de Leixões, de reabilitação e de infraestruturação, cuja realização estará dependente da obtenção de financiamento comunitário.

milhares de euros

| Projeto                                                                                                                        | 2025  | 2026  | 2027   | > 2027 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|--------|--------|
| Campus DataCenter                                                                                                              | 2 851 | 3 377 | 5 067  |        |
| Instalação de Onshore Power Supply (OPS) - Subestação de Alta Tensão e Remodelação da rede de Média Tensão no Porto de Leixões | 3 031 | 6 250 | 13 493 | 25 417 |
| Modernização do Terminal Ferroviário de Mercadorias de Leixões (TFML) (1)                                                      | 664   | 2 907 | 2 727  |        |
| Porto Seco da Guarda                                                                                                           | 4 005 |       |        |        |
| Relocalização da infraestrutura da Docapesca                                                                                   | 1 500 | 6 000 | 4 000  | 18 500 |
| Instalação do Aerogerador em Leixões                                                                                           | 900   | 4 600 | 960    |        |

(1) Correspondente à Fase 2 do Projeto. A primeira intervenção de melhorias operacionais no TFML teve início no 1º trimestre de 2024, com recurso a fundos próprios.

No quadro seguinte desagregam-se por unidade de negócio as fontes de financiamento do investimento a realizar no período 2025 a 2027.

milhares de euros

| Ano                              | Fundos Comunitários | OE - Capítulo 50º | Financiamento Bancário | Fundos Próprios | Total  |
|----------------------------------|---------------------|-------------------|------------------------|-----------------|--------|
| <b>Porto de Leixões</b>          |                     |                   |                        |                 |        |
| 2025                             | 15 936              | -                 | 11 093                 | 18 355          | 45 384 |
| 2026                             | 25 310              | -                 | 5 838                  | 26 494          | 57 642 |
| 2027                             | 19 340              | -                 |                        | 24 241          | 43 581 |
| <b>Porto de Viana do Castelo</b> |                     |                   |                        |                 |        |
| 2025                             | -                   | 3 045             | -                      | -               | 3 045  |
| 2026                             | -                   | 1 120             | -                      | -               | 1 120  |
| 2027                             | -                   | 400               | -                      | -               | 400    |
| <b>Via Navegável do Douro</b>    |                     |                   |                        |                 |        |
| 2025                             | -                   | 3 132             | -                      | -               | 3 132  |
| 2026                             | -                   | 4 450             | -                      | -               | 4 450  |
| 2027                             | -                   | 4 655             | -                      | -               | 4 655  |
| <b>Intermodalidade</b>           |                     |                   |                        |                 |        |
| 2025                             | 3 871               | -                 | -                      | 837             | 4 709  |
| 2026                             | 2 064               | -                 | -                      | 843             | 2 907  |
| 2027                             | 1 936               | -                 | -                      | 1 991           | 3 927  |

Atendendo à magnitude dos investimentos a desenvolver, a APDL irá recorrer a fontes de financiamento externas, nomeadamente:

#### Comparticipação comunitária:

No âmbito do PACS, para os projetos “Modernização da Ponte Móvel”, “Construção de Infraestrutura para a prestação de serviços portuários “ (centro inspetivo), “Campus Data Center”, “Instalação de Onshore Power Supply (OPS) - Subestação de Alta Tensão e Remodelação da rede de Média Tensão no Porto de Leixões”, “Modernização do Terminal Ferroviário de Mercadorias de Leixões” e “Reabilitação das Vias Portuárias (VCP) e Melhoria das Condições da Operação do Porto de Leixões”. No âmbito do Fundo de Transição Justa,

objetivando financiar a instalação do aerogerador no Porto de Leixões e do Programa Regional do Centro 2030 no caso das intervenções do Porto Seco da Guarda.

Adicionalmente, destaca-se a comparticipação comunitária aprovada no âmbito do Programa CEF-T para o desenvolvimento do investimento na Doca n.º 1 Norte do Porto de Leixões.

**Empréstimo bancário:**

Devido ao esforço financeiro decorrente das revisões de preços da empreitada do Prolongamento do Quebramar e na Melhoria das Acessibilidades Marítimas ao porto de Leixões, a APDL contratou em 2023 um empréstimo bancário de 60 milhões de euros para fazer face a este incremento, de forma a não comprometer os restantes investimentos previstos no Plano de Investimentos enquanto a empreitada não é concluída.

**OE – Capítulo 50º**

O investimento a desenvolver no Porto de Viana do Castelo e na Via Navegável do Douro, no triénio 2025-2027 será financiado pelo Orçamento de Estado – Capítulo 50º.

## V. Recursos Humanos

### 1. Entradas e saídas de trabalhadores

As políticas de Recursos Humanos têm como objetivo principal apoiar a concretização das metas e objetivos estratégicos da empresa, promovendo o desenvolvimento de competências dos colaboradores e equipas, assim como criando uma cultura de motivação e envolvimento.

Adicionalmente, essas políticas procuram assegurar boas condições de trabalho, com remunerações e benefícios justos, além de promoverem a segurança, saúde e bem-estar social dos funcionários. Para a APDL, o capital humano continuará a ser uma prioridade estratégica, focando-se em ações de capacitação com vista ao desenvolvimento dos colaboradores e à melhoria da qualidade do trabalho.

Mais uma vez destaca-se a elevada média de idade dos colaboradores (acima de 50 anos) e o longo tempo de serviço na empresa (25 anos), sendo por isso fundamental a renovação do quadro de pessoal para responder às exigências das estruturas portuárias e ao ambicioso plano de investimentos dos próximos anos, acompanhando as aposentações dos colaboradores.

Em resumo, espera-se que o quadro de pessoal da APDL no final de 2024 seja composto por um total de 295 colaboradores (excluindo os órgãos Sociais), devido à entrada de 33 novos colaboradores, para dar sequência às novas contratações aprovadas e para colmatar as saídas, voluntárias ou por aposentação/reforma, ocorridas ou previstas, que se estimam em 13 colaboradores. Esses novos colaboradores reforçarão as áreas técnicas e operacionais.

Para 2025, preveem-se os seguintes movimentos de pessoal, que não implicam alteração do número total de recursos humanos da empresa:

#### 1. Contratações por substituição para carreira de grupo profissional distinto:

No PAO 2023-2025, tinha sido solicitada autorização para a contratação de um conjunto trabalhadores, por substituição, para grupo profissional distinto: Apesar desta solicitação ter sido autorizada, no âmbito da aprovação do PAO 2023-2025, ocorrida na Assembleia-geral de 13 de setembro de 2023, por contingências diversas, dois (2) processos de recrutamento não foram ainda iniciados, pelo que se renova o pedido de autorização para a respetiva autorização para 2025:

#### Saídas por aposentação

| Número | GP | Carreira                   | Sector da Empresa | Custo Anual     |
|--------|----|----------------------------|-------------------|-----------------|
| 2      | 5A | Operadores de Equipamentos | DOPS/Exploração   | (A) 98 602,21 € |

#### Respetivas contratações por substituição para carreira de grupo profissional distinto

| Número | GP | Carreira         | Sector da Empresa | Custo Anual     | Atividade Funcional                      |
|--------|----|------------------|-------------------|-----------------|------------------------------------------|
| 1      | 1  | Técnico Superior | DOPS/Exploração   | (A) 35 332,02 € | Segurança ISPS                           |
| 1      | 1  | Técnico Superior | DOPS/Exploração   | (A) 35 332,02 € | Controlo Operacional Portuário/ Ferrovia |
| Total  |    |                  |                   | 70 664,04 €     |                                          |

#### 2. Integração de 2 colaboradores em regime de comissão de serviço

Há alguns anos que a APDL tem dois trabalhadores que exercem cargos de chefia, em regime de comissão de serviço. Estes colaboradores vieram manifestar interesse em integrar definitivamente os quadros da APDL, de acordo com o enquadramento remuneratório previsto no acordo tripartido assinado entre a APDL, a

entidade Cedente e o colaborador. Esta situação não representa qualquer agravamento nos gastos com pessoal da APDL, uma vez que a empresa já suporta os encargos salariais associados à comissão de serviço.

Nesse sentido solicita-se autorização para a integração nos quadros de pessoal da APDL das seguintes situações:

| Número | GP | Função        |                     | Setor da Empresa                         |
|--------|----|---------------|---------------------|------------------------------------------|
| 1      | 1  | Téc. Superior | Diretor de Serviços | Direção de Sistemas de Informação        |
| 1      | 1  | Téc. Superior | Chefe de Divisão    | Div. Contabilidade Financ. e Fiscalidade |

### 3. Atribuição de competência para a celebração de contratos a termo resolutivo

Nos termos previstos nas Instruções para a elaboração dos Planos de Atividade e Orçamento para 2025-2027, no ato de aprovação do PAO, pode ser conferida competência aos órgãos de administração das empresas públicas do SEE, no exercício da autonomia financeira:

1. a celebração de contratos de trabalho a termo resolutivo para substituição de trabalhadores detentores de contrato sem termo, para a mesma função, que se encontrem ausentes, nomeadamente por doença ou parentalidade;
2. a autorização para o recrutamento antecipado para substituição de trabalhadores que deixam a empresa no ano a que respeita o PAO, até ao limite de 5% do número de trabalhadores na categoria, arredondado por excesso, desde que previsto no planeamento de recursos humanos que integra o PAO e identificado no correspondente mapa do anexo.

Assim, considerando a necessidade de garantir o cumprimento das obrigações de prestação de serviço público legalmente estabelecidas; o número de trabalhadores anualmente ausentes devido a situações de doença, acidente, licença parental, etc., com impedimentos prolongados para a função; o impacto destas ausências na organização do trabalho, sobretudo na gestão das escalas das áreas operacionais, com especial incidência nos serviços marítimos, que têm rol de tripulação mínima para operar; a especificidade do Regulamento da Inscrição Marítima (RIM) e das categorias profissionais de Marinheiros, Maquinistas e Mestres do Trafego Local, solicita-se a atribuição da competência para a celebração de contratos a termo resolutivo, a esta Administração Portuária.

## 2. Gastos com pessoal

Para 2025 os gastos com pessoal da APDL deverão apresentar um crescimento de 1 211 mil euros, face ao ano transato, destacando-se:

- Os gastos com algumas contratações autorizadas em 2023, cuja concretização apenas se prevê iniciar em janeiro de 2025, com um valor de 76 mil euros;
- Decorrente do processo de concertação social estima-se que a revisão da tabela salarial em 2025 se cifre em 2,5%, sendo o impacto nos gastos com pessoal de aproximadamente 759 mil euros;
- As valorizações remuneratórias obrigatórias, decorrentes dos Instrumentos de Regulamentação Coletiva do Trabalho implicarão um encargo agregado de 136 mil euros em 2025;
- O incremento previsto em outras rubricas de gastos com pessoal, nomeadamente, nos prémios de seguros de saúde e acidentes de trabalho, que se estima em cerca de 240 mil euros.

## VI. Informação Financeira

### 1. Orçamento de Rendimentos

Os Rendimentos projetados para 2025 ascendem a 97,5 milhões de euros, representando um acréscimo de 7% (+6,1 milhões de euros) face à estimativa de fecho de 2024<sup>1</sup>, advindo essencialmente do crescimento das rubricas de Vendas e serviços prestados e de Outros rendimentos.

1000 euros

| Rendimentos                       | Real          | Estimativa    | Previsão      | 2025/2024    |           |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|-----------|
|                                   | 2023          | 2024          | 2025          | Δ€           | Δ%        |
| Vendas e serviços prestados       | 65.370        | 71.513        | 74.750        | 3.238        | 5%        |
| Subsídios à exploração            | 1.889         | 1.285         | 1.500         | 215          | 17%       |
| Trabalhos para a própria entidade | 380           | 627           | 627           | 0            | 0%        |
| Outros rendimentos                | 15.776        | 17.986        | 20.630        | 2.644        | 15%       |
| <b>Total dos Rendimentos</b>      | <b>83.415</b> | <b>91.410</b> | <b>97.508</b> | <b>6.097</b> | <b>7%</b> |

Em 2024 estima-se um volume de negócios de 71,5 milhões de euros, o que representa um acréscimo de 9,4% face à realização do ano transato. Por sua vez, o aumento de 3,2 milhões de euros previsto para 2025 face à estimativa de 2024 assenta, essencialmente, no incremento previsto com a receita das concessões, da ocupação de espaços portuários e de serviços prestados ao navio na sequência do aumento estimado ao nível da movimentação e da atualização prevista do regulamento de tarifas.

A rubrica **Outros rendimentos**, a qual se estima que represente em 2025 cerca de 21,2% dos rendimentos operacionais, apresenta um valor global de 20,6 milhões de euros, revelando um acréscimo de 15% face aos 18 milhões de euros estimados para 2024.

1000 Euros

| Outros Rendimentos                      | Real          | Estimativa    | Previsão      | 2025/2024    |            |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|------------|
|                                         | 2023          | 2024          | 2025          | Δ€           | Δ%         |
| Rendimentos suplementares               | 754           | 812           | 490           | -322         | -40%       |
| Rendas das propriedades de investimento | 11            | 8             | 5             | -3           | -35%       |
| Subsídios ao investimento               | 6.202         | 5.837         | 5.837         | 0            | 0%         |
| Subsídios ao investimento - Imparidade  | 1.386         | 2.051         | 6.177         | 4.126        | 201%       |
| Ativos das concessões                   | 7.263         | 8.163         | 8.121         | -42          | -1%        |
| Outros rendimentos                      | 159           | 1.115         | 0             | -1.115       | -100%      |
| <b>Total dos Outros Rendimentos</b>     | <b>15.776</b> | <b>17.986</b> | <b>20.630</b> | <b>2.644</b> | <b>15%</b> |

### 2. Orçamento de Gastos

Em 2025 prevê-se que os gastos se fixem nos 49,3 milhões de euros, ficando em linha com a estimativa para 2024:

<sup>1</sup> O exercício de estimativa de fecho de 2024 tem como base os valores realizados de janeiro a maio e os valores estimados de junho a dezembro.

1000 euros

| Gastos                            | Real          | Estimativa    | Previsão      | 2025/2024  |             |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|------------|-------------|
|                                   | 2023          | 2024          | 2025          | Δ€         | Δ%          |
| Fornecimentos e serviços externos | 19.562        | 21.895        | 22.170        | 276        | 1%          |
| Gastos com o pessoal              | 18.249        | 20.299        | 21.511        | 1.211      | 6%          |
| CMVMC                             | 1.926         | 2.211         | 2.379         | 168        | 8%          |
| Provisões do período              | 30            | 195           | 195           | 0          | 0%          |
| Imparidade de dívidas a receber   | -205          | 0             | 0             | 0          | 0%          |
| Outros gastos                     | 3.317         | 4.569         | 3.036         | -1.533     | -34%        |
| <b>Total dos Gastos *</b>         | <b>42.877</b> | <b>49.170</b> | <b>49.291</b> | <b>122</b> | <b>0,2%</b> |

\* Exclui gastos de depreciação e de amortização, juros e Imposto sobre rendimento.

Os Fornecimentos e serviços externos previstos para 2025 ascendem a 22,2 milhões de euros, o que representa um aumento de 276 mil euros face à estimativa de fecho de 2024 (+1%), perante os acréscimos estimados ao nível dos gastos com subcontratos (+681 mil euros), vigilância e segurança (+293 mil euros), publicidade e propaganda (+149 mil euros), serviços especializados (+127 mil euros) e rendas e alugueres (+77 mil euros), apesar da diminuição prevista ao nível do fornecimento de energia elétrica (-664 mil euros) e ainda da redução prevista na rubrica de conservação e reparação (-493 mil euros).

A rubrica Gastos com o pessoal, cujo aumento previsto para 2025 (+6%) se encontra detalhado no capítulo anterior relativo aos Recursos Humanos, representará cerca de 44% do total de gastos em 2025, atingindo o montante de 21,5 milhões de euros.

A rubrica Outros gastos, a qual se estima que represente em 2025 cerca de 6% dos gastos, apresenta um valor global de 3 milhões de euros. Em 2025, a comparticipação devida à entidade reguladora AMT e à DGRM terá um peso de cerca de 88% no total desta rubrica.

### 3. Conta de Exploração das Unidades de Negócio

A tabela seguinte apresenta o contributo de cada unidade de negócio para o EBITDA da APDL em 2025:



1000 euros

| RENDIMENTOS E GASTOS              | Previsão 2025  |                |               |               |               |
|-----------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
|                                   | Total          | PL             | PVC           | VND           | Ferrovias     |
| Vendas e serviços prestados       | 74.750         | 63.542         | 4.399         | 4.732         | 2.077         |
| Subsídios à exploração            | 1.500          | 0              | 750           | 750           | 0             |
| Trabalhos para a própria entidade | 627            | 615            | 0             | 12            | 0             |
| Outros ganhos operacionais        | 495            | 495            | 0             | 0             | 0             |
| <b>Ganhos operacionais</b>        | <b>77.372</b>  | <b>64.653</b>  | <b>5.149</b>  | <b>5.494</b>  | <b>2.077</b>  |
| Consumos de inventários           | -2.379         | -2.102         | -36           | -32           | -210          |
| Fornecimentos e serviços externos | -22.170        | -14.665        | -1.941        | -4.214        | -1.350        |
| Gastos com o pessoal              | -21.511        | -18.546        | -1.912        | -708          | -344          |
| Outros gastos operacionais        | -3.036         | -2.971         | -46           | -19           | 0             |
| <b>Gastos operacionais</b>        | <b>-49.096</b> | <b>-38.285</b> | <b>-3.934</b> | <b>-4.973</b> | <b>-1.904</b> |
| <b>EBITDA ajustado (1)</b>        | <b>28.276</b>  | <b>26.368</b>  | <b>1.214</b>  | <b>521</b>    | <b>173</b>    |
| Depreciações e amortizações       | -29.615        | -23.913        | -2.852        | -2.761        | -88           |
| Imparidades                       | -1.668         | 0              | -965          | -703          | 0             |
| Rendimentos diferidos             | 18.407         | 11.782         | 3.303         | 3.322         | 0             |
| Provisões                         | -195           | -194           | -1            | -1            | 0             |
| <b>EBIT</b>                       | <b>15.205</b>  | <b>14.043</b>  | <b>700</b>    | <b>378</b>    | <b>85</b>     |

(1) Corresponde ao EBIT expurgado do efeito das Amortizações e Depreciações, Imputação de Subsídios ao Investimento (deduzido das Imparidades), Rendimentos dos Ativos das Concessões e Provisões

Prevê-se que o EBITDA ajustado da APDL ascenda a 28,3 milhões de euros em 2025, face aos 26,4 milhões de euros estimados para 2024 e 25,7 milhões de euros alcançados em 2023.

A unidade de negócio Porto de Leixões, local da sede da APDL, concentra as atividades de suporte, gestão e administração da empresa que são transversais a todas as áreas e unidades de negócio. No âmbito da contabilidade de gestão, esses custos de suporte são imputados às unidades de gestão. No entanto, os resultados apresentados no quadro acima não incorporam essas imputações internas de custos.

Deste modo, considerando os rendimentos e gastos imputados diretamente às unidades de negócio, é possível constatar um EBITDA ajustado de 1,2 milhões de euros para o PVC, de 521 mil euros para a VND e de 173 mil euros para a Ferrovias. De qualquer forma, expurgando os efeitos gerados pelos subsídios à exploração, este indicador apresenta-se negativo para a VND, refletindo o seu défice de exploração.

#### 4. Demonstração de Resultados Previsional

As projeções económico-financeiras para 2025 conduzem à seguinte Demonstração de resultados:

| Demonstração de Resultados            | Real           | Estimativa     | Previsão       | Previsão       | Previsão       | 2025/2024    |           |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------|-----------|
|                                       | 2023           | 2024           | 2025           | 2026           | 2027           | Δ€           | Δ%        |
| <b>Rendimentos Operacionais</b>       | <b>68.563</b>  | <b>75.359</b>  | <b>77.372</b>  | <b>81.383</b>  | <b>83.306</b>  | <b>2.014</b> | <b>3%</b> |
| Prestações de Serviços                | 65.370         | 71.513         | 74.750         | 77.025         | 78.941         | 3.238        | 5%        |
| Outros rendimentos Operacionais       | 3.193          | 3.846          | 2.622          | 4.358          | 4.365          | -1.224       | -32%      |
| <b>Gastos Operacionais</b>            | <b>-42.848</b> | <b>-48.974</b> | <b>-49.096</b> | <b>-52.683</b> | <b>-53.927</b> | <b>-122</b>  | <b>0%</b> |
| CMVMC + FSE                           | -21.487        | -24.106        | -24.549        | -25.207        | -25.630        | -444         | 2%        |
| Gastos com o Pessoal                  | -18.249        | -20.299        | -21.511        | -22.234        | -22.973        | -1.211       | 6%        |
| Outros Gastos                         | -3.112         | -4.569         | -3.036         | -5.242         | -5.324         | 1.533        | -34%      |
| <b>EBITDA ajustado (1)</b>            | <b>25.715</b>  | <b>26.384</b>  | <b>28.276</b>  | <b>28.700</b>  | <b>29.379</b>  | <b>1.892</b> | <b>7%</b> |
| Gasto de depreciação e de amortização | -30.781        | -28.270        | -29.615        | -30.033        | -31.700        | -1.345       | 5%        |
| Imparidade de investimentos           | 2.934          | 2.458          | -1.668         | -1.060         | -545           | -4.126       | -168%     |
| Rendimentos diferidos                 | 12.960         | 14.323         | 18.407         | 17.140         | 17.992         | 4.084        | 29%       |
| Provisões (aumentos/reduções)         | -30            | -195           | -195           | -195           | -195           | 0            | 0%        |
| <b>EBIT</b>                           | <b>10.799</b>  | <b>14.701</b>  | <b>15.205</b>  | <b>14.551</b>  | <b>14.931</b>  | <b>504</b>   | <b>3%</b> |
| Gastos de financiamento               | -1.896         | -2.029         | -1.884         | -1.299         | -1.332         | 144          | -7%       |
| <b>Resultados antes de impostos</b>   | <b>8.903</b>   | <b>12.672</b>  | <b>13.321</b>  | <b>13.253</b>  | <b>13.599</b>  | <b>649</b>   | <b>5%</b> |
| Imposto s/ o rendimento               | -2.799         | -3.392         | -3.467         | -3.450         | -3.545         | -75          | 2%        |
| <b>Resultado líquido do período</b>   | <b>6.104</b>   | <b>9.280</b>   | <b>9.853</b>   | <b>9.803</b>   | <b>10.054</b>  | <b>573</b>   | <b>6%</b> |

(1) corresponde ao EBIT expurgado dos efeitos das Amortizações e Depreciações, Imputação de Subsídios ao Investimento (deduzido das Imparidades), Rendimentos dos Ativos das Concessões e Provisões

Em 2025 prevê-se que o EBITDA ajustado apresente um acréscimo de 7% face ao estimado para o ano anterior, considerando que o incremento estimado ao nível dos rendimentos operacionais (+2 milhões de euros) supera o aumento previsto ao nível dos gastos operacionais (+122 mil euros).

Relativamente ao EBIT, ou resultado operacional, prevê-se que aumente cerca de 500 mil euros (+3%) relativamente ao estimado para 2024.

O resultado antes de impostos (RAI) deverá rondar os 13,3 milhões de euros em 2025, traduzindo igualmente um aumento face à estimativa para 2024 (+5%).

Em 2025, o resultado líquido do período deverá ascender a 9,9 milhões de euros, espelhando um aumento de 6% face à estimativa do ano anterior.

Face ao exposto, apresentam-se no quadro que se segue os indicadores económicos para o período de 2023 a 2027:

| Indicadores Económicos                             | Real   | Estimativa | Previsão | Previsão | Previsão |
|----------------------------------------------------|--------|------------|----------|----------|----------|
|                                                    | 2023   | 2024       | 2025     | 2026     | 2027     |
| V.A.B. (em 1 000 €)                                | 46.152 | 49.659     | 51.833   | 53.442   | 54.929   |
| Cash-Flow (em 1 000 €)                             | 32.749 | 33.040     | 34.959   | 35.326   | 37.244   |
| Margem EBITDA (em %)                               | 57,28% | 53,78%     | 53,93%   | 52,03%   | 53,36%   |
| Margem EBIT (em %)                                 | 16,52% | 20,56%     | 20,34%   | 18,89%   | 18,91%   |
| Rentabilidade dos Capitais Próprios (em %)         | 1,42%  | 2,07%      | 2,12%    | 1,99%    | 1,95%    |
| ROACE - <i>Returns On Average Capital Employed</i> | 1,41%  | 1,94%      | 1,97%    | 1,77%    | 1,76%    |

V.A.B. = Produção – (Custo Mat. Primas Consumidas + F.S.E.)

(Produção = Rendimentos Operacionais)

Cash-Flow = Resultados Líquidos + Depreciações

EBITDA= Resultados Operacionais + Depreciações

Margem EBITDA = EBITDA / Prestação de Serviços

EBIT = Resultados Operacionais

Margem EBIT = EBIT / Prestação de Serviços

Rentabilidade dos Capitais Próprios = Resultados Líquidos/Capitais Próprios

ROACE =  $\text{EBIT} \times (1 - \text{Tax Rate}) / (\text{Média do Total do Activo} - \text{Média Passivo Corrente})$

## 5. Orçamento financeiro

Conforme se constata no mapa de Fluxos de caixa previsionais apresentado no capítulo X. Anexos, perspectiva-se para 2025 um saldo de disponibilidades de 21,6 milhões de euros, traduzindo um decréscimo de 1,4 milhões de euros face ao estimado para 2024.

O fluxo gerado pelas atividades operacionais<sup>2</sup> deverá fixar-se em 29,1 milhões de euros em 2025, representando um acréscimo de cerca de 2,5 milhões de euros comparativamente à estimativa de 2024.

Quanto ao fluxo gerado pelas atividades de investimento, este apresentar-se-á negativo em 2025 (-41,7 milhões de euros), perante o montante de 59 milhões de euros relativo a pagamentos a efetuar no âmbito dos investimentos e o recebimento de 17,3 milhões de euros ao nível de subsídios ao investimento.

No que concerne às atividades de financiamento, para 2025 estima-se o desembolso de 20 milhões de euros, bem como pagamentos respeitantes a amortização de financiamentos obtidos de 5,6 milhões de euros e pagamentos respeitantes a juros e gastos similares no valor de 3 milhões de euros.

Perante o montante de investimento a realizar e o serviço de dívida relativo aos financiamentos bancários obtidos, a APDL não estima qualquer distribuição de dividendos, tendo apenas considerado no triénio o pagamento relativo aos dividendos do exercício de 2020, a liquidar com base num plano de pagamentos até 2026.

<sup>2</sup> Pressupondo o prazo médio de recebimento de cerca de 40 dias e o prazo médio de pagamento de cerca de 30 dias.

## 6. Balanço Previsional

Em função dos pressupostos considerados, no final de 2025, a situação patrimonial deverá apresentar-se da seguinte forma:

1000 euros

| BALANÇO PREVISIONAL              | Real<br>2023   |                | Estimativa<br>2024 |                | Previsão<br>2025 |                |
|----------------------------------|----------------|----------------|--------------------|----------------|------------------|----------------|
|                                  | Valor          | %              | Valor              | %              | Valor            | %              |
| Ativo não corrente               | 582.288        | 93,12%         | 581.328            | 92,33%         | 606.676          | 92,78%         |
| Ativo corrente                   | 43.052         | 6,88%          | 48.294             | 7,67%          | 47.243           | 7,22%          |
| Clientes                         | 6.892          | 1,10%          | 7.463              | 1,19%          | 7.818            | 1,20%          |
| Caixa e depósitos bancários      | 18.379         | 2,94%          | 23.044             | 3,66%          | 21.639           | 3,31%          |
| Outros ativos correntes          | 17.782         | 2,84%          | 17.787             | 2,82%          | 17.787           | 2,72%          |
| <b>ATIVO</b>                     | <b>625.340</b> | <b>100,00%</b> | <b>629.622</b>     | <b>100,00%</b> | <b>653.920</b>   | <b>100,00%</b> |
| Capital Próprio                  | 428.677        | 68,55%         | 447.711            | 71,11%         | 464.554          | 71,04%         |
| Passivo não corrente             | 152.325        | 24,36%         | 137.842            | 21,89%         | 144.119          | 22,04%         |
| Passivo corrente                 | 44.338         | 7,09%          | 44.069             | 7,00%          | 45.246           | 6,92%          |
| Fornecedores                     | 2.669          | 0,43%          | 1.981              | 0,31%          | 2.018            | 0,31%          |
| Outros passivos correntes        | 41.670         | 6,66%          | 42.087             | 6,68%          | 43.229           | 6,61%          |
| <b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b> | <b>625.340</b> | <b>100,00%</b> | <b>629.622</b>     | <b>100,00%</b> | <b>653.920</b>   | <b>100,00%</b> |

Das variações patrimoniais projetadas, sublinham-se as seguintes:

- O reforço do ativo não corrente deve-se aos dispêndios de investimento previstos (55 milhões de euros) atenuado pelas depreciações e amortizações e recuperação dos ativos por imposto diferido. Aos investimentos em PVC e VND são reconhecidas perdas por imparidade pelo que não reforçam esta rubrica.
- O Ativo corrente não sofre qualquer variação relevante o que decorre da expectativa de estabilidade das operações.
- Apesar do recebimento de novo financiamento (20 milhões de euros), o passivo aumentará apenas 7 milhões de euros considerando a realização dos rendimentos diferidos dos ativos das concessões (8 milhões de euros), as amortizações dos empréstimos bancários (5,6 milhões de euros) e o reforço do passivo por imposto diferido (1 milhão de euros).

De acordo com a evolução projetada, a situação patrimonial origina as seguintes variações nos rácios, tal como se pode observar no quadro abaixo:

| RUBRICAS                         | Fórmula                                      | Real   | Estimativa | Previsão | Previsão | Previsão |
|----------------------------------|----------------------------------------------|--------|------------|----------|----------|----------|
|                                  |                                              | 2023   | 2024       | 2025     | 2026     | 2027     |
| Rentabilidade das vendas         | EBITDA / Volume de Negócio                   | 0,57   | 0,54       | 0,54     | 0,52     | 0,53     |
| Rentabilidade do Ativo           | Resultado Operacional / Ativo médio          | 0,02   | 0,02       | 0,02     | 0,02     | 0,02     |
| Rentabilidade do Capital próprio | Resultado Líquido / Capital Próprio médio    | 0,01   | 0,02       | 0,02     | 0,02     | 0,02     |
| Passivo total                    | Passivo / Ativo                              | 0,31   | 0,29       | 0,29     | 0,29     | 0,27     |
| Endividamento Corrente           | Passivo Corrente / Ativo                     | 0,07   | 0,07       | 0,07     | 0,07     | 0,07     |
| Financiamentos Obtidos / EBITDA  | Financiamentos Obtidos / EBITDA              | 2,04   | 1,85       | 2,1      | 2,45     | 2,17     |
| Capacidade de Endividamento      | Passivo Corrente / Passivo Total             | 0,23   | 0,24       | 0,24     | 0,25     | 0,27     |
| Solvabilidade                    | Capitais Próprios / Passivo Total            | 2,18   | 2,46       | 2,45     | 2,47     | 2,76     |
| Autonomia Financeira             | Capital Próprio / Ativo                      | 0,69   | 0,71       | 0,71     | 0,71     | 0,73     |
| Liquidez Geral                   | Ativo Corrente / Passivo Corrente            | 0,97   | 1,1        | 1,04     | 1,01     | 0,76     |
| Rentabilidade dos RH             | Resultado Operacional / n.º de trabalhadores | 38.028 | 48.358     | 50.017   | 48.184   | 49.770   |

O rácio Financiamentos Obtidos / EBITDA deverá crescer de forma significativa face à estimativa de 2024, em função dos financiamentos bancários de 12,5 milhões de euros em 2023 e de 40 milhões de euros previstos para 2025 e 2026. Este endividamento destina-se ao investimento na ação Prolongamento do Quebra-mar e Acessibilidades Marítimas do Porto de Leixões, sendo assim pontual, prevendo-se que os rácios de endividamento se aproximem dos patamares objetivo nos exercícios posteriores.

Relativamente ao indicador de Solvabilidade, prevê-se a manutenção em 2025 e estima-se que nos anos seguintes de 2026 e 2027 se verifique uma significativa recuperação deste indicador em resultado das amortizações dos financiamentos obtidos.

A Autonomia Financeira deverá manter-se inalterada até 2026 face ao fecho de 2024, recuperando ligeiramente no ano de 2027.

O indicador Liquidez Geral espera-se que diminua a partir de 2025 e que no final do triénio o Passivo Corrente supere o Ativo Corrente.

## 7. Tabelas ficheiro de apoio (excel)

Conforme previsto no ponto VI. das IEPAO para 2025-2027, seguem devidamente preenchidos e colados, os quadros do ficheiro de apoio excel.

### a) Demonstrações Financeiras - Resumo

| Demonstrações financeiras         |         |         |         |         |         |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Unid:                             |         |         |         |         | 1 000 € |
| Balanço                           | 2023    | 2024    | 2025    | 2026    | 2027    |
| Ativo (total)                     | 625 340 | 629 622 | 653 920 | 692 821 | 702 216 |
| não corrent.                      | 582 288 | 581 328 | 606 676 | 642 777 | 663 919 |
| corrente                          | 43 052  | 48 294  | 47 243  | 50 044  | 38 297  |
| CP (total)                        | 428 677 | 447 711 | 464 554 | 493 398 | 515 383 |
| result.trans.                     | 67 534  | 73 638  | 82 918  | 92 771  | 102 574 |
| Passivo (total)                   | 196 664 | 181 911 | 189 366 | 199 424 | 186 833 |
| não corrent.                      | 152 325 | 137 842 | 144 119 | 149 978 | 136 768 |
| corrente                          | 44 338  | 44 069  | 45 246  | 49 446  | 50 065  |
| Demonstração de resultados        | 2023    | 2024    | 2025    | 2026    | 2027    |
| Volume de Negócios (incl. ICs)    | 65 370  | 71 513  | 74 750  | 77 025  | 78 941  |
| % de crescimento                  |         | 9%      | 5%      | 3%      | 2%      |
| Gastos com Pessoal                | -18 249 | -20 299 | -21 511 | -22 234 | -22 973 |
| % de crescimento                  |         | 11%     | 6%      | 3%      | 3%      |
| Fornecimentos e serviços externos | -19 562 | -21 895 | -22 170 | -22 796 | -23 191 |
| % de crescimento                  |         | 12%     | 1%      | 3%      | 2%      |
| EBITDA                            | 37 445  | 38 461  | 40 310  | 40 075  | 42 121  |
| % de crescimento                  |         | 3%      | 5%      | -1%     | 5%      |
| EBIT                              | 10 800  | 14 701  | 15 205  | 14 551  | 14 931  |
| % de crescimento                  |         | 36%     | 3%      | -4%     | 3%      |
| Resultado líquido                 | 6 104   | 9 280   | 9 853   | 9 803   | 10 054  |
| % de crescimento                  |         | 52%     | 6%      | -1%     | 3%      |
| Eficiência operacional            | 2024    | 2025    | 2026    | 2027    |         |
| GO/VN                             | 60,14%  | 60,13%  | 60,11%  | 60,08%  |         |

### Conformidade com proposta de Orçamento de Estado para 2025

| EUR                | PAO 2025<br>(Conforme DFC) | OE 2025 | Cumprimento |
|--------------------|----------------------------|---------|-------------|
| Gastos com pessoal | - 16 877 450 €             |         |             |
| FSE + CMVMC        | - 25 589 980 €             |         |             |
| Investimentos      | - 58 980 353 €             |         |             |
| Despesa Total      | - 106 957 933 €            |         |             |

b) Balanço

BALANÇO

| Rubricas                                                        |  | Notas | Unidade       |               |               |               |               |               |               |               |               |
|-----------------------------------------------------------------|--|-------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                 |  |       | 2023          | 2024          | 2024          | 1.ºT2025      | 2.ºT2025      | 3.ºT2025      | 4.ºT2025      | 2026          | 2027          |
|                                                                 |  |       | Execução      | PAO           | Estimativa    | Previsão      | Previsão      | Previsão      | Previsão      | Previsão      | Previsão      |
| ATIVO                                                           |  |       |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Ativo não corrente                                              |  |       |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Ativos fixos tangíveis                                          |  |       | 477 386 467 € | 557 804 908 € | 493 055 318 € | 498 867 159 € | 505 841 404 € | 515 629 267 € | 524 272 301 € | 565 418 745 € | 591 536 694 € |
| Propriedades de Investimento                                    |  |       | 10 780 384 €  | 677 843 €     | 534 398 €     | 533 385 €     | 532 372 €     | 531 359 €     | 530 345 €     | 526 292 €     | 522 239 €     |
| Ativos intangíveis                                              |  |       | 74 597 756 €  | 60 851 713 €  | 69 626 305 €  | 68 368 794 €  | 67 111 283 €  | 65 853 772 €  | 64 596 261 €  | 59 624 182 €  | 54 707 870 €  |
| Ativos biológicos                                               |  |       | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           |
| Participações financeiras                                       |  |       | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           |
| Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis |  |       | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           |
| Clientes, contribuintes e utentes                               |  |       | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           |
| Acionistas / Sócios / Associados                                |  |       | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           |
| Diferimentos                                                    |  |       | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           |
| Outros ativos financeiros                                       |  |       | 43 987 €      | 41 952 €      | 43 987 €      | 43 987 €      | 43 987 €      | 43 987 €      | 43 987 €      | 43 987 €      | 43 987 €      |
| Ativos por impostos diferidos                                   |  |       | 19 479 632 €  | 20 314 002 €  | 18 068 229 €  | 17 859 543 €  | 17 650 857 €  | 17 442 171 €  | 17 233 485 €  | 17 163 795 €  | 17 108 215 €  |
| Outras contas a receber                                         |  |       | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           |
| Subtotal                                                        |  |       | 582 288 226 € | 639 690 419 € | 581 328 237 € | 585 672 867 € | 591 179 902 € | 599 500 555 € | 606 676 379 € | 642 777 000 € | 663 919 005 € |
| Ativo corrente                                                  |  |       |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Inventários                                                     |  |       | 932 216 €     | 847 012 €     | 936 076 €     | 936 076 €     | 936 076 €     | 936 076 €     | 936 076 €     | 936 076 €     | 936 076 €     |
| Ativos biológicos                                               |  |       | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           |
| Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis      |  |       | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           |
| Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis |  |       | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           |
| Clientes, contribuintes e utentes                               |  |       | 6 891 907 €   | 7 533 691 €   | 7 462 715 €   | 7 645 184 €   | 8 075 941 €   | 8 034 685 €   | 7 817 515 €   | 8 066 767 €   | 8 276 739 €   |
| Estado e outros entes públicos                                  |  |       | 30 516 €      | 7 813 €       | 292 348 €     | 292 348 €     | 292 348 €     | 292 348 €     | 292 348 €     | 292 348 €     | 292 348 €     |
| Acionistas / Sócios / Associados                                |  |       | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           |
| Outras contas a receber                                         |  |       | 13 694 550 €  | 1 770 449 €   | 13 607 976 €  | 13 607 976 €  | 13 607 976 €  | 13 607 976 €  | 13 607 976 €  | 13 607 976 €  | 13 607 976 €  |
| Diferimentos                                                    |  |       | 3 124 320 €   | 2 654 166 €   | 2 950 308 €   | 2 950 308 €   | 2 950 308 €   | 2 950 308 €   | 2 950 308 €   | 2 950 308 €   | 2 950 308 €   |
| Ativos financeiros detidos para negociação                      |  |       | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           |
| Outros ativos financeiros                                       |  |       | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           |
| Ativos não correntes detidos para venda                         |  |       | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           |
| Caixa e depósitos                                               |  |       | 18 378 618 €  | 15 231 892 €  | 23 044 176 €  | 17 773 678 €  | 13 702 470 €  | 28 575 618 €  | 21 639 101 €  | 24 190 954 €  | 12 233 192 €  |
| Subtotal                                                        |  |       | 43 052 127 €  | 28 045 022 €  | 48 293 599 €  | 43 205 570 €  | 39 565 119 €  | 54 397 012 €  | 47 243 324 €  | 50 044 430 €  | 38 296 639 €  |
| Total do Ativo                                                  |  |       | 625 340 353 € | 667 735 441 € | 629 621 836 € | 628 878 437 € | 630 745 021 € | 653 897 567 € | 653 919 703 € | 692 821 430 € | 702 215 644 € |
| PATRIMÓNIO LÍQUIDO                                              |  |       |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Património / Capital                                            |  |       | 51 035 000 €  | 51 035 000 €  | 51 035 000 €  | 51 035 000 €  | 51 035 000 €  | 51 035 000 €  | 51 035 000 €  | 51 035 000 €  | 51 035 000 €  |
| Ações (quotas) próprias                                         |  |       | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           |
| Outros instrumentos de capital próprio                          |  |       | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           |
| Prémios de emissão                                              |  |       | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           |
| Reservas                                                        |  |       | 209 395 780 € | 203 198 794 € | 209 395 781 € | 209 395 781 € | 209 395 781 € | 209 395 781 € | 209 395 781 € | 209 395 781 € | 209 395 781 € |
| Resultados transitados                                          |  |       | 67 533 694 €  | 82 397 595 €  | 73 637 725 €  | 82 917 764 €  | 82 917 764 €  | 82 917 764 €  | 82 917 764 €  | 92 771 081 €  | 102 574 005 € |
| Ajustamentos em ativos financeiros                              |  |       | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           |
| Excedentes de revalorização                                     |  |       | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           |
| Outras variações no Património Líquido                          |  |       | 94 608 240 €  | 105 464 800 € | 104 362 543 € | 102 641 114 € | 105 372 329 € | 108 077 141 € | 111 352 144 € | 130 393 118 € | 142 324 332 € |
| Resultado líquido do período                                    |  |       | 6 104 032 €   | 11 175 966 €  | 9 280 039 €   | 1 827 586 €   | 5 556 548 €   | 7 797 978 €   | 9 853 316 €   | 9 802 924 €   | 10 053 956 €  |
| Dividendos antecipados                                          |  |       | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           |
| Interesses que não controlam                                    |  |       | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           |
| Total do Património Líquido                                     |  |       | 428 676 746 € | 453 272 154 € | 447 711 088 € | 447 817 245 € | 454 277 422 € | 459 223 664 € | 464 554 005 € | 493 397 904 € | 515 383 074 € |
| PASSIVO                                                         |  |       |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Passivo não corrente                                            |  |       |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Provisões                                                       |  |       | 4 166 765 €   | 4 523 858 €   | 4 339 541 €   | 4 388 314 €   | 4 437 088 €   | 4 485 861 €   | 4 534 635 €   | 4 729 729 €   | 4 924 823 €   |
| Financiamentos obtidos                                          |  |       | 72 083 333 €  | 114 152 500 € | 65 406 034 €  | 65 774 858 €  | 62 277 996 €  | 82 448 422 €  | 79 152 086 €  | 92 411 300 €  | 86 343 279 €  |
| Fornecedores de investimentos                                   |  |       | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           |
| Fornecedores                                                    |  |       | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           |
| Responsabilidade por benefícios pós-emprego                     |  |       | 4 337 292 €   | 4 098 514 €   | 4 105 301 €   | 4 031 481 €   | 3 957 665 €   | 3 883 848 €   | 3 810 031 €   | 3 533 881 €   | 3 277 300 €   |
| Diferimentos                                                    |  |       | 43 525 570 €  | 30 064 541 €  | 35 362 198 €  | 33 331 969 €  | 31 301 740 €  | 29 271 511 €  | 27 241 282 €  | 19 169 577 €  | 11 146 771 €  |
| Passivos por impostos diferidos                                 |  |       | 5 233 788 €   | 6 054 421 €   | 6 112 378 €   | 6 347 923 €   | 6 583 468 €   | 6 819 013 €   | 7 054 558 €   | 7 996 738 €   | 8 938 918 €   |
| Outras contas a pagar                                           |  |       | 22 978 574 €  | 20 724 156 €  | 22 516 629 €  | 22 516 629 €  | 22 516 629 €  | 22 326 629 €  | 22 326 629 €  | 22 136 629 €  | 22 136 629 €  |
| Subtotal                                                        |  |       | 152 325 322 € | 179 617 991 € | 137 842 081 € | 136 391 175 € | 131 074 586 € | 149 235 285 € | 144 119 221 € | 149 977 854 € | 136 767 719 € |
| Passivo corrente                                                |  |       |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Credores por transferências e subsídios concedidos              |  |       | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           |
| Fornecedores                                                    |  |       | 2 668 739 €   | 1 659 679 €   | 1 981 311 €   | 1 989 757 €   | 2 015 256 €   | 2 009 985 €   | 2 017 767 €   | 2 071 839 €   | 2 106 557 €   |
| Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes              |  |       | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           |
| Estado e outros entes públicos                                  |  |       | 2 056 532 €   | 3 158 245 €   | 3 696 139 €   | 3 895 035 €   | 4 375 096 €   | 4 583 233 €   | 4 794 079 €   | 6 941 596 €   | 6 420 195 €   |
| Acionistas / Sócios / Associados                                |  |       | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           |
| Financiamentos obtidos                                          |  |       | 4 469 167 €   | 5 470 833 €   | 5 590 833 €   | 5 590 833 €   | 5 630 833 €   | 5 630 833 €   | 5 670 833 €   | 5 750 833 €   | 4 889 583 €   |
| Fornecedores de investimentos                                   |  |       | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           |
| Outras contas a pagar                                           |  |       | 26 201 363 €  | 16 533 377 €  | 23 665 068 €  | 24 059 077 €  | 24 236 513 €  | 24 079 251 €  | 23 628 482 €  | 25 546 088 €  | 27 513 200 €  |
| Diferimentos                                                    |  |       | 8 942 484 €   | 8 023 161 €   | 9 135 316 €   | 9 135 316 €   | 9 135 316 €   | 9 135 316 €   | 9 135 316 €   | 9 135 316 €   | 9 135 316 €   |
| Passivos financeiros detidos para negociação                    |  |       | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           |
| Outros passivos financeiros                                     |  |       | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           | 0 €           |
| Subtotal                                                        |  |       | 44 338 285 €  | 34 845 296 €  | 44 068 667 €  | 44 670 018 €  | 45 393 014 €  | 45 438 618 €  | 45 246 477 €  | 49 445 672 €  | 50 064 851 €  |
| Total do Passivo                                                |  |       | 196 663 607 € | 214 463 287 € | 181 910 748 € | 181 061 192 € | 176 467 599 € | 194 673 903 € | 189 365 698 € | 199 423 526 € | 186 832 570 € |
| Total do Património Líquido e Passivo                           |  |       | 625 340 353 € | 667 735 441 € | 629 621 836 € | 628 878 437 € | 630 745 021 € | 653 897 567 € | 653 919 703 € | 692 821 430 € | 702 215 644 € |
| Check Balanço                                                   |  |       | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |

c) Demonstração de Resultados

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

| Rendimentos e Gastos                                                                          | Notas | Unidade          |                |                    |                      |                      |                      |                      |                  |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|----------------|--------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------|------------------|
|                                                                                               |       | 2023<br>Execução | 2024<br>PAO    | 2024<br>Estimativa | 1.ºT2025<br>Previsão | 2.ºT2025<br>Previsão | 3.ºT2025<br>Previsão | 4.ºT2025<br>Previsão | 2026<br>Previsão | 2027<br>Previsão |
| Impostos e taxas                                                                              |       | 0 €              | 0 €            | 0 €                | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €              | 0 €              |
| Vendas                                                                                        |       | 1 061 138 €      | 1 424 385 €    | 1 293 287 €        | 321 666 €            | 667 837 €            | 1 005 464 €          | 1 340 365 €          | 1 353 769 €      | 1 360 538 €      |
| Prestações de serviços                                                                        |       | 64 308 601 €     | 72 634 274 €   | 70 219 453 €       | 17 722 168 €         | 37 569 493 €         | 56 385 845 €         | 73 409 928 €         | 75 670 944 €     | 77 580 174 €     |
| Transferências e subsídios correntes à exploração obtidos                                     |       | 1 889 241 €      | 975 000 €      | 1 284 692 €        | 0 €                  | 750 000 €            | 750 000 €            | 1 500 000 €          | 1 500 000 €      | 1 500 000 €      |
| Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos |       | 0 €              | 0 €            | 0 €                | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €              | 0 €              |
| Variação de inventários da produção                                                           |       | 0 €              | 0 €            | 0 €                | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €              | 0 €              |
| Trabalhos para a própria entidade                                                             |       | 380 141 €        | 410 000 €      | 626 809 €          | 156 702 €            | 313 404 €            | 470 107 €            | 626 809 €            | 626 809 €        | 626 809 €        |
| Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas                                      |       | -1 925 605 €     | -2 302 964 €   | -2 210 984 €       | -580 326 €           | -1 189 157 €         | -1 785 443 €         | -2 379 004 €         | -2 411 464 €     | -2 438 467 €     |
| Fornecimentos e serviços externos                                                             |       | -19 561 882 €    | -23 144 688 €  | -21 894 970 €      | -5 388 945 €         | -10 969 551 €        | -16 505 423 €        | -22 170 490 €        | -22 795 913 €    | -23 191 302 €    |
| Gastos com pessoal                                                                            |       | -18 248 786 €    | -20 359 314 €  | -20 299 373 €      | -5 361 859 €         | -10 743 717 €        | -16 120 576 €        | -21 510 834 €        | -22 233 650 €    | -22 972 623 €    |
| Transferências e subsídios concedidos                                                         |       | 0 €              | 0 €            | 0 €                | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €              | 0 €              |
| Prestações sociais                                                                            |       | 0 €              | 0 €            | 0 €                | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €              | 0 €              |
| Imparidades de inventários (perdas/reversões)                                                 |       | 0 €              | 0 €            | 0 €                | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €              | 0 €              |
| Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)                                            |       | 205 197 €        | 0 €            | 0 €                | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €              | 0 €              |
| Provisões (aumentos/reduções)                                                                 |       | -29 594 €        | -193 344 €     | -195 094 €         | -48 774 €            | -97 547 €            | -146 320 €           | -195 094 €           | -195 094 €       | -195 094 €       |
| Imparidade de investimentos não depreciáveis / amortizáveis (perdas/reversões)                |       | -1 202 416 €     | -4 132 300 €   | -2 051 206 €       | -1 358 723 €         | -2 900 346 €         | -4 963 835 €         | -6 177 395 €         | -5 570 000 €     | -5 055 000 €     |
| Aumentos / reduções de justo valor                                                            |       | 1 810 €          | 0 €            | 0 €                | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €              | 0 €              |
| Outros rendimentos e ganhos                                                                   |       | 15 776 819 €     | 16 976 708 €   | 17 986 535 €       | 5 146 024 €          | 10 303 113 €         | 15 450 944 €         | 20 630 433 €         | 19 371 212 €     | 20 230 055 €     |
| Outros gastos e perdas                                                                        |       | -5 209 994 €     | -4 911 022 €   | -6 298 091 €       | -1 178 135 €         | -2 432 964 €         | -3 621 971 €         | -4 764 407 €         | -5 324 207 €     | -5 324 207 €     |
| Resultado antes de depreciações e gastos de financiamento (EBITDA)                            |       | 37 444 670 €     | 37 376 735 €   | 38 461 058 €       | 9 429 799 €          | 21 270 565 €         | 30 918 791 €         | 40 310 311 €         | 40 074 914 €     | 42 120 882 €     |
| Gastos / reversões de depreciação e amortização                                               |       | - 30 781 164 €   | - 27 022 643 € | - 28 269 669 €     | - 7 512 522 €        | - 14 875 044 €       | - 22 244 916 €       | - 29 614 787 €       | - 30 033 014 €   | - 31 699 508 €   |
| Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)                      |       | 4 136 333 €      | 4 423 017 €    | 4 509 542 €        | 1 127 386 €          | 2 254 771 €          | 3 382 157 €          | 4 509 542 €          | 4 509 542 €      | 4 509 542 €      |
| Resultado operacional (EBIT)                                                                  |       | 10 799 839 €     | 14 777 109 €   | 14 700 931 €       | 3 044 663 €          | 8 650 293 €          | 12 056 032 €         | 15 205 066 €         | 14 551 443 €     | 14 930 916 €     |
| Resultado operacional líquido de provisões, imparidades e correções de justo valor            |       | 7 688 509 €      | 14 679 736 €   | 12 437 688 €       | 3 324 773 €          | 9 393 414 €          | 13 784 031 €         | 17 068 013 €         | 15 806 994 €     | 15 671 467 €     |
| Juros e rendimentos similares obtidos                                                         |       | 0 €              | 0 €            | 437 411 €          | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €              | 0 €              |
| Juros e gastos similares suportados                                                           |       | -1 897 190 €     | -29 173 €      | -2 466 237 €       | -573 949 €           | -1 138 398 €         | -1 513 949 €         | -1 884 373 €         | -1 298 874 €     | -1 331 625 €     |
| Resultado antes de impostos                                                                   |       | 8 902 649 €      | 14 747 936 €   | 12 672 104 €       | 2 470 713 €          | 7 511 895 €          | 10 542 083 €         | 13 320 693 €         | 13 252 568 €     | 13 599 291 €     |
| Imposto sobre o rendimento                                                                    |       | -2 798 617 €     | -3 571 970 €   | -3 392 065 €       | -643 127 €           | -1 955 347 €         | -2 744 105 €         | -3 467 377 €         | -3 449 644 €     | -3 545 335 €     |
| Resultado líquido do período                                                                  |       | 6 104 032 €      | 11 175 966 €   | 9 280 039 €        | 1 827 586 €          | 5 556 548 €          | 7 797 978 €          | 9 853 316 €          | 9 802 924 €      | 10 053 956 €     |
| Check Balança                                                                                 |       | -                | -              | -                  | -                    | -                    | -                    | -                    | -                | -                |

d) Demonstração dos Fluxos de Caixa

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

| Rubricas                                                   | Notas | Unidade          |                |                    |                      |                      |                      |                      |                  |                  |
|------------------------------------------------------------|-------|------------------|----------------|--------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------|------------------|
|                                                            |       | 2023<br>Execução | 2024<br>PAO    | 2024<br>Estimativa | 1.ºT2025<br>Previsão | 2.ºT2025<br>Previsão | 3.ºT2025<br>Previsão | 4.ºT2025<br>Previsão | 2026<br>Previsão | 2027<br>Previsão |
| Fluxos de caixa de atividades operacionais                 |       |                  |                |                    |                      |                      |                      |                      |                  |                  |
| Recebimentos de clientes                                   |       | 77 590 729 €     | 74 863 423 €   | 76 905 506 €       | 17 972 182 €         | 37 856 939 €         | 57 164 819 €         | 74 885 391 €         | 77 272 751 €     | 79 235 217 €     |
| Recebimentos de contribuintes                              |       | 0 €              | 0 €            | 0 €                | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €              | 0 €              |
| Recebimentos de utentes                                    |       | 0 €              | 0 €            | 0 €                | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €              | 0 €              |
| Pagamentos a fornecedores                                  |       | -25 536 877 €    | -25 236 355 €  | -27 059 570 €      | -6 214 211 €         | -12 651 534 €        | -19 057 348 €        | -25 589 980 €        | -26 246 352 €    | -26 703 759 €    |
| Pagamentos ao pessoal                                      |       | -14 271 302 €    | -16 153 455 €  | -16 025 983 €      | -4 219 365 €         | -8 438 727 €         | -12 658 089 €        | -16 877 450 €        | -17 442 562 €    | -18 021 376 €    |
| Caixa gerada pelas operações                               |       | 37 782 550 €     | 33 473 612 €   | 33 819 953 €       | 7 538 606 €          | 16 766 678 €         | 25 449 382 €         | 32 417 960 €         | 33 583 837 €     | 34 510 082 €     |
| Outros recebimentos/pagamentos                             |       | -10 469 903 €    | -7 028 658 €   | -7 196 910 €       | -1 052 272 €         | -1 742 334 €         | -2 933 855 €         | -3 306 658 €         | -3 081 699 €     | -5 985 346 €     |
| Fluxos de caixa das atividades operacionais (a)            |       | 27 312 647 €     | 26 444 955 €   | 26 623 043 €       | 6 486 334 €          | 15 024 344 €         | 22 515 527 €         | 29 111 303 €         | 30 502 138 €     | 28 524 736 €     |
| Fluxos de caixa das atividades de investimento             |       |                  |                |                    |                      |                      |                      |                      |                  |                  |
| Pagamentos respeitantes a:                                 |       |                  |                |                    |                      |                      |                      |                      |                  |                  |
| Ativos fixos tangíveis                                     |       | -50 707 643 €    | -78 041 132 €  | -35 094 734 €      | -12 251 586 €        | -25 991 881 €        | -43 359 766 €        | -58 980 353 €        | -67 397 535 €    | -53 874 437 €    |
| Ativos intangíveis                                         |       | -1 836 037 €     | 0 €            | 0 €                | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €              | 0 €              |
| Propriedades de investimento                               |       | 0 €              | 0 €            | 0 €                | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €              | 0 €              |
| Investimentos financeiros                                  |       | -4 373 €         | 0 €            | 0 €                | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €              | 0 €              |
| Outros Ativos                                              |       | 0 €              | 0 €            | 0 €                | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €              | 0 €              |
| Recebimentos provenientes de:                              |       |                  |                |                    |                      |                      |                      |                      |                  |                  |
| Ativos fixos tangíveis                                     |       | 2 160 €          | 0 €            | 3 812 486 €        | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €              | 0 €              |
| Ativos intangíveis                                         |       | 0 €              | 0 €            | 0 €                | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €              | 0 €              |
| Propriedades de investimento                               |       | 0 €              | 0 €            | 0 €                | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €              | 0 €              |
| Investimentos financeiros                                  |       | 0 €              | 0 €            | 0 €                | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €              | 0 €              |
| Outros Ativos                                              |       | 11 273 €         | 11 273 €       | 277 742 €          | 1 439 €              | 2 742 €              | 4 160 €              | 5 464 €              | 5 464 €          | 5 464 €          |
| Subsídios ao investimento                                  |       | 20 627 349 €     | 6 517 367 €    | 16 699 273 €       | 850 000 €            | 6 152 645 €          | 11 428 886 €         | 17 275 319 €         | 28 109 289 €     | 21 900 084 €     |
| Transferências de capital                                  |       | 0 €              | 0 €            | 0 €                | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €              | 0 €              |
| Juros e rendimentos similares                              |       | 1 000 €          | 0 €            | 437 411 €          | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €              | 0 €              |
| Dividendos                                                 |       | 0 €              | 0 €            | 0 €                | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €              | 0 €              |
| Fluxos de caixa das atividades de investimento (b)         | -     | 31 906 271 €     | - 71 512 492 € | - 13 867 823 €     | - 11 400 147 €       | - 19 836 494 €       | - 31 926 720 €       | - 41 699 571 €       | - 39 282 782 €   | - 31 968 889 €   |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamento            |       |                  |                |                    |                      |                      |                      |                      |                  |                  |
| Recebimentos provenientes de:                              |       |                  |                |                    |                      |                      |                      |                      |                  |                  |
| Financiamentos obtidos                                     |       | 12 500 000 €     | 47 500 000 €   | 0 €                | 0 €                  | 0 €                  | 20 000 000 €         | 20 000 000 €         | 20 000 000 €     | 0 €              |
| Realizações de capital e de outros instrumentos de capital |       | 0 €              | 0 €            | 0 €                | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €              | 0 €              |
| Cobertura de prejuízos                                     |       | 0 €              | 0 €            | 0 €                | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €              | 0 €              |
| Doações                                                    |       | 0 €              | 0 €            | 0 €                | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €              | 0 €              |
| Outras operações de financiamento                          |       | 0 €              | 0 €            | 0 €                | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €              | 0 €              |
| Pagamentos respeitantes a:                                 |       |                  |                |                    |                      |                      |                      |                      |                  |                  |
| Financiamentos obtidos                                     |       | -3 367 500 €     | -4 429 167 €   | -4 469 167 €       | 0 €                  | -2 775 417 €         | -2 775 417 €         | -5 590 833 €         | -5 670 833 €     | -5 750 833 €     |
| Juros e gastos similares                                   |       | -2 004 634 €     | -3 443 697 €   | -3 430 495 €       | -356 685 €           | -1 754 139 €         | -2 091 947 €         | -3 035 974 €         | -2 806 669 €     | -2 762 775 €     |
| Dividendos                                                 |       | -190 000 €       | -190 000 €     | -190 000 €         | 0 €                  | 0 €                  | -190 000 €           | -190 000 €           | -190 000 €       | 0 €              |
| Reduções de capital e outros instrumentos de capital       |       | 0 €              | 0 €            | 0 €                | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €              | 0 €              |
| Outras operações de financiamento                          |       | 0 €              | 0 €            | 0 €                | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €                  | 0 €              | 0 €              |
| Fluxos de caixa de atividades de financiamento (c)         |       | 6 937 866 €      | 39 437 137 €   | - 8 089 662 €      | - 356 685 €          | - 4 529 556 €        | 14 942 636 €         | 11 183 193 €         | 11 332 498 €     | - 8 513 609 €    |
| Variação de caixa e seus equivalentes (a + b + c)          |       | 2 344 242 €      | 5 630 401 €    | 4 665 558 €        | 5 270 498 €          | 9 241 704 €          | 5 531 443 €          | 1 405 075 €          | 2 551 854 €      | 11 957 762 €     |
| Caixa e seus equivalentes no início do período             |       | 16 034 376 €     | 20 862 293 €   | 18 378 618 €       | 23 044 176 €         | 23 044 176 €         | 23 044 176 €         | 23 044 176 €         | 21 639 100 €     | 24 190 954 €     |
| Caixa e seus equivalentes no fim do período                |       | 18 378 618 €     | 15 231 892 €   | 23 044 176 €       | 17 773 677 €         | 32 304 700 €         | 28 575 618 €         | 21 639 100 €         | 24 190 954 €     | 12 233 192 €     |
| Check Balança                                              |       | -                | 0 -            | 0 -                | 0 -                  | 0 -                  | 0 -                  | 0 -                  | 0 -              | 0 -              |



## e) Plano de Investimentos

## PLANO DE INVESTIMENTOS

| Investimentos                                                                                                                                                                        | Notas        | Unidade |           |          |          |          |          |          |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                                                                                                                                                                                      |              | 2024    | 2024      | 1.ºT1616 | 2.ºT2025 | 3.ºT2025 | 4.ºT2025 | 2026     | 2027     |
|                                                                                                                                                                                      |              | PAC     | Sociedade | Previsão | Previsão | Previsão | Previsão | Previsão | Previsão |
| Nota: Identificar se se trata do investimento de substituição ou de expansão, e se está contingente na concretização de financiamentos (p. g., de candidaturas a fundos estruturais) |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| <b>Modernização da Ponte Nôvel</b>                                                                                                                                                   | expansão     | 3 732   | 65        | 0        | 14       | 243      | 243      | 2 300    | 4 000    |
| PACS                                                                                                                                                                                 |              |         |           | 0        | 8        | 133      | 408      | 1 263    | 2 196    |
| Financiamento B                                                                                                                                                                      |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| Fundos próprios                                                                                                                                                                      |              | 3 732   | 65        | 0        | 6        | 110      | 335      | 1 037    | 1 804    |
| VAL estimado (em C)                                                                                                                                                                  |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| <b>VILPL/ Upgrade Vias Portuárias</b>                                                                                                                                                | expansão     | 0       | 357       | 0        | 160      | 40       | 0        | 500      | 2 500    |
| Financiamento A                                                                                                                                                                      |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| Financiamento B                                                                                                                                                                      |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| Fundos próprios                                                                                                                                                                      |              | 0       | 357       | 0        | 160      | 40       | 0        | 500      | 2 500    |
| VAL estimado (em C)                                                                                                                                                                  |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| <b>Construção e Modernização Vias Portuárias</b>                                                                                                                                     | expansão     | 2 995   | 1 000     | 1 041    | 1 264    | 587      | 500      | 1 385    | 1 000    |
| PACS                                                                                                                                                                                 |              |         |           | 712      | 864      | 401      | 342      | 947      | 684      |
| Financiamento B                                                                                                                                                                      |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| Fundos próprios                                                                                                                                                                      |              | 2 995   | 1 000     | 329      | 400      | 186      | 158      | 438      | 316      |
| VAL estimado (em C)                                                                                                                                                                  |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| <b>Subestação de AT para o Porto de Leixões</b>                                                                                                                                      | expansão     |         |           | 0        | 0        | 0        | 1 030    | 1 560    | 6 155    |
| PACS                                                                                                                                                                                 |              |         |           |          |          |          | 876      | 1 326    | 5 232    |
| Financiamento B                                                                                                                                                                      |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| Fundos próprios                                                                                                                                                                      |              | 0       | 0         | 0        | 0        | 0        | 155      | 234      | 923      |
| VAL estimado (em C)                                                                                                                                                                  |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| <b>Remodelação da rede de MT Porto Leixões</b>                                                                                                                                       | expansão     | 75      | 37        |          |          |          | 1 000    | 2 000    | 4 338    |
| PACS                                                                                                                                                                                 |              |         |           |          |          |          | 850      | 1 700    | 3 687    |
| Financiamento B                                                                                                                                                                      |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| Fundos próprios                                                                                                                                                                      |              | 75      | 37        | 0        | 0        | 0        | 150      | 300      | 651      |
| VAL estimado (em C)                                                                                                                                                                  |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| <b>Implementação Centro Inspeção</b>                                                                                                                                                 | expansão     | 4 070   | 65        | 0        | 1 968    | 1 068    | 1 091    | 5 333    |          |
| PACS                                                                                                                                                                                 |              |         |           | 0        | 789      | 789      | 805      | 3 938    |          |
| Financiamento B                                                                                                                                                                      |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| Fundos próprios                                                                                                                                                                      |              | 4 070   | 65        | 0        | 279      | 279      | 285      | 1 395    | 0        |
| VAL estimado (em C)                                                                                                                                                                  |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| <b>Substituição do Cais Norte da Doca 1</b>                                                                                                                                          | substituição | 14 841  | 10 130    | 2 031    | 2 031    | 2 031    | 2 031    | 5 463    |          |
| CEFT Navegação Marítima                                                                                                                                                              |              |         |           | 1 015    | 1 015    | 1 015    | 1 015    | 2 731    |          |
| Financiamento B                                                                                                                                                                      |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| Fundos próprios                                                                                                                                                                      |              | 14 841  | 10 130    | 1 016    | 1 016    | 1 016    | 1 016    | 2 731    | 0        |
| VAL estimado (em C)                                                                                                                                                                  |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| <b>Armazenamento de Combustíveis (METANOL)</b>                                                                                                                                       | expansão     | 572     | 0         | 100      | 0        | 0        | 472      | 4 264    |          |
| H2DRIVEN                                                                                                                                                                             |              |         |           | 33       | 0        | 0        | 156      | 1 410    |          |
| Financiamento B                                                                                                                                                                      |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| Fundos próprios                                                                                                                                                                      |              | 572     | 0         | 67       | 0        | 0        | 316      | 2 853    | 0        |
| VAL estimado (em C)                                                                                                                                                                  |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| <b>Instalação Aerogerador em Leixões</b>                                                                                                                                             | expansão     | 275     | 52        | 49       | 99       | 386      | 366      | 4 600    | 960      |
| TRANSIÇÃO JUSTA                                                                                                                                                                      |              |         |           | 39       | 79       | 309      | 293      | 3 680    |          |
| Financiamento B                                                                                                                                                                      |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| Fundos próprios                                                                                                                                                                      |              | 275     | 52        | 10       | 20       | 77       | 73       | 920      | 960      |
| VAL estimado (em C)                                                                                                                                                                  |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| <b>Instalação de OPS's</b>                                                                                                                                                           | expansão     |         |           | 0        | 0        | 501      | 501      | 2 690    | 3 000    |
| PACS                                                                                                                                                                                 |              |         |           | 0        | 0        | 425      | 425      | 2 287    | 2 550    |
| Financiamento B                                                                                                                                                                      |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| Fundos próprios                                                                                                                                                                      |              | 0       | 0         | 0        | 0        | 76       | 76       | 404      | 450      |
| VAL estimado (em C)                                                                                                                                                                  |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| <b>Prolongamento do Quebra-mar</b>                                                                                                                                                   | expansão     | 22 379  | 8 956     | 2 273    | 2 273    | 4 272    | 2 273    | 5 838    |          |
| Outros fin.                                                                                                                                                                          |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| Financiamento B                                                                                                                                                                      |              | 22 379  | 8 956     | 2 273    | 2 273    | 4 272    | 2 273    | 5 838    |          |
| Fundos próprios                                                                                                                                                                      |              | 0       | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| VAL estimado (em C)                                                                                                                                                                  |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| <b>Relocalização de estruturas do porto de pesca</b>                                                                                                                                 | expansão     | 0       | 471       | 365      | 0        | 604      | 531      | 6 000    | 4 000    |
| Outros fin.                                                                                                                                                                          |              |         |           | 255      | 0        | 423      | 372      | 4 200    | 2 800    |
| Financiamento B                                                                                                                                                                      |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| Fundos próprios                                                                                                                                                                      |              | 0       | 471       | 109      | 0        | 181      | 159      | 1 800    | 1 200    |
| VAL estimado (em C)                                                                                                                                                                  |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| <b>APDL Campus Datacenter</b>                                                                                                                                                        | expansão     | 1 000   | 101       | 1 017    | 611      | 611      | 611      | 3 377    | 5 067    |
| PACS                                                                                                                                                                                 |              |         |           | 567      | 341      | 341      | 341      | 1 884    | 2 826    |
| Financiamento B                                                                                                                                                                      |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| Fundos próprios                                                                                                                                                                      |              | 1 000   | 101       | 450      | 270      | 270      | 270      | 1 493    | 2 241    |
| VAL estimado (em C)                                                                                                                                                                  |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| <b>Antiga Doca Comercial e Doca de Marés VC</b>                                                                                                                                      | substituição | 7       | 18        | 0        | 0        | 188      | 63       | 250      | 250      |
| OC                                                                                                                                                                                   |              |         |           | 0        | 0        | 188      | 63       | 250      | 250      |
| Financiamento B                                                                                                                                                                      |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| Fundos próprios                                                                                                                                                                      |              | 7       | 18        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| VAL estimado (em C)                                                                                                                                                                  |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| <b>Reabilitação do Molhe Norte do Douro</b>                                                                                                                                          | substituição | 1 000   | 144       | 0        | 0        | 1 002    | 998      | 2 000    | 2 000    |
| Financiamento A                                                                                                                                                                      |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| Financiamento B                                                                                                                                                                      |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| Fundos próprios                                                                                                                                                                      |              | 1 000   | 144       | 0        | 0        | 1 002    | 998      | 2 000    | 2 000    |
| VAL estimado (em C)                                                                                                                                                                  |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| <b>Benef. Margens Douro - M. Esquerda</b>                                                                                                                                            | substituição | 50      | 0         | 25       | 12       | 0        | 0        | 100      | 3 000    |
| Financiamento A                                                                                                                                                                      |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| Financiamento B                                                                                                                                                                      |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| Fundos próprios                                                                                                                                                                      |              | 50      | 0         | 25       | 12       | 0        | 0        | 100      | 3 000    |
| VAL estimado (em C)                                                                                                                                                                  |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| <b>Cais de S. Xisto e Ferradosa</b>                                                                                                                                                  | expansão     |         |           | 0        | 0        | 183      | 518      | 1 300    | 1 500    |
| OE                                                                                                                                                                                   |              |         |           | 0        | 0        | 183      | 518      | 1 300    | 1 500    |
| Financiamento B                                                                                                                                                                      |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| Fundos próprios                                                                                                                                                                      |              | 0       | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| VAL estimado (em C)                                                                                                                                                                  |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| <b>Porto Seco da Guarda</b>                                                                                                                                                          | expansão     | 3 817   | 235       | 1 689    | 1 764    | 572      | 0        | 0        | 600      |
| POCentro                                                                                                                                                                             |              |         |           | 1 427    | 1 490    | 483      | 0        |          |          |
| Financiamento B                                                                                                                                                                      |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| Fundos próprios                                                                                                                                                                      |              | 3 817   | 235       | 262      | 274      | 89       | 0        | 0        | 600      |
| VAL estimado (em C)                                                                                                                                                                  |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| <b>Terminal Ferroviário de Leixões</b>                                                                                                                                               | expansão     | 486     | 840       | 324      | 360      | 0        | 0        | 2 907    | 3 327    |
| PACS                                                                                                                                                                                 |              |         |           | 223      | 248      | 0        | 0        | 2 064    | 1 936    |
| Financiamento B                                                                                                                                                                      |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| Fundos próprios                                                                                                                                                                      |              | 486     | 840       | 101      | 112      | 0        | 0        | 843      | 1 391    |
| VAL estimado (em C)                                                                                                                                                                  |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| <b>Financiamento A</b>                                                                                                                                                               |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| <b>Financiamento B</b>                                                                                                                                                               |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| <b>Fundos próprios</b>                                                                                                                                                               |              | 0       | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <b>VAL estimado (em C)</b>                                                                                                                                                           |              |         |           |          |          |          |          |          |          |
| <b>Total investimento</b>                                                                                                                                                            |              | 55 298  | 22 470    | 8 915    | 9 458    | 12 287   | 12 728   | 51 866   | 41 697   |
| <b>Total financiamento</b>                                                                                                                                                           |              | 55 298  | 22 470    | 8 915    | 9 458    | 12 287   | 12 728   | 51 866   | 41 697   |

## f) Eficiência Operacional

| Eficiência operacional                                                                                  | 2023        | 2024        | 2024        | 2025        | 2026        | 2027        | Unidade    |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|-------|
|                                                                                                         | Execução    | PAO         | Estimativa  | Previsão    | Previsão    | Previsão    | Valor      | %     |
| Gastos operacionais (GO)                                                                                | -39 736 273 | -44 405 327 | -44 405 327 | -46 060 329 | -47 441 028 | -48 602 392 | -1 655 002 | -3,7% |
| CMVMC                                                                                                   | -1 925 605  | -2 210 984  | -2 210 984  | -2 379 004  | -2 411 464  | -2 438 467  | -168 021   | -7,6% |
| FSE                                                                                                     | -19 561 882 | -21 894 970 | -21 894 970 | -22 170 490 | -22 795 913 | -23 191 302 | -275 520   | -1,3% |
| Gastos com pessoal                                                                                      | -18 248 786 | -20 299 373 | -20 299 373 | -21 510 834 | -22 233 650 | -22 972 623 | -1 211 461 | -6,0% |
| Impactos decorrentes de obrigações legais*                                                              | 1 815 936   | 1 264 285   | 1 395 142   | 1 111 387   | 1 142 887   | 1 173 517   | -283 755   | -20%  |
| a) Efeito anualização das Dragagens                                                                     | 45 723 €    | 280 711 €   | 110 449 €   | 111 387 €   | 142 887 €   | 173 517 €   | 937        | 0     |
| b) Efeito Gastos das UNs deficitárias comparticip. por OE ou FC                                         | 1 761 639 € | 975 000 €   | 1 284 692 € | 1 000 000 € | 1 000 000 € | 1 000 000 € | -284 692   | 0     |
| c) Efeito Gastos associados ao investimento Acessibilidades Marítimas e Prolongamento quebramar Leixões | 8 574 €     | 8 574 €     | 0 €         | 0 €         | 0 €         | 0 €         | 0          |       |
|                                                                                                         |             |             |             |             |             |             |            |       |
| Gastos operacionais ajustados                                                                           | 37 920 337  | 43 141 042  | 43 010 185  | 44 948 942  | 46 298 141  | 47 428 875  | 1 938 757  | 4,5%  |
| Volume de negócios                                                                                      | 65 369 739  | 71 512 739  | 71 512 739  | 74 750 293  | 77 024 713  | 78 940 711  | 3 237 554  | 4,5%  |
| Vendas                                                                                                  | 1 061 138   | 1 293 287   | 1 293 287   | 1 340 365   | 1 353 769   | 1 360 538   | 47 079     | 3,6%  |
| Prestações de Serviços                                                                                  | 64 308 601  | 70 219 453  | 70 219 453  | 73 409 928  | 75 670 944  | 77 580 174  | 3 190 476  | 4,5%  |
| Indemnizações Compensatórias (conforme Contrato Serv. Público)                                          |             |             |             |             |             |             |            |       |
| Impacto na receita decorrente de obrigações legais**                                                    |             |             |             |             |             |             |            |       |
| Impacto A                                                                                               |             |             |             |             |             |             |            |       |
| Impacto ...                                                                                             |             |             |             |             |             |             |            |       |
| Volume de Negócios ajustado                                                                             | 65 369 739  | 71 512 739  | 71 512 739  | 74 750 293  | 77 024 713  | 78 940 711  | 3 237 554  | 4,5%  |
| Gastos Operacionais/Volume de Negócio (GO/VN)                                                           | 58,01%      | 60,33%      | 60,14%      | 60,13%      | 60,11%      | 60,08%      | 0,00       |       |

\* Se aplicável: Os impactos/gastos excecionais devem ser justificados em sede de PAO e devidamente discriminados

\*\* Se aplicável: outros rendimentos que concorram para o VN, que devem ser justificados em sede de PAO

Nota: Quando a natureza da empresa não permite aferir a eficiência operacional, deverá a empresa apresentar uma proposta de um indicador de eficiência operacional alternativo na proposta de PAO, o qual deve ser mantido, pelo menos, nos exercícios de 2025 e 2026, a autorizar expressamente pelos membros do Governo responsáveis pela área das finanças e pela área setorial

Fonte: Proposta de PAO para 2025-2027

## g) Pessoal

| Pessoal                                                         | 2023         | 2024         | 2024         | 2025         | 2026         | 2027         | Δ (2025-2024) |      |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|------|
|                                                                 | Execução     | PAO          | Estimativa   | Previsão     | Previsão     | Previsão     | Valor         | %    |
| N.º Total de Trabalhadores                                      | 284          | 312          | 304          | 304          | 302          | 300          | 0             | 0%   |
| N.º de membros dos órgãos sociais                               | 9 €          | 9 €          | 9 €          | 10 €         | 10 €         | 10 €         | 1             | 11%  |
| N.º de membros cargos de direção                                | 11 €         | 11 €         | 11 €         | 11 €         | 11 €         | 11 €         | 0             | 0%   |
| N.º dos restantes trabalhadores                                 | 264 €        | 292 €        | 284 €        | 283 €        | 281 €        | 279 €        | -1            | 0%   |
| Gastos totais com pessoal*                                      | 18 248 786   | 20 359 314   | 20 299 373   | 21 510 834   | 22 233 650   | 22 972 623   | 1 211 461     | 6%   |
| Gastos com órgãos sociais**                                     | 448 231 €    | 467 177 €    | 467 177 €    | 483 421 €    | 483 421 €    | 483 421 €    | 16 244        | 3%   |
| Gastos com cargos de direção                                    | 1 104 604 €  | 1 149 264 €  | 1 149 264 €  | 1 149 264 €  | 1 173 399 €  | 1 149 264 €  | 0             | 0%   |
| Remuneração do pessoal                                          | 13 514 244 € | 15 274 885 € | 15 114 885 € | 15 902 267 € | 16 528 484 € | 17 133 824 € | 787 382       | 5%   |
| Benefícios pós-emprego                                          | 185 706 €    | 165 278 €    | 149 531 €    | 139 529 €    | 139 529 €    | 139 529 €    | -10 002       | -7%  |
| Ajudas de custo                                                 | 23 467 €     | 29 400 €     | 29 395 €     | 35 650 €     | 35 650 €     | 35 650 €     | 6 255         | 21%  |
| Rescisões / Indemnizações                                       |              |              |              |              |              |              |               |      |
| Restantes encargos                                              | 2 972 535 €  | 3 273 310 €  | 3 389 121 €  | 3 800 704 €  | 3 873 168 €  | 4 030 935 €  | 411 582       | 12%  |
| Informação adicional                                            |              |              |              |              |              |              |               |      |
| (i) Gastos com as contratações autorizadas ou previstas em 2024 |              | 816 733 €    | 775 810 €    | 75 657 €     |              |              | -700 153      | -90% |
| (ii) Gastos com as contratações previstas em anos subsequentes  |              |              |              |              |              |              |               |      |
| (iii) Cumprimento de disposições legais                         |              | 841 255 €    | 849 667 €    | 759 492 €    | 722 818 €    | 738 972 €    | -90 176       | -11% |
| (iv) Orientações expressas do acionista Estado                  |              |              |              |              |              |              |               |      |
| (v) Valorizações remuneratórias obrigatórias                    |              | 189 827 €    | 191 726 €    | 135 942 €    |              |              | -55 783       | -29% |
| (vi) Outras valorizações remuneratórias                         |              |              |              |              |              |              |               |      |
| (vii) Rescisões por mútuo acordo                                |              |              |              |              |              |              |               |      |
| Correções para efeitos de rácio                                 |              |              |              |              |              |              |               |      |
| (-) Gastos com órgãos sociais*                                  | -448 231     | -467 177     | -467 177     | -483 421     | -483 421     | -483 421     | -16 244       | -3%  |
| (-) Cumprimento de disposições legais                           |              | -841 255     | -849 667     | -759 492     | -722 818     | -738 972     | 90 176        | 11%  |
| (-) Valorizações remuneratórias obrigatórias                    |              | -189 827     | -191 726     | -135 942     |              |              | 55 783        | 29%  |
| (-) Rescisões contratuais excluindo por mútuo acordo            |              |              |              |              |              |              |               |      |
| (+) Absentismo                                                  |              |              |              |              |              |              |               |      |
| Gastos com pessoal ajustados para efeitos de rácio              | 17 800 555   | 18 861 055   | 18 790 804   | 20 131 980   | 21 027 412   | 21 750 230   | 1 341 176     | 7%   |

\* O detalhe dos gastos com pessoal deve ser preenchido com os respetivos encargos com a Segurança Social

\*\* Sobre a remuneração dos gestores incide a redução prevista no artigo 12.º da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho.

|                                                      |     |     |     |     |     |     |   |     |
|------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|-----|
| Gastos com pessoal / Gastos com pessoal ajustados    | 76% | 81% | 80% | 79% | 79% | 79% | 0 | -2% |
| Gastos com dirigentes / Gastos com pessoal ajustados | 6%  | 6%  | 6%  | 6%  | 6%  | 5%  | 0 | -7% |
| Gastos com OS / Gastos com pessoal ajustados         | 3%  | 2%  | 2%  | 2%  | 2%  | 2%  | 0 | -3% |

Check Demonstração de resultados

0 € - 0 € 0 € - 0 € - 0 € - 0 €

| Grupo Profissional                                          | Situação a 31/12/2023 | Situação a 31/12/2024 | Situação a 01/01/2025 |              | Movimentos de Pessoal - 2025                      |                                                   |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         | Situação a 31/12/2025 | Movimentos de Pessoal - 2026                                            |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         | Situação a 31/12/2026 | Movimentos de Pessoal - 2027                                            |                                                                         |                                                                         |                                                                         |      | Situação a 31/12/2027 |      |      |                                                       |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------|------|------|-------------------------------------------------------|
|                                                             |                       |                       | Estado inicial        | Estado final | Transferências externas para o grupo profissional | Transferências internas para o grupo profissional | Transferências para o grupo profissional de outros grupos profissionais | Transferências para o grupo profissional de outros grupos profissionais | Transferências para o grupo profissional de outros grupos profissionais | Transferências para o grupo profissional de outros grupos profissionais |                       | Transferências para o grupo profissional de outros grupos profissionais | Transferências para o grupo profissional de outros grupos profissionais | Transferências para o grupo profissional de outros grupos profissionais | Transferências para o grupo profissional de outros grupos profissionais | Transferências para o grupo profissional de outros grupos profissionais |                       | Transferências para o grupo profissional de outros grupos profissionais | Transferências para o grupo profissional de outros grupos profissionais | Transferências para o grupo profissional de outros grupos profissionais | Transferências para o grupo profissional de outros grupos profissionais |      |                       |      |      |                                                       |
|                                                             |                       | (1)                   | (2)                   | (3)          | (4)                                               | (5)                                               | (6)                                                                     | (7)                                                                     | (8)                                                                     | (9)                                                                     | (10)                  | (11) = (1) + (2) + (3) + (4) + (5) + (6)                                | (12)                                                                    | (13)                                                                    | (14)                                                                    | (15)                                                                    | (16)                  | (17) = (12) + (13) + (14) + (15) + (16)                                 | (18)                                                                    | (19)                                                                    | (20)                                                                    | (21) | (22)                  | (23) | (24) | (25) = (18) + (19) + (20) + (21) + (22) + (23) + (24) |
| Órgãos Sociais (OS)                                         | 9                     | 9                     |                       |              |                                                   |                                                   |                                                                         |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       |                       | 10                                                                      |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       |                                                                         | 10                                                                      |                                                                         |                                                                         |      |                       |      |      | 10                                                    |
| Cargos de direção (s/ OS)                                   | 11                    | 11                    |                       |              |                                                   |                                                   |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       | 11                                                                      |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       |                                                                         | 11                                                                      | 1                                                                       |                                                                         |      |                       | 1    |      | 11                                                    |
| Categoria GP1 (Técnico Superior/Oficial, Mau-Nunc/Assessor) | 118                   | 118                   | 50                    | 20           | 5                                                 | 5                                                 |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       |                                                                         | 5                     | 118                                                                     | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       |                       |                                                                         | 118                                                                     | 3                                                                       |                                                                         |      |                       | 3    |      | 118                                                   |
| Categoria GP2 (Técnico)                                     | 4                     | 4                     | 54                    | 1            |                                                   |                                                   |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       | 4                                                                       |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       |                                                                         | 4                                                                       |                                                                         |                                                                         |      |                       |      |      | 4                                                     |
| Categoria GP3 (Adjunto Exploração)                          | 1                     | 1                     | 51                    |              |                                                   |                                                   |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       |                                                                         | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         |      |                       |      |      | 1                                                     |
| Categoria GP3 (Adjunto Técnico)                             | 9                     | 9                     | 55                    | 4            | 2                                                 | 2                                                 |                                                                         |                                                                         |                                                                         | 2                                                                       |                       | 9                                                                       | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       |                       |                                                                         | 9                                                                       |                                                                         |                                                                         |      |                       |      |      | 9                                                     |
| Categoria GP4 (Desenhador)                                  | 2                     | 2                     | 51                    |              |                                                   |                                                   |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       | 2                                                                       |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       |                                                                         | 2                                                                       |                                                                         |                                                                         |      |                       |      |      | 2                                                     |
| Categoria GP4 (FOTOPORT)                                    | 5                     | 5                     | 53                    | 1            | 1                                                 | 1                                                 |                                                                         |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       |                       | 5                                                                       |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       |                                                                         | 5                                                                       |                                                                         |                                                                         |      |                       |      |      | 5                                                     |
| Categoria GP4 (MESTRAFLOC)                                  | 18                    | 18                    | 50                    | 3            | 2                                                 |                                                   |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       | 18                                                                      | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       |                       |                                                                         | 18                                                                      | 1                                                                       |                                                                         |      |                       | 1    |      | 18                                                    |
| Categoria GP4 (MOTHAUT III, II, I)                          | 16                    | 16                    | 44                    |              |                                                   |                                                   |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       | 16                                                                      |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       |                                                                         | 16                                                                      |                                                                         |                                                                         |      |                       |      |      | 16                                                    |
| Categoria GP4 (OPCOMPUT)                                    | 4                     | 3                     | 65                    | 3            | 1                                                 | 1                                                 |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         | 1                     | 3                                                                       |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       |                                                                         | 3                                                                       | 2                                                                       |                                                                         |      |                       | 1    |      | 2                                                     |
| Categoria GP4 Tec.Apoio Inform.)                            | 0                     | 2                     | 30                    |              |                                                   |                                                   |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       | 2                                                                       |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       |                                                                         | 2                                                                       |                                                                         |                                                                         |      |                       |      |      | 2                                                     |
| Categoria GP4 (OPRADARTELC)                                 | 11                    | 11                    | 46                    | 2            |                                                   |                                                   |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       | 13                                                                      |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       |                                                                         | 13                                                                      |                                                                         |                                                                         |      |                       |      |      | 13                                                    |
| Categoria GP5A (AGEXPLORE)                                  | 4                     | 4                     | 55                    | 1            |                                                   |                                                   |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       | 4                                                                       |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       |                                                                         | 4                                                                       |                                                                         |                                                                         |      |                       |      |      | 4                                                     |
| Categoria GP5A (ELECTRIC)                                   | 1                     | 1                     | 61                    | 1            | 1                                                 |                                                   |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       |                                                                         | 1                                                                       | 1                                                                       |                                                                         |      |                       |      |      | 1                                                     |
| Categoria GP5A (MECANIC)                                    | 1                     | 1                     | 59                    |              |                                                   |                                                   |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       |                                                                         | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         |      |                       |      |      | 1                                                     |
| Categoria GP5A (OPEQPORT)                                   | 5                     | 5                     | 58                    | 3            |                                                   |                                                   |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       | 5                                                                       |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       |                                                                         | 5                                                                       |                                                                         |                                                                         |      |                       |      |      | 5                                                     |
| Categoria GP5A (TECADM)                                     | 27                    | 29                    | 49                    |              |                                                   |                                                   | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       | 29                                                                      |                                                                         | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         |                       |                                                                         | 29                                                                      | 1                                                                       |                                                                         |      |                       | 1    |      | 29                                                    |
| Categoria GP5A (TICAU/XILMAR)                               | 2                     | 5                     | 54                    | 1            | 1                                                 |                                                   |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       | 5                                                                       | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         | 1                                                                       |                       |                                                                         | 5                                                                       |                                                                         |                                                                         |      |                       |      |      | 5                                                     |
| Categoria GP5B (LUBRIFIC)                                   | 1                     | 1                     | 63                    | 1            |                                                   |                                                   |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       | 1                                                                       | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       |                                                                         | 0                                                                       |                                                                         |                                                                         |      |                       |      |      | 0                                                     |
| Categoria GP5B (MARINH)                                     | 17                    | 20                    | 39                    | 3            |                                                   |                                                   |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       | 20                                                                      |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       |                                                                         | 20                                                                      | 1                                                                       |                                                                         |      |                       | 1    |      | 20                                                    |
| Categoria GP6 (AUXSERVIÇOS)                                 | 1                     | 0                     |                       |              |                                                   |                                                   |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       | 0                                                                       |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       |                                                                         | 0                                                                       |                                                                         |                                                                         |      |                       |      |      | 0                                                     |
| Categoria GP6 (TELEF-RECEICION)                             | 1                     | 1                     | 63                    | 1            |                                                   |                                                   |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       |                                                                         | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         |      |                       |      |      | 1                                                     |
| Categoria GP6 (MOTLISEBROS)                                 | 1                     | 1                     |                       |              |                                                   |                                                   |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       |                                                                         | 1                                                                       |                                                                         |                                                                         |      |                       |      |      | 1                                                     |
| PILOTOS                                                     | 22                    | 25                    | 53                    | 11           | 3                                                 | 3                                                 |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                                                                         |                       | 22                                                                      | 4                                                                       |                                                                         |                                                                         | 3                                                                       |                       |                                                                         | 21                                                                      | 1                                                                       |                                                                         |      |                       | 1    |      | 21                                                    |
| Total                                                       | 284                   | 304                   | 53                    | 56           | 16                                                | 12                                                | 1                                                                       | 2                                                                       | 0                                                                       | 10                                                                      | 0                     | 304                                                                     | 9                                                                       | 1                                                                       | 0                                                                       | 7                                                                       | 0                     | 302                                                                     | 11                                                                      | 0                                                                       | 0                                                                       | 9    | 0                     | 0    | 0    | 300                                                   |

h) Outros

| Endividamento (fórmula)                        | Unidade    |             |            |            |            |            |            | Δ (2025-2024) |  |
|------------------------------------------------|------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|---------------|--|
|                                                | 2023       | 2024        | 2024       | 2025       | 2026       | 2027       |            |               |  |
|                                                | Execução   | PAO         | Estimativa | Previsão   | Previsão   | Previsão   | Valor      | %             |  |
| Capital estatutário                            | 51 035 000 | 51 035 000  | 51 035 000 | 51 035 000 | 51 035 000 | 51 035 000 | 0          | 0%            |  |
| Financiamento remunerado                       | 76 552 500 | 119 623 333 | 70 996 867 | 84 822 919 | 98 162 133 | 91 232 862 | 13 826 052 | 19%           |  |
| (-) Novos investimentos com expressão material |            | 22 378 533  | 8 956 000  | 11 093 000 | 5 838 000  | 0          | 2 137 000  | 0             |  |
| Δ de endividamento (%)                         |            | 16,22%      | -11,37%    | 2,24%      | 5,52%      | -4,64%     | 13,6 p.p.  |               |  |

155 035 133

| Outros                         | Unidade Dias |         |            |          |          |          |         | Δ (2025-2024) |  |
|--------------------------------|--------------|---------|------------|----------|----------|----------|---------|---------------|--|
|                                | 2023         | 2024    | 2024       | 2025     | 2026     | 2027     |         | %             |  |
|                                | Execução     | PAO     | Estimativa | Previsão | Previsão | Previsão | Valor   |               |  |
| Prazo Médio de Pagamento       | 48           | 30      | 30         | 30       | 30       | 30       | 0       | 0%            |  |
| Pagamentos em Atraso (Arrears) | 829 865      | 212 976 | 466 544    | 443 217  | 421 056  | 400 003  | -23 327 | -5%           |  |

| Detalhe de Fornecimentos e serviços externos              | Unidade EUR |           |            |          |          |          |         | Δ (2025-2024) |  |
|-----------------------------------------------------------|-------------|-----------|------------|----------|----------|----------|---------|---------------|--|
|                                                           | 2023        | 2024      | 2024       | 2025     | 2026     | 2027     |         | %             |  |
|                                                           | Execução    | PAO       | Estimativa | Previsão | Previsão | Previsão | Valor   |               |  |
| Fornecimentos e serviços externos (1)                     |             |           |            |          |          |          |         |               |  |
| Fornecimentos e serviços externos (2)                     |             |           |            |          |          |          |         |               |  |
| Fornecimentos e serviços externos (3)                     |             |           |            |          |          |          |         |               |  |
| Fornecimentos e serviços externos (...)                   |             |           |            |          |          |          |         |               |  |
| Deslocações e alojamento                                  | 45 438      | 75 025    | 75 499     | 93 410   | 93 410   | 93 410   | 17 912  | 24%           |  |
| Ajudas de custo                                           | 23 467      | 29 400    | 29 395     | 35 650   | 35 650   | 35 650   | 6 255   | 21%           |  |
| Associados à frota automóvel                              | 307 049     | 341 965   | 340 555    | 387 261  | 392 495  | 397 584  | 46 706  | 14%           |  |
| Contratação de estudos, pareceres, projetos e consultoria | 232 410     | 688 560   | 501 015    | 424 870  | 424 870  | 424 870  | -76 145 | -15%          |  |
| TOTAL                                                     | 608 364     | 1 134 950 | 946 464    | 941 191  | 946 425  | 951 514  | -5 273  | -1%           |  |

Fonte: Proposta de PAO para 2025-2027

| Frota automóvel                   |          |         |            |          |          |          |        | Δ (2025-2024) |  |
|-----------------------------------|----------|---------|------------|----------|----------|----------|--------|---------------|--|
|                                   | 2023     | 2024    | 2024       | 2025     | 2026     | 2027     |        | %             |  |
|                                   | Execução | PAO     | Estimativa | Previsão | Previsão | Previsão | Valor  |               |  |
| Operacional - EUR                 | 307 049  | 341 965 | 340 555    | 387 261  | 392 495  | 397 584  | 46 706 | 14%           |  |
| Operacional - n.º de viaturas     | 51       | 50      | 50         | 50       | 50       | 50       | 0      | 0%            |  |
| Não operacional - EUR             |          |         |            |          |          |          |        |               |  |
| Não operacional - n.º de viaturas |          |         |            |          |          |          |        |               |  |

i) IEIPG

| IEPAO                                                              | Unidade: 1 000 € |          |          |          | 2025 vs 2024 | 2026 vs 2025 | 2027 vs 2026 | Variação média anual do triénio | Cumpre 1.º ano |   |     | Cumpre Triénio |   |     |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|----------|----------|----------|--------------|--------------|--------------|---------------------------------|----------------|---|-----|----------------|---|-----|
|                                                                    | 2024             | 2025     | 2026     | 2027     |              |              |              |                                 | S              | N | N/A | S              | N | N/A |
|                                                                    | Estimativa       | Previsão | Previsão | Previsão |              |              |              |                                 |                |   |     |                |   |     |
| ORIENTAÇÕES FINANCEIRAS PARA O TRIÉNIO                             |                  |          |          |          |              |              |              |                                 |                |   |     |                |   |     |
| Taxa de crescimento nominal PIB                                    | 4,5              | 4,5      | 4,5      | 3,8      | 4,5%         | 4,5%         | 3,8%         | 4,3%                            |                |   |     |                |   |     |
| Taxa de crescimento real PIB                                       | 1,5              | 1,9      | 2,0      | 1,5      | 1,9%         | 2,0%         | 1,5%         | 1,8%                            |                |   |     |                |   |     |
| Taxa de crescimento IHPC                                           | 2,5              | 2,1      | 2,0      | 2,0      | 2,1%         | 2,0%         | 2,0%         | 2,0%                            |                |   |     |                |   |     |
| a) Volume de negócios                                              | 71 513           | 74 750   | 77 025   | 78 941   | 4,5%         | 3,0%         | 2,5%         | 3%                              |                | N |     | S              |   |     |
| b) EBIT, liq. de provisões, imparidades e correções de justo valor | 12 438           | 17 068   | 15 807   | 15 671   | 4 630        | -1 261       | -136         | 1 078                           | S              |   |     | S              |   |     |
| c) Resultado líquido                                               | 9 280            | 9 853    | 9 803    | 10 054   | 573          | -50          | 251          | 258                             | S              |   |     | S              |   |     |
| d) Rentabilidade do Ativo (ROA)                                    | 2%               | 2%       | 2%       | 2%       | 0,0 p.p.     | -0,2 p.p.    | 0,0 p.p.     | -0,1 p.p.                       | S              |   |     |                | N |     |
| e) Rentabilidade dos RH                                            | 48 358x          | 50 017x  | 48 184x  | 49 770x  | 1 658x       | - 1 833x     | 1 586x       | 470x                            | S              |   |     | S              |   |     |
| f) Rentabilidade do Capital Próprio (ROE)                          | 2%               | 2%       | 2%       | 2%       | 0,0 p.p.     | -0,1 p.p.    | -0,1 p.p.    | 0,0 p.p.                        | S              |   |     |                | N |     |
| g) Financiamento líquido de novos investimentos                    | 113 076          | 124 765  | 143 359  | 142 268  | 11 689       | 18 594       | - 1 091      | 9 731                           |                | N |     |                | N |     |
| h) Pagamentos em Atraso (Arrears)                                  | 467              | 443      | 421      | 400      | -23          | -22          | -21          | -22                             | S              |   |     | S              |   |     |
| i) Volume de negócios (real)                                       | 71 513           | 73 213   | 73 961   | 74 315   | 2%           | 1%           | 0%           | 1%                              | S              | N |     | S              |   |     |
| ii) Gastos operacionais (%)                                        | 44 405           | 46 060   | 47 441   | 48 602   | 3,7%         | 3,0%         | 2,4%         | 3%                              | S              |   |     | S              |   |     |
| OTIMIZAÇÃO DE GASTOS                                               |                  |          |          |          |              |              |              |                                 |                |   |     |                |   |     |
| Gastos operacionais (corrigido do IHPC)                            | 44 405           | 45 113   | 46 511   | 47 649   | 708          | 1 398        | 1 139        | 1 081                           |                | N |     |                | N |     |

j) Rácios Financeiros

| Rácios Financeiros               | Formúla                                    | Unidade: % |            |          |          |          |
|----------------------------------|--------------------------------------------|------------|------------|----------|----------|----------|
|                                  |                                            | 2023       | 2024       | 2025     | 2026     | 2027     |
|                                  |                                            | Execução   | Estimativa | Previsão | Previsão | Previsão |
| Rentabilidade das vendas         | EBITDA/Volume de Negócio                   | 57%        | 54%        | 54%      | 52%      | 53%      |
| Rentabilidade do Ativo           | Resultado Operacional/Ativo médio          |            | 2%         | 2%       | 2%       | 2%       |
| Rentabilidade do Capital próprio | Resultado Líquido/Capital Próprio médio    |            | 2%         | 2%       | 2%       | 2%       |
| Passivo total                    | Passivo/Ativo                              | 31%        | 29%        | 29%      | 29%      | 27%      |
| Endividamento Corrente           | Passivo Corrente/Ativo                     | 7%         | 7%         | 7%       | 7%       | 7%       |
| Autonomia financeira             | Capital Próprio/Ativo                      | 69%        | 71%        | 71%      | 71%      | 73%      |
| Liquidez Geral                   | Ativo Corrente/Passivo Corrente            | 97%        | 110%       | 104%     | 101%     | 76%      |
| Rentabilidade dos RH             | Resultado Operacional/n.º de trabalhadores | 38 028     | 48 358     | 50 017   | 48 184   | 49 770   |

## **VII. Contrato Programa/Contrato de Serviço Público/Contrato de Concessão de Serviço Público**

Não aplicável

## VIII. Quadro Síntese das autorizações requeridas

De acordo com as IEPAO 2025, resume-se no quadro seguinte as autorizações requeridas, cujo detalhe foi sendo apresentado ao longo de documento:

| Autorizações Necessárias                                                    | Fundamentação                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Normativo Aplicável                             | Página do PAO correspondente |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------|
| Aumento de gastos operacionais                                              | Prevê-se em 2025 um montante de gastos operacionais, corrigidos do IPC, acima do valor estimado para 2024. Tal facto deve-se aos gastos necessários para o início da operação do Terminal Ferroviário de Mercadorias da Guarda, os quais não existiram em 2024 e que ascendem a 768 mil euros. Expurgando este valor, a APDL já apresenta uma evolução dos gastos operacionais abaixo do valor estimado para 2024, corrigido com a taxa de inflação prevista de 2,1%.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | IEPAO 2025<br>DLEO 2024 ou seja, DL n.º 17/2024 | 57                           |
| Contratações por substituição para carreira de grupo profissional distinto  | No PAO 2023-2025, tinha sido solicitada autorização para a contratação de um conjunto trabalhadores, por substituição, para grupo profissional distinto: Apesar desta solicitação ter sido autorizada, no âmbito da aprovação do PAO 2023-2025, ocorrida na Assembleia-geral de 13 de setembro de 2023, por contingências diversas, dois (2) processos de recrutamento não foram ainda iniciados, pelo que se renova o pedido de autorização para a respetiva autorização para 2025:                                                                                                                                                                                                                                                                                               | IEPAO 2025<br>DLEO 2024 ou seja, DL n.º 17/2024 | 37                           |
| Integração de 2 trabalhadores em Cedência de Interesse Público              | Estes colaboradores vieram manifestar interesse em integrar definitivamente os quadros da APDL, de acordo com o enquadramento remuneratório previsto no acordo tripartido assinado entre a APDL, a entidade Cedente e o colaborador.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | IEPAO 2025<br>DLEO 2024 ou seja, DL n.º 17/2024 | 37                           |
| Atribuição de competência para a celebração de contratos a termo resolutivo | Considerando a necessidade de garantir o cumprimento das obrigações de prestação de serviço público legalmente estabelecidas; o número de trabalhadores anualmente ausentes devido a situações de doença, acidente, licença parental, etc., com impedimentos prolongados para a função; o impacto destas ausências na organização do trabalho, sobretudo na gestão das escalas das áreas operacionais, com especial incidência nos serviços marítimos, que têm rol de tripulação mínima para operar; a especificidade do Regulamento da Inscrição Marítima (RIM) e das categorias profissionais de Marinheiros, Maquinistas e Mestres do Tráfego Local, solicita-se a atribuição da competência para a celebração de contratos a termo resolutivo, a esta Administração Portuária. | IEPAO 2025<br>DLEO 2024 ou seja, DL n.º 17/2024 | 38                           |

## IX. Outros

### 1. Endividamento

Em 2011, a APDL assinou um contrato de financiamento com o BEI, por um prazo de 20 anos, garantido por um aval do Estado Português, tendo procedido a um único desembolso no montante de 20 milhões de euros, com taxa fixa a 10 anos de 2,54% ao ano. Entretanto, a partir de novembro de 2021, a taxa de juro foi revista para 0%, com efeitos no pagamento semestral de maio de 2022.

Recentemente, a APDL contratualizou os seguintes empréstimos bancários para financiamento do investimento no Prolongamento do Quebra-mar e Melhoria das Acessibilidades Marítimas de Leixões:

- Linha de financiamento Banco BPI, S.A. no valor de 17,5 milhões de euros, datada de 25 de novembro de 2019, com uma duração de dez anos e uma taxa de juro variável associada à Euribor a 6 meses, acrescida de spread de 0,7%. O desembolso da totalidade do financiamento ocorreu em julho de 2022;
- Linha de financiamento Banco BPI, S.A. no valor de 37,5 milhões de euros, datada de 29 de junho de 2022, com uma duração de vinte anos e uma taxa de juro variável associada à Euribor a 12 meses, acrescida de spread de 0,797%. O desembolso da totalidade do financiamento ocorreu em agosto de 2022;

Entretanto, a revisão de preços da empreitada - num valor previsto de quase 50 milhões de euros, fruto da escalada de preços provocada pela conjuntura atual, principalmente ao nível de gastos de energia e combustíveis - colocou o valor previsto total do investimento em cerca de 182 milhões de euros, obrigando a APDL a negociar uma linha de crédito adicional de 60 milhões de euros junto do BEI, para financiar este projeto de investimento e também para atender ao restante plano de investimentos da APDL.

Em 25 de maio de 2023, a APDL contratualizou com o BEI o empréstimo bancário até 60 milhões de euros, garantido por um aval do Estado Português, pelo prazo de 20 anos. No passado dia 11 de agosto de 2023, a APDL procedeu ao primeiro desembolso no montante de 12,5 milhões de euros, a uma taxa fixa de 3,082%, revisível a 5 anos. Prevê-se que nos anos de 2025 e 2026, se proceda a dois desembolsos de 20 milhões de euros cada.

| Passivo Remunerado               | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       | 2026       | 2027       | Δ €<br>2025 / 2024 |
|----------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------------|
| <b>Capital estatutário</b>       | 51.035.000 | 51.035.000 | 51.035.000 | 51.035.000 | 51.035.000 | 51.035.000 | 0                  |
| <b>Financiamento remunerado</b>  | 67.420.000 | 76.552.500 | 70.996.867 | 84.822.919 | 98.162.133 | 91.232.862 | 13.826.052         |
| <b>Novos Investimentos</b>       | 99.638.417 | 35.903.000 | 8.956.000  | 11.093.000 | 5.838.000  | 0          | 2.137.000          |
| <b>Variação de Endividamento</b> | -70,9%     | -22,6%     | -11,4%     | 2,2%       | 5,5%       | -4,6%      |                    |

No cumprimento do ponto 2 g) e do ponto 4 Endividamento, das IEPAO 2025-2027, e não se verificando quaisquer realizações de capital, a taxa de variação do endividamento remunerado resulta exclusivamente da variação dos montantes do Financiamento Remunerado (FR), expurgando o montante de novos investimentos, sendo positiva em 2,2%.

| Novos Investimentos                                      | 2024      | 2025       | 2026      | 2027 | 2024-2027         |
|----------------------------------------------------------|-----------|------------|-----------|------|-------------------|
| P-TCO001.02 - Melhoria das Acessibilidades Marítimas (1) | 8.956.000 | 11.093.000 | 5.838.000 | 0    | <b>25.887.000</b> |

- (1) Este novo investimento já se encontra aprovado pelo acionista e incluído no PAO 2024. Porém, além de ter sofrido atrasos significativos no seu arranque, tem sido alvo de revisões de preço extraordinárias com elevada expressão material - face à atual conjuntura agravada pelas tensões geopolíticas - o que justificou a necessidade de novo financiamento de 60 milhões de



euros, com um desembolso de 12,5 milhões efetuado em 2023, além de dois desembolsos previstos para 2025 e 2026 no valor global de 40 milhões.

## 2. Prazos Médios de Recebimento e de Pagamento

O Prazo Médio de Pagamento previsto para 2025 é de 30 dias, em cumprimento da RCM n.º 34/2008.

| Indicador (dias)               | Real<br>2023 | Estimativa<br>2024 | Previsão<br>2025 |
|--------------------------------|--------------|--------------------|------------------|
| Prazo Médio de Pagamento (PMP) | 48           | 30                 | 30               |

Nos termos do artigo 1.º do DL n.º 65-A/2011, de 17 de maio, a informação relativa a atrasos nos pagamentos (*arrears*), é divulgada no portal da empresa, sendo que os valores apresentados estão reclamados pela APDL, em virtude de os considerar indevidamente debitados, não obstante todos os esforços para a sua resolução. A APDL não perspetiva apresentar quaisquer atrasos no pagamento a fornecedores em 2025.

Quanto ao Prazo Médio de Recebimento, estima-se que em 2025 seja de cerca de 40 dias.

## 3. Controlo e Contenção de Gastos

A APDL prosseguiu com a manutenção das políticas de contenção de gastos, preocupação bem patente na empresa na última década, de forma a otimizar a eficiência operacional da APDL, conjugado com o esforço comercial na captação de mais atividade e negócios, ao mesmo tempo que efetuando ajustamentos nas políticas tarifárias de acordo com o custo efetivo dos serviços prestados.

Contudo, existem fatores que continuam a provocar um agravamento de gastos da empresa:

- a evolução prevista em vários contratos de prestações de serviços da empresa (p.e.: limpeza, vigilância, conservação, amarração), com recorrentes pedidos de reequilíbrio económico-financeiro, que colocam em causa a contenção dos FSEs;
- a evolução dos gastos com pessoal, pelos impactos resultantes dos IRCT e das negociações com Sindicatos, que são efetuadas de forma global para todo o setor portuário.

Estes fatores exógenos provocam constrangimentos acentuados à política de redução de gastos, que são agravados pelas normais necessidades de aumento de gastos para apoio ao desenvolvimento da atividade da empresa.

De seguida apresenta-se a evolução estimada ao nível do rácio da Eficiência Operacional e dos gastos PRC.

### Rácio de Eficiência Operacional

Na sequência do Despacho n.º 1244/2019 SET e da DUE de 27.12.2019, foi autorizada a utilização de um novo indicador proposto pela empresa para analisar a evolução da Eficiência Operacional da APDL. Este novo indicador utiliza como base o rácio dos gastos operacionais no volume de negócios, conforme previsto nas IEPAO 2025 e no DLEO 2024, pressupondo ainda:

- a anualização do efeito das dragagens para um período de 6 anos<sup>3</sup> e;
- a não consideração de alguns efeitos que afetam a evolução do rácio, nomeadamente:
  - gastos das Unidades de Negócios deficitárias da APDL totalmente participados por Orçamento de Estado e/ou fundos comunitários;
  - gastos e promoção estratégica do Investimento no Prolongamento do Quebra-mar e Melhoria das Acessibilidades Marítimas ao porto de Leixões.

Para 2025 prevê-se um crescimento do volume de negócios de 4,5%, acima da evolução esperada para o PIB, o que se deve a diversos fatores, ou seja:

- o crescimento da atividade esperada para 2025, com principal relevância no segmento de passageiros de cruzeiros de Leixões (+66,3%), no segmento de carga ro-ro de Leixões (+7,7%), no segmento de construção e reparação de navios em Viana do Castelo (+19,5%), e bem assim nos terminais ferroviários de mercadorias (+16,8%).
- a política de preços referida no ponto 2. do capítulo III. Plano de Atividades e indicadores de desempenho, que prevê uma atualização geral dos Regulamentos de Tarifas em +2,5% de acordo com a previsão do Banco de Portugal para a inflação em 2024, com exceção do Regulamento de Tarifas da VND, onde se prevê a transição para o 2º ano da política tarifária aprovada pela AMT.
- a nova atividade do Terminal Ferroviário de Mercadorias da Guarda.

Ao nível dos gastos, prevê-se que a empresa apresente para 2025, um incremento dos gastos operacionais de 3,7% face a 2024, inferior ao incremento previsto para o volume de negócios, mas acima do valor estimado para 2024, corrigido com a taxa de inflação prevista de 2,1%. Tal facto deve-se aos gastos necessários para o início da operação do Terminal Ferroviário da Guarda, os quais não existiram em 2024 e que ascendem a 768 mil euros. Expurgando este valor, a APDL já apresenta uma evolução dos gastos operacionais abaixo do valor estimado para 2024, corrigido com a taxa de inflação prevista de 2,1%.

Será igualmente de destacar neste âmbito a evolução dos gastos com pessoal, que encerram um conjunto de efeitos, nomeadamente:

- Os gastos com algumas contratações autorizadas em 2023, cuja concretização apenas se prevê iniciar em janeiro de 2025, com um valor de 76 mil euros;
- Decorrente do processo de concertação social estima-se que a revisão da tabela salarial em 2025 se cifre em 2,5%, sendo o impacto nos gastos com pessoal de aproximadamente 759 mil euros;
- As valorizações remuneratórias obrigatórias, decorrentes dos Instrumentos de Regulamentação Coletiva do Trabalho implicarão um encargo agregado de 136 mil euros em 2025;
- O incremento previsto em outras rubricas de gastos com pessoal, nomeadamente, nos prémios de seguros de saúde e acidentes de trabalho, que se estima em cerca de 240 mil euros.

Para 2025 prevê-se que o peso dos gastos operacionais no volume de negócios fique abaixo do nível estimado para 2024 (-0,01 p.p.), atingindo 60,13%.

Para 2026 e 2027, antevê-se, neste momento, uma evolução favorável do rácio da Eficiência Operacional para 60,11% e 60,08% respetivamente. Contudo, os gastos operacionais apresentam nesses anos, um crescimento acima do valor do ano anterior, corrigido com a taxa de inflação.

#### 4. Evolução dos Veículos da frota operacional DCC

A frota automóvel da APDL deverá fixar-se em 50 viaturas no final de 2024, menos uma que em 2023.

<sup>3</sup> Tem em conta a média dos gastos reais para o período 2018-2023, ou seja, um ciclo de 6 anos destes gastos.

Para o triénio 2025-2027 não se prevê um aumento da frota, apenas a renovação da mesma recorrendo a contratos de aluguer operacional de viaturas (AOV), por substituição dos contratos que chegam ao seu termo.

## **X. Anexos**

**i) Parecer do Órgão de Fiscalização**  
(Segue separadamente ao PAO 2025-2027)

- i. **Despachos de autorização de utilização de indicador alternativo para aferição da eficiência operacional**

MM Ent. N.º 3859/2019  
Data: 24-10-2019  
Proc. N.º 37/2019



REPÚBLICA  
PORTUGUESA

GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO  
DO TESOURO

Exmo. Senhor  
Chefe do Gabinete de Sua Excelência a  
Ministra do Mar  
Eng. Diogo Carvalheda  
Rua Alfredo Magalhães Ramalho, 1  
1495-165 Lisboa (Algés)

| SUA REFERÊNCIA | SUA COMUNICAÇÃO DE | NOSSA REFERÊNCIA                                                     | DATA       |
|----------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------|------------|
|                |                    | N.º: 4784/2019<br>ENT.: 4944 de 09-10-2019<br>PROC. N.º: 25.416/2019 | 15-10-2019 |

ASSUNTO: Plano de Atividades e Orçamento para 2019 (SIRIEF, 2019-04-10) da APDL - Administração dos Portos do Douro, Leixões e Viana do Castelo, S.A.

Encarrega-me Sua Excelência o Secretário de Estado do Tesouro de remeter a V. Exa., cópia do ofício n.º 445/UTAM/2019, bem como cópia do Aditamento ao Relatório de Análise n.º 89/2019, de 22 de abril, da Unidade Técnica de Acompanhamento e Monitorização do Setor Público Empresarial, sobre o assunto mencionado em epígrafe, após ter exarado o seguinte despacho:

**DESPACHO N.º 1244/19 - SET**

"Concordo.

Autorizo as exceções, nos termos proposto no ponto B. do presente relatório, quanto:

- a) À utilização do novo indicador proposto pela empresa para analisar a evolução da sua eficiência operacional;
- b) Ao aumento dos gastos com pessoal;
- c) Ao aumento dos gastos com Estudos, pareceres, projectos e consultorias.
- d) À contratação de 9 trabalhadores no âmbito do PREVPAP;

Relativamente à contratação de outros trabalhadores, autorizo o recrutamento destinado à substituição, nos termos dispostos no n.º 3º do art.º 157º do DLEO 2019.

Autorizo a realização de investimento em 2019, até ao limite de 13M€.

Remeta-se a S.Exa a MMar.

Dê-se conhecimento à DGTF.

Álvaro Novo

14.10.2019"

Com os melhores cumprimentos,

A Chefe do Gabinete,

Ana Brandão

AV

- ii. **Despachos de autorização de Dispensa do Cumprimento dos Princípios relativos à eficiência operacional ou gastos operacionais ou aquisição e locação de veículos**  
(Não aplicável)



- iii. **Despachos de autorização da dispensa do cumprimento dos princípios respeitantes à gestão de RH, e em particular autorizações de recrutamento concedidas e ainda não exercidas**  
(Não aplicável)

**ii) Demonstrações Financeiras previsionais**

**i. Balanço Previsional**

euros

|                                              | Real<br>2022 | Real<br>2023 | Estimativa<br>2024 | Previsão<br>2025 | Previsão<br>2026 | Previsão<br>2027 |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Ativo não corrente:</b>                   |              |              |                    |                  |                  |                  |
| Ativos fixos tangíveis                       | 458 086 215  | 477 386 467  | 493 055 318        | 524 272 301      | 565 418 745      | 591 536 694      |
| Propriedades de investimento                 | 685 949      | 10 780 384   | 534 398            | 530 345          | 526 292          | 522 239          |
| Ativos intangíveis                           | 70 052 374   | 74 597 756   | 69 626 305         | 64 596 261       | 59 624 182       | 54 707 870       |
| Outros investimentos financeiros             | 37 480       | 43 987       | 43 987             | 43 987           | 43 987           | 43 987           |
| Ativos por impostos diferidos                | 23 376 916   | 19 479 632   | 18 068 229         | 17 233 485       | 17 163 795       | 17 108 215       |
|                                              | 552 238 934  | 582 288 226  | 581 328 237        | 606 676 379      | 642 777 000      | 663 919 005      |
| <b>Ativo corrente:</b>                       |              |              |                    |                  |                  |                  |
| Inventários                                  | 840 178      | 932 216      | 936 076            | 936 076          | 936 076          | 936 076          |
| Clientes                                     | 6 543 596    | 6 891 907    | 7 462 715          | 7 817 515        | 8 066 767        | 8 276 739        |
| Estado e outros entes públicos               | 78 248       | 30 516       | 292 348            | 292 348          | 292 348          | 292 348          |
| Outros créditos a receber                    | 15 748 780   | 13 694 550   | 13 607 976         | 13 607 976       | 13 607 976       | 13 607 976       |
| Diferimentos                                 | 2 760 427    | 3 124 320    | 2 950 308          | 2 950 308        | 2 950 308        | 2 950 308        |
| Caixa e depósitos bancários                  | 16 034 376   | 18 378 618   | 23 044 176         | 21 639 101       | 24 190 954       | 12 233 192       |
|                                              | 42 005 605   | 43 052 127   | 48 293 599         | 47 243 324       | 50 044 430       | 38 296 639       |
| <b>Total do ativo</b>                        | 594 244 539  | 625 340 353  | 629 621 836        | 653 919 703      | 692 821 430      | 702 215 644      |
| <b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>             |              |              |                    |                  |                  |                  |
| <b>Capital próprio:</b>                      |              |              |                    |                  |                  |                  |
| Capital subscrito                            | 51 035 000   | 51 035 000   | 51 035 000         | 51 035 000       | 51 035 000       | 51 035 000       |
| Reservas legais                              | 11 122 456   | 11 122 456   | 11 122 456         | 11 122 456       | 11 122 456       | 11 122 456       |
| Outras reservas                              | 186 809 439  | 198 273 324  | 198 273 324        | 198 273 324      | 198 273 324      | 198 273 324      |
| Resultados transitados                       | 72 006 610   | 67 533 694   | 73 637 725         | 82 917 764       | 92 771 081       | 102 574 005      |
| Ajust./ Out. variações no capital próprio    | 81 716 992   | 94 608 240   | 104 362 543        | 111 352 144      | 130 393 118      | 142 324 332      |
|                                              | 402 690 497  | 422 572 714  | 438 431 049        | 454 700 689      | 483 594 979      | 505 329 117      |
| Resultado líquido do período                 | 9 047 339    | 6 104 032    | 9 280 039          | 9 853 316        | 9 802 924        | 10 053 956       |
| <b>Total do capital próprio</b>              | 411 737 836  | 428 676 746  | 447 711 088        | 464 554 005      | 493 397 904      | 515 383 074      |
| <b>Passivo</b>                               |              |              |                    |                  |                  |                  |
| <b>Passivo não corrente:</b>                 |              |              |                    |                  |                  |                  |
| Provisões                                    | 4 137 171    | 4 166 765    | 4 339 541          | 4 534 635        | 4 729 729        | 4 924 823        |
| Financiamentos obtidos                       | 64 052 500   | 72 083 333   | 65 406 034         | 79 152 086       | 92 411 300       | 86 343 279       |
| Responsabilidades por benefícios pós-emprego | 4 550 353    | 4 337 292    | 4 105 301          | 3 810 031        | 3 533 881        | 3 277 300        |
| Passivos por impostos diferidos              | 4 222 833    | 5 233 788    | 6 112 378          | 7 054 558        | 7 996 738        | 8 938 918        |
| Outras dívidas a pagar                       | 21 058 412   | 22 978 574   | 22 516 629         | 22 326 629       | 22 136 629       | 22 136 629       |
| Diferimentos                                 | 44 263 594   | 43 525 570   | 35 362 198         | 27 241 282       | 19 169 577       | 11 146 771       |
|                                              | 142 284 863  | 152 325 322  | 137 842 081        | 144 119 221      | 149 977 854      | 136 767 719      |
| <b>Passivo corrente:</b>                     |              |              |                    |                  |                  |                  |
| Fornecedores                                 | 2 003 098    | 2 668 739    | 1 981 311          | 2 017 767        | 2 071 839        | 2 106 557        |
| Estado e outros entes públicos               | 1 248 203    | 2 056 532    | 3 696 139          | 4 794 079        | 6 941 596        | 6 420 195        |
| Financiamentos obtidos                       | 3 367 500    | 4 469 167    | 5 590 833          | 5 670 833        | 5 750 833        | 4 889 583        |
| Outras dívidas a pagar                       | 25 760 749   | 26 201 363   | 23 665 068         | 23 628 482       | 25 546 088       | 27 513 200       |
| Diferimentos                                 | 7 842 290    | 8 942 484    | 9 135 316          | 9 135 316        | 9 135 316        | 9 135 316        |
|                                              | 40 221 840   | 44 338 285   | 44 068 667         | 45 246 477       | 49 445 672       | 50 064 851       |
| <b>Total do passivo</b>                      | 182 506 703  | 196 663 607  | 181 910 748        | 189 365 698      | 199 423 526      | 186 832 570      |
| <b>Total do capital próprio e do passivo</b> | 594 244 539  | 625 340 353  | 629 621 836        | 653 919 703      | 692 821 430      | 702 215 644      |

euros

|                                              | Previsão<br>202503 | Previsão<br>202506 | Previsão<br>202509 | Previsão<br>202512 |
|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Ativo não corrente:</b>                   |                    |                    |                    |                    |
| Ativos fixos tangíveis                       | 498 867 159        | 505 841 404        | 515 629 267        | 524 272 301        |
| Propriedades de investimento                 | 533 385            | 532 372            | 531 359            | 530 345            |
| Ativos intangíveis                           | 68 368 794         | 67 111 283         | 65 853 772         | 64 596 261         |
| Outros investimentos financeiros             | 43 987             | 43 987             | 43 987             | 43 987             |
| Ativos por impostos diferidos                | 17 859 543         | 17 650 857         | 17 442 171         | 17 233 485         |
|                                              | 585 672 867        | 591 179 902        | 599 500 555        | 606 676 379        |
| <b>Ativo corrente:</b>                       |                    |                    |                    |                    |
| Inventários                                  | 936 076            | 936 076            | 936 076            | 936 076            |
| Clientes                                     | 7 645 184          | 8 075 941          | 8 034 685          | 7 817 515          |
| Estado e outros entes públicos               | 292 348            | 292 348            | 292 348            | 292 348            |
| Outros créditos a receber                    | 13 607 976         | 13 607 976         | 13 607 976         | 13 607 976         |
| Diferimentos                                 | 2 950 308          | 2 950 308          | 2 950 308          | 2 950 308          |
| Caixa e depósitos bancários                  | 17 773 678         | 13 702 470         | 28 575 618         | 21 639 101         |
|                                              | 43 205 570         | 39 565 119         | 54 397 012         | 47 243 324         |
| <b>Total do ativo</b>                        | 628 878 437        | 630 745 021        | 653 897 567        | 653 919 703        |
| <b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>             |                    |                    |                    |                    |
| <b>Capital próprio:</b>                      |                    |                    |                    |                    |
| Capital subscrito                            | 51 035 000         | 51 035 000         | 51 035 000         | 51 035 000         |
| Reservas legais                              | 11 122 456         | 11 122 456         | 11 122 456         | 11 122 456         |
| Outras reservas                              | 198 273 324        | 198 273 324        | 198 273 324        | 198 273 324        |
| Resultados transitados                       | 82 917 764         | 82 917 764         | 82 917 764         | 82 917 764         |
| Ajust./ Out. variações no capital próprio    | 102 641 114        | 105 372 329        | 108 077 141        | 111 352 144        |
|                                              | 445 989 659        | 448 720 874        | 451 425 685        | 454 700 689        |
| Resultado líquido do período                 | 1 827 586          | 5 556 548          | 7 797 978          | 9 853 316          |
| <b>Total do capital próprio</b>              | 447 817 245        | 454 277 422        | 459 223 664        | 464 554 005        |
| <b>Passivo</b>                               |                    |                    |                    |                    |
| <b>Passivo não corrente:</b>                 |                    |                    |                    |                    |
| Provisões                                    | 4 388 314          | 4 437 088          | 4 485 861          | 4 534 635          |
| Financiamentos obtidos                       | 65 774 858         | 62 277 996         | 82 448 422         | 79 152 086         |
| Responsabilidades por benefícios pós-emprego | 4 031 481          | 3 957 665          | 3 883 848          | 3 810 031          |
| Passivos por impostos diferidos              | 6 347 923          | 6 583 468          | 6 819 013          | 7 054 558          |
| Outras dívidas a pagar                       | 22 516 629         | 22 516 629         | 22 326 629         | 22 326 629         |
| Diferimentos                                 | 33 331 969         | 31 301 740         | 29 271 511         | 27 241 282         |
|                                              | 136 391 175        | 131 074 586        | 149 235 285        | 144 119 221        |
| <b>Passivo corrente:</b>                     |                    |                    |                    |                    |
| Fornecedores                                 | 1 989 757          | 2 015 256          | 2 009 985          | 2 017 767          |
| Estado e outros entes públicos               | 3 895 035          | 4 375 096          | 4 583 233          | 4 794 079          |
| Financiamentos obtidos                       | 5 590 833          | 5 630 833          | 5 630 833          | 5 670 833          |
| Outras dívidas a pagar                       | 24 059 077         | 24 236 513         | 24 079 251         | 23 628 482         |
| Diferimentos                                 | 9 135 316          | 9 135 316          | 9 135 316          | 9 135 316          |
|                                              | 44 670 018         | 45 393 014         | 45 438 618         | 45 246 477         |
| <b>Total do passivo</b>                      | 181 061 192        | 176 467 599        | 194 673 903        | 189 365 698        |
| <b>Total do capital próprio e do passivo</b> | 628 878 437        | 630 745 021        | 653 897 567        | 653 919 703        |

**ii. Demonstração de Resultados por natureza Previsional**

euros

|                                                                              | Real<br>2022 | Real<br>2023 | Estimativa<br>2024 | Previsão<br>2025 | Previsão<br>2026 | Previsão<br>2027 |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|
| Vendas e serviços prestados                                                  | 57 569 824   | 65 369 739   | 71 512 739         | 74 750 293       | 77 024 713       | 78 940 711       |
| Subsídios à exploração                                                       | 1 017 484    | 1 889 241    | 1 284 692          | 1 500 000        | 1 500 000        | 1 500 000        |
| Trabalhos para a própria entidade                                            | 570 670      | 380 141      | 626 809            | 626 809          | 626 809          | 626 809          |
| Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas                    | -1 876 048   | -1 925 605   | -2 210 984         | -2 379 004       | -2 411 464       | -2 438 467       |
| Fornecimentos e serviços externos                                            | -14 653 734  | -19 561 882  | -21 894 970        | -22 170 490      | -22 795 913      | -23 191 302      |
| Gastos com o pessoal                                                         | -16 475 122  | -18 248 786  | -20 299 373        | -21 510 834      | -22 233 650      | -22 972 623      |
| Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)                           | -74 660      | 205 197      | 0                  | 0                | 0                | 0                |
| Provisões (aumentos/reduções)                                                | -484 668     | -29 594      | -195 094           | -195 094         | -195 094         | -195 094         |
| Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões) | -1 000 260   | -1 202 416   | -2 051 206         | -6 177 395       | -5 570 000       | -5 055 000       |
| Aumentos/reduções de justo valor                                             | -3 132       | 1 810        | 0                  | 0                | 0                | 0                |
| Outros rendimentos                                                           | 15 025 779   | 15 776 819   | 17 986 535         | 20 630 433       | 19 371 212       | 20 230 055       |
| Outros gastos                                                                | -5 000 544   | -5 209 994   | -6 298 091         | -4 764 407       | -5 241 698       | -5 324 207       |
| Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e impostos         | 34 615 589   | 37 444 670   | 38 461 058         | 40 310 311       | 40 074 914       | 42 120 882       |
| Gastos/reversões de depreciação e de amortização                             | -26 984 486  | -30 781 164  | -28 269 669        | -29 614 787      | -30 033 014      | -31 699 508      |
| Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)     | 3 263 199    | 4 136 333    | 4 509 542          | 4 509 542        | 4 509 542        | 4 509 542        |
| Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)          | 10 894 302   | 10 799 839   | 14 700 931         | 15 205 066       | 14 551 443       | 14 930 916       |
| Juros e rendimentos similares obtidos                                        | 0            | 0            | 437 411            | 0                | 0                | 0                |
| Juros e gastos similares suportados                                          | -37 690      | -1 897 190   | -2 466 237         | -1 884 373       | -1 298 874       | -1 331 625       |
| Resultado antes de impostos                                                  | 10 856 612   | 8 902 649    | 12 672 104         | 13 320 693       | 13 252 568       | 13 599 291       |
| Imposto sobre o rendimento do período                                        | -1 809 273   | -2 798 617   | -3 392 065         | -3 467 377       | -3 449 644       | -3 545 335       |
| Resultado líquido do período                                                 | 9 047 339    | 6 104 032    | 9 280 039          | 9 853 316        | 9 802 924        | 10 053 956       |

euros

|                                                                              | Previsão<br>202503 | Previsão<br>202506 | Previsão<br>202509 | Previsão<br>202512 |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Vendas e serviços prestados                                                  | 18 043 834         | 38 237 331         | 57 391 309         | 74 750 293         |
| Subsídios à exploração                                                       | 0                  | 750 000            | 750 000            | 1 500 000          |
| Trabalhos para a própria entidade                                            | 156 702            | 313 404            | 470 107            | 626 809            |
| Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas                    | -580 326           | -1 189 157         | -1 785 443         | -2 379 004         |
| Fornecimentos e serviços externos                                            | -5 388 945         | -10 969 551        | -16 505 423        | -22 170 490        |
| Gastos com o pessoal                                                         | -5 361 859         | -10 743 717        | -16 120 576        | -21 510 834        |
| Provisões (aumentos/reduções)                                                | -48 774            | -97 547            | -146 320           | -195 094           |
| Imparidade de investimentos não depreciables/amortizáveis (perdas/reversões) | -1 358 723         | -2 900 346         | -4 963 835         | -6 177 395         |
| Outros rendimentos                                                           | 5 146 024          | 10 303 113         | 15 450 944         | 20 630 433         |
| Outros gastos                                                                | -1 178 135         | -2 432 964         | -3 621 971         | -4 764 407         |
| Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e impostos         | 9 429 799          | 21 270 565         | 30 918 791         | 40 310 311         |
| Gastos/reversões de depreciação e de amortização                             | -7 512 522         | -14 875 044        | -22 244 916        | -29 614 787        |
| Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)     | 1 127 386          | 2 254 771          | 3 382 157          | 4 509 542          |
| Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)          | 3 044 663          | 8 650 293          | 12 056 032         | 15 205 066         |
| Juros e gastos similares suportados                                          | -573 949           | -1 138 398         | -1 513 949         | -1 884 373         |
| Resultado antes de impostos                                                  | 2 470 713          | 7 511 895          | 10 542 083         | 13 320 693         |
| Imposto sobre o rendimento do período                                        | -643 127           | -1 955 347         | -2 744 105         | -3 467 377         |
| Resultado líquido do período                                                 | 1 827 586          | 5 556 548          | 7 797 978          | 9 853 316          |

### **iii. Demonstração de Fluxos de Caixa Previsionais**



euros

|                                                                    | Real<br>2022 | Real<br>2023 | Estimativa<br>2024 | Previsão<br>2025 | Previsão<br>2026 | Previsão<br>2027 |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Fluxos de caixa das atividades operacionais - método direto</b> |              |              |                    |                  |                  |                  |
| Recebimentos de clientes                                           | 65 679 613   | 77 590 729   | 76 905 506         | 74 885 391       | 77 272 751       | 79 235 217       |
| Pagamentos a fornecedores                                          | -23 475 070  | -25 536 877  | -27 059 570        | -25 589 980      | -26 246 352      | -26 703 759      |
| Pagamentos ao pessoal                                              | -13 309 565  | -14 271 302  | -16 025 983        | -16 877 450      | -17 442 562      | -18 021 376      |
| <i>Caixa gerada pelas operações</i>                                | 28 894 978   | 37 782 550   | 33 819 953         | 32 417 960       | 33 583 837       | 34 510 082       |
| Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento                | 452 850      | -7 739       | -396 209           | -592 513         | -290 257         | -3 068 976       |
| Outros recebimentos/pagamentos                                     | -8 878 769   | -10 462 164  | -6 800 700         | -2 714 145       | -2 791 442       | -2 916 370       |
| <i>Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)</i>            | 20 469 059   | 27 312 647   | 26 623 043         | 29 111 303       | 30 502 138       | 28 524 736       |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>              |              |              |                    |                  |                  |                  |
| <b>Pagamentos respeitantes a:</b>                                  |              |              |                    |                  |                  |                  |
| -101 637                                                           |              |              |                    |                  |                  |                  |
| Ativos fixos tangíveis                                             | 789          | -50 707 643  | -35 094 734        | -58 980 353      | -67 397 535      | -53 874 437      |
| Ativos intangíveis                                                 | -496 973     | -1 836 037   | 0                  | 0                | 0                | 0                |
| Investimentos financeiros                                          | -11 529      | -4 373       | 0                  | 0                | 0                | 0                |
| <b>Recebimentos provenientes de:</b>                               |              |              |                    |                  |                  |                  |
| Ativos fixos tangíveis                                             | 101 527      | 2 160        | 3 812 486          | 0                | 0                | 0                |
| Investimentos financeiros                                          | 111          | 0            | 0                  | 0                | 0                | 0                |
| Outros ativos                                                      | 11 603       | 11 273       | 277 742            | 5 464            | 5 464            | 5 464            |
| Subsídios ao investimento                                          | 16 244 841   | 20 627 349   | 16 699 273         | 17 275 319       | 28 109 289       | 21 900 084       |
| Juros e rendimentos similares                                      | 36           | 1 000        | 437 411            | 0                | 0                | 0                |
| <i>Fluxos de caixa das actividades de investimento (2)</i>         | -85 788 173  | -31 906 271  | -13 867 823        | -41 699 571      | -39 282 782      | -31 968 890      |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>             |              |              |                    |                  |                  |                  |
| <b>Recebimentos provenientes de:</b>                               |              |              |                    |                  |                  |                  |
| Financiamentos obtidos                                             | 55 000 000   | 12 500 000   | 0                  | 20 000 000       | 20 000 000       | 0                |
| <b>Pagamentos respeitantes a:</b>                                  |              |              |                    |                  |                  |                  |
| Financiamentos obtidos                                             | -1 140 000   | -3 367 500   | -4 469 167         | -5 590 833       | -5 670 833       | -5 750 833       |
| Juros e gastos similares                                           | -671 675     | -2 004 634   | -3 430 495         | -3 035 974       | -2 806 669       | -2 762 775       |
| Dividendos                                                         | -190 000     | -190 000     | -190 000           | -190 000         | -190 000         | 0                |
| <i>Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)</i>        | 52 998 325   | 6 937 866    | -8 089 662         | 11 183 193       | 11 332 498       | -8 513 609       |
| <b>Variação de caixa e seus equivalentes (4) = (1) + (2) + (3)</b> | -12 320 789  | 2 344 242    | 4 665 558          | -1 405 075       | 2 551 854        | -11 957 763      |
| Caixa e seus equivalentes no início do período                     | 28 355 165   | 16 034 376   | 18 378 618         | 23 044 176       | 21 639 101       | 24 190 955       |
| Caixa e seus equivalentes no fim do período                        | 16 034 376   | 18 378 618   | 23 044 176         | 21 639 101       | 24 190 955       | 12 233 192       |

euros

|                                                                    | Previsão<br>202503 | Previsão<br>202506 | Previsão<br>202509 | Previsão<br>202512 |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Fluxos de caixa das atividades operacionais - método direto</b> |                    |                    |                    |                    |
| Recebimentos de clientes                                           | 17 972 182         | 37 856 939         | 57 164 819         | 74 885 391         |
| Pagamentos a fornecedores                                          | -6 214 211         | -12 651 534        | -19 057 348        | -25 589 980        |
| Pagamentos ao pessoal                                              | -4 219 365         | -8 438 727         | -12 658 089        | -16 877 450        |
| <i>Caixa gerada pelas operações</i>                                | 7 538 606          | 16 766 678         | 25 449 382         | 32 417 960         |
| Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento                | 0                  | -387 928           | -524 318           | -592 513           |
| Outros recebimentos/pagamentos                                     | -1 052 272         | -1 354 406         | -2 409 537         | -2 714 145         |
| <i>Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)</i>            | 6 486 334          | 15 024 344         | 22 515 527         | 29 111 303         |
| <b>Fluxos de caixa das actividades de investimento</b>             |                    |                    |                    |                    |
| <b>Pagamentos respeitantes a:</b>                                  |                    |                    |                    |                    |
| Activos fixos tangíveis                                            | -12 251 586        | -25 991 881        | -43 359 766        | -58 980 353        |
| <b>Recebimentos provenientes de:</b>                               |                    |                    |                    |                    |
| Outros activos                                                     | 1 439              | 2 742              | 4 160              | 5 464              |
| Subsídios ao investimento                                          | 850 000            | 6 152 645          | 11 428 886         | 17 275 319         |
| <i>Fluxos de caixa das actividades de investimento (2)</i>         | -11 400 147        | -19 836 494        | -31 926 720        | -41 699 571        |
| <b>Fluxos de caixa das actividades de financiamento</b>            |                    |                    |                    |                    |
| <b>Recebimentos provenientes de:</b>                               |                    |                    |                    |                    |
| Financiamentos obtidos                                             | 0                  | 0                  | 20 000 000         | 20 000 000         |
| <b>Pagamentos respeitantes a:</b>                                  |                    |                    |                    |                    |
| Financiamentos obtidos                                             | 0                  | -2 775 417         | -2 775 417         | -5 590 833         |
| Juros e gastos similares                                           | -356 685           | -1 754 139         | -2 091 947         | -3 035 974         |
| Dividendos                                                         | 0                  | 0                  | -190 000           | -190 000           |
| <i>Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)</i>        | -356 685           | -4 529 556         | 14 942 636         | 11 183 193         |
| <b>Variação de caixa e seus equivalentes (4) = (1) + (2) + (3)</b> | -5 270 498         | -9 341 706         | 5 531 443          | -1 405 075         |
| Caixa e seus equivalentes no início do período                     | 23 044 176         | 23 044 176         | 23 044 176         | 23 044 176         |
| Caixa e seus equivalentes no fim do período                        | 17 773 678         | 13 702 470         | 28 575 618         | 21 639 101         |

iii) **Planificação de Recursos Humanos para o triénio**  
(apresentada no ficheiro de apoio)

iv) **Planeamento Financeiro para 2025-2027**  
(apresentado no ficheiro de apoio)

**v) Plano de Investimentos quantificado e detalhado**

|                        |                                                   |                  |             |            |             |        |        |        |             |        | milhares de euros                 |        |        |                  |      |      |
|------------------------|---------------------------------------------------|------------------|-------------|------------|-------------|--------|--------|--------|-------------|--------|-----------------------------------|--------|--------|------------------|------|------|
|                        |                                                   |                  |             |            |             |        |        |        |             |        | Financiamento Fundos Comunitários |        |        | Financiamento OE |      |      |
| AÇÃO                   | ITEM                                              | TOTAL INV. CURSO | EXEC. <2024 | PLANO 2024 | FECHO 2024* | 2025   | 2026   | 2027   | [2025-2027] | +2027  | 2025                              | 2026   | 2027   | 2025             | 2026 | 2027 |
| TOTAL PORTO DE LEIXÕES |                                                   | 310 192          | 77 709      | 62 142     | 29 058      | 45 384 | 57 642 | 43 581 | 146 608     | 56 817 | 15 936                            | 25 310 | 19 340 |                  |      |      |
|                        | 0 - Aumento Capacidade Navegabilidade Porto       | 7 462            | 97          | 3 732      | 65          | 1 000  | 2 300  | 4 000  | 7 300       |        | 549                               | 1 263  | 2 196  |                  |      |      |
|                        | 00.06 - Modernização da Ponte Móvel               | 7 462            | 97          | 3 732      | 65          | 1 000  | 2 300  | 4 000  | 7 300       |        | 549                               | 1 263  | 2 196  |                  |      |      |
|                        | 2 - Terminal de Cruzeiros                         | 979              |             | 260        | 79          | 350    | 450    | 100    | 900         |        |                                   |        |        |                  |      |      |
|                        | 02.01 - Edifício                                  | 829              |             | 160        | 79          | 350    | 300    | 100    | 750         |        |                                   |        |        |                  |      |      |
|                        | 02.03 - Molhe Sul/ Ligação ao Edifício            | 150              |             | 100        |             |        | 150    |        | 150         |        |                                   |        |        |                  |      |      |
|                        | 3 - Melhoria Condições Operacionais TPL           | 526              | 56          |            |             | 50     |        | 420    | 470         |        |                                   |        |        |                  |      |      |
|                        | 03.04 - Equipamento de Movimentação Vertical      | 526              | 56          |            |             | 50     |        | 420    | 470         |        |                                   |        |        |                  |      |      |
|                        | 4 - Projecto Portaria Única                       | 5 096            | 3           | 731        | 1 018       | 465    | 955    | 2 655  | 4 075       |        |                                   |        |        |                  |      |      |
|                        | 04.00 - Portaria Principal do Porto de Leixões    | 3 720            | 3           | 160        | 517         | 200    | 500    | 2 500  | 3 200       |        |                                   |        |        |                  |      |      |
|                        | 04.05 - Reconversão Tecnológica 3PL               | 1 215            |             | 410        | 410         | 235    | 435    | 135    | 805         |        |                                   |        |        |                  |      |      |
|                        | 04.01 - Operacionalização (Pes.+ferrovia+viaazul) | 161              |             | 161        | 91          | 30     | 20     | 20     | 70          |        |                                   |        |        |                  |      |      |
|                        | 5 - Reconversão Área p/ carga contentorizada      | 566              | 241         | 398        | 153         | 172    |        |        | 172         |        |                                   |        |        |                  |      |      |
|                        | 05.03 - Aumento do Terrapleno do TCN              | 566              | 241         | 398        | 153         | 172    |        |        | 172         |        |                                   |        |        |                  |      |      |
|                        | 6 - Estruturação da Plataforma Logística          | 6 939            | 864         | 109        | 219         | 559    | 1 316  | 511    | 2 385       | 3 472  |                                   |        |        |                  |      |      |
|                        | 06.02 - Pólos 1 e 2                               | 6 939            | 864         | 109        | 219         | 559    | 1 316  | 511    | 2 385       | 3 472  |                                   |        |        |                  |      |      |
|                        | 7 - Reabilitação de Espaços e Edifícios           | 9 344            | 140         | 3 975      | 1 872       | 3 502  | 2 030  | 1 000  | 6 532       | 800    | 2 319                             | 947    | 684    |                  |      |      |
|                        | 07.02 - Remodelações no Edifício Central          | 280              |             | 350        | 280         |        |        |        |             |        |                                   |        |        |                  |      |      |
|                        | 07.05 - AVAC's                                    | 447              | 98          | 110        | 94          | 110    | 145    |        | 255         |        |                                   |        |        |                  |      |      |
|                        | 07.06 - Armazém da DAC                            | 150              |             |            | 150         |        |        |        |             |        |                                   |        |        |                  |      |      |
|                        | 07.10 - Reabilitações Outros Espaços e Edifícios  | 1 053            | 23          | 520        | 230         |        |        |        |             | 800    |                                   |        |        |                  |      |      |
|                        | 07.11 - Reabilitações de Áreas Portuárias         | 6 794            | 17          | 2 995      | 1 000       | 3 392  | 1 385  | 1 000  | 5 777       |        | 2 319                             | 947    | 684    |                  |      |      |
|                        | 07.09 - Edifício das Obras Sociais                | 621              | 3           |            | 118         |        | 500    |        | 500         |        |                                   |        |        |                  |      |      |
|                        | 15 - Segurança Marítima e Portuária               | 67 609           | 1 676       | 23 334     | 12 751      | 15 536 | 18 436 | 14 863 | 48 835      | 4 348  | 8 070                             | 9 517  | 8 394  |                  |      |      |
|                        | 15.01 - Sistemas de Ajuda à Operação Marítima     | 3 779            | 511         | 2 095      | 798         | 600    | 1 370  | 500    | 2 470       |        |                                   |        |        |                  |      |      |
|                        | 15.02 - Redes Infra-Estruturas Ajuda Oper.Portuá  | 21 457           | 264         | 690        | 337         | 2 355  | 3 660  | 10 493 | 16 508      | 4 348  | 1 624                             | 2 848  | 8 394  |                  |      |      |
|                        | 15.03 - Segurança Portuária                       | 1 625            | 15          | 600        | 450         | 200    | 460    | 500    | 1 160       |        |                                   |        |        |                  |      |      |

|                                       |                                                  |                        |                |               |                |       |        |       |                 |        | milhares de euros                    |       |       |                  |      |      |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------|----------------|---------------|----------------|-------|--------|-------|-----------------|--------|--------------------------------------|-------|-------|------------------|------|------|
|                                       |                                                  | TOTAL<br>INV.<br>CURSO | EXEC.<br><2024 | PLANO<br>2024 | FECHO<br>2024* |       |        |       |                 |        | Financiamento<br>Fundos Comunitários |       |       | Financiamento OE |      |      |
| AÇÃO                                  | ITEM                                             |                        |                |               |                | 2025  | 2026   | 2027  | [2025-<br>2027] | +2027  | 2025                                 | 2026  | 2027  | 2025             | 2026 | 2027 |
|                                       | 15.04 - Trem Naval                               | 5 103                  | 7              | 856           | 856            | 720   | 1 150  | 2 370 | 4 240           |        |                                      |       |       |                  |      |      |
|                                       | 15.07 - Vedações                                 | 28                     |                |               |                | 28    |        |       | 28              |        |                                      |       |       |                  |      |      |
|                                       | 15.08 - Implementação Centro Inspetivo           | 8 804                  | 178            | 4 070         | 65             | 3 228 | 5 333  |       | 8 561           |        | 2 384                                | 3 938 |       |                  |      |      |
|                                       | 15.09 - Reforço e Estabilização de Cais          | 26 509                 | 691            | 14 916        | 10 130         | 8 225 | 6 463  | 1 000 | 15 688          |        | 4 062                                | 2 731 |       |                  |      |      |
|                                       | 15.12 - Protecção Anticorrosiva de Equipamentos  | 124                    | 8              | 108           | 116            |       |        |       |                 |        |                                      |       |       |                  |      |      |
|                                       | 15.13 - Equipamentos de Apoio                    | 180                    |                |               |                | 180   |        |       | 180             |        |                                      |       |       |                  |      |      |
| 17 - Gestão Ambiental                 |                                                  | 49 643                 | 322            | 2 135         | 284            | 3 551 | 11 729 | 4 060 | 19 339          | 29 697 | 2 358                                | 7 342 | 2 425 |                  |      |      |
|                                       | 17.00 - Planos de Monitorização - Partículas     | 110                    |                | 95            | 10             | 100   |        |       | 100             |        |                                      |       |       |                  |      |      |
|                                       | 17.06 - Actualização Sistema Abastecimento Águas | 217                    | 95             | 50            | 72             | 50    |        |       | 50              |        |                                      |       |       |                  |      |      |
|                                       | 17.15 - Sistemas de Energias Renováveis          | 18 003                 |                | 922           | 145            | 1 632 | 9 039  | 1 060 | 11 731          | 6 128  | 998                                  | 5 190 | 25    |                  |      |      |
|                                       | 17.16 - Alimentação Elétrica a Navios            | 27 841                 | 81             |               |                | 1 001 | 2 690  | 3 000 | 6 691           | 21 070 | 800                                  | 2 152 | 2 400 |                  |      |      |
|                                       | 17.02 - Neutralidade Carbónica                   | 721                    | 146            | 18            | 57             | 18    |        |       | 18              | 500    |                                      |       |       |                  |      |      |
|                                       | 17.15 - Implem. Sist. energias renováveis        | 2 751                  | 1              | 1 050         |                | 750   |        |       | 750             | 2 000  | 560                                  |       |       |                  |      |      |
| 18 - Sistema de Informação Geográfica |                                                  | 250                    | 80             | 20            | 80             | 30    | 30     | 30    | 90              |        |                                      |       |       |                  |      |      |
|                                       | 18.03 - Evolução 3Port                           | 250                    | 80             | 20            | 80             | 30    | 30     | 30    | 90              |        |                                      |       |       |                  |      |      |
| 19 - Portal do Porto de Leixões       |                                                  | 2 104                  | 847            | 300           | 335            | 374   | 398    | 150   | 922             |        |                                      | 157   | 15    |                  |      |      |
|                                       | 19.03 - PIPE e evolução JUP                      | 297                    | 97             | 90            | 110            | 20    | 60     | 10    | 90              |        |                                      |       |       |                  |      |      |
|                                       | 19.04 - Portal Externo                           | 50                     |                | 60            | 50             |       |        |       |                 |        |                                      |       |       |                  |      |      |
|                                       | 19.06 - Aplicações móveis de suporte ao negócio  | 80                     |                | 50            | 10             | 20    | 25     | 25    | 70              |        |                                      |       |       |                  |      |      |
|                                       | 19.07 - Janela Única Logística                   | 1 677                  | 750            | 100           | 165            | 334   | 313    | 115   | 762             |        |                                      | 157   | 15    |                  |      |      |
| 20 - Gestão Documental                |                                                  | 623                    | 18             | 254           | 50             | 160   | 135    | 260   | 555             |        |                                      |       |       |                  |      |      |
|                                       | 20.02 - Portal Executivo                         | 54                     | 4              | 10            | 50             |       |        |       |                 |        |                                      |       |       |                  |      |      |
|                                       | 20.04 - Balcão de Serviços                       | 570                    | 15             | 244           |                | 160   | 135    | 260   | 555             |        |                                      |       |       |                  |      |      |
| 21 - Portal Interno                   |                                                  | 782                    |                | 235           | 15             | 129   | 119    | 519   | 767             |        |                                      |       |       |                  |      |      |
|                                       | 21.01 - ERP                                      | 655                    |                | 125           |                | 85    | 85     | 485   | 655             |        |                                      |       |       |                  |      |      |
|                                       | 21.02 - Portal Interno                           |                        |                | 50            |                |       |        |       |                 |        |                                      |       |       |                  |      |      |
|                                       | 21.03 - Centro de Serviços                       | 67                     |                | 35            |                | 29    | 19     | 19    | 67              |        |                                      |       |       |                  |      |      |
|                                       | 21.05 - Gestão de Expediente e Contratação       | 60                     |                | 25            | 15             | 15    | 15     | 15    | 45              |        |                                      |       |       |                  |      |      |
| 22 - Sistema de Informação de Gestão  |                                                  | 425                    |                | 100           | 35             | 130   | 130    | 130   | 390             |        |                                      |       |       |                  |      |      |
|                                       | 22.01 - Datawarehouse                            | 425                    |                | 100           | 35             | 130   | 130    | 130   | 390             |        |                                      |       |       |                  |      |      |
| 23 - Gestão Dominial                  |                                                  | 14 270                 | 1 909          | 1 703         | 1 422          | 2 590 | 3 350  | 5 000 | 10 940          |        |                                      |       |       |                  |      |      |
|                                       | 23.02 - Porto                                    | 8 438                  | 429            | 1 353         | 356            | 2 403 | 3 250  | 2 000 | 7 653           |        |                                      |       |       |                  |      |      |
|                                       | 23.03 - Vila Nova de Gaia                        | 5 833                  | 1 480          | 350           | 1 066          | 187   | 100    | 3 000 | 3 287           |        |                                      |       |       |                  |      |      |

|                                           |                                                   |                        |                |               |                |              |              |            |                 |               | milhares de euros                    |       |       |                  |              |            |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------|----------------|---------------|----------------|--------------|--------------|------------|-----------------|---------------|--------------------------------------|-------|-------|------------------|--------------|------------|
|                                           |                                                   | TOTAL<br>INV.<br>CURSO | EXEC.<br><2024 | PLANO<br>2024 | FECHO<br>2024* |              |              |            |                 |               | Financiamento<br>Fundos Comunitários |       |       | Financiamento OE |              |            |
| AÇÃO                                      | ITEM                                              |                        |                |               |                | 2025         | 2026         | 2027       | [2025-<br>2027] | +2027         | 2025                                 | 2026  | 2027  | 2025             | 2026         | 2027       |
| 25 - Infra-estruturas TIC                 |                                                   | 3 670                  | 7              | 1 298         | 926            | 1 204        | 911          | 623        | 2 737           |               |                                      |       |       |                  |              |            |
|                                           | 25.01 - Actualização de Desktops e Periféricos    | 240                    | 0              | 180           | 60             | 20           | 20           | 140        | 180             |               |                                      |       |       |                  |              |            |
|                                           | 25.02 - Reformulação das Salas de Sistema         | 100                    |                | 60            | 100            |              |              |            |                 |               |                                      |       |       |                  |              |            |
|                                           | 25.03 - Sistema de Cablagem                       | 199                    |                | 100           | 100            | 33           | 33           | 33         | 99              |               |                                      |       |       |                  |              |            |
|                                           | 25.04 - Activos de Rede                           | 635                    |                | 335           | 30             | 60           | 260          | 285        | 605             |               |                                      |       |       |                  |              |            |
|                                           | 25.05 - Servidores                                | 150                    |                | 30            | 30             | 120          |              |            | 120             |               |                                      |       |       |                  |              |            |
|                                           | 25.06 - Sistemas de Storage                       | 150                    |                | 30            | 20             | 130          |              |            | 130             |               |                                      |       |       |                  |              |            |
|                                           | 25.07 - Sistemas de Segurança                     | 42                     | 7              | 35            | 35             |              |              |            |                 |               |                                      |       |       |                  |              |            |
|                                           | 25.08 - Licenciamento Software                    | 1 290                  |                | 220           | 270            | 750          | 200          | 70         | 1 020           |               |                                      |       |       |                  |              |            |
|                                           | 25.09 - Sistemas de comunicações de voz e vídeo   | 25                     |                | 25            | 25             |              |              |            |                 |               |                                      |       |       |                  |              |            |
|                                           | 25.10 - Network Operations Center                 | 839                    |                | 283           | 256            | 91           | 398          | 95         | 583             |               |                                      |       |       |                  |              |            |
| 28 - Novo Terminal de Contentores         |                                                   | 127 569                | 71 211         | 22 379        | 9 427          | 12 593       | 11 838       | 4 000      | 28 431          | 18 500        | 1 050                                | 4 200 | 2 800 |                  |              |            |
|                                           | 28.01 - Novo Term. de Contentores c/ Fundos - 14  | 127 569                | 71 211         | 22 379        | 9 427          | 12 593       | 11 838       | 4 000      | 28 431          | 18 500        | 1 050                                | 4 200 | 2 800 |                  |              |            |
| 29 - Continuidade do Negócio              |                                                   | 11 634                 | 239            | 1 000         | 101            | 2 851        | 3 377        | 5 067      | 11 295          |               | 1 590                                | 1 884 | 2 826 |                  |              |            |
|                                           | 29.02 - Reformulação de salas de sistemas         | 11 634                 | 239            | 1 000         | 101            | 2 851        | 3 377        | 5 067      | 11 295          |               | 1 590                                | 1 884 | 2 826 |                  |              |            |
| 30 - Formalização da Infoestrutura        |                                                   | 394                    |                | 120           | 100            | 80           | 80           | 134        | 294             |               |                                      |       |       |                  |              |            |
|                                           | 30.01 - Metodologias e Modelação de Processos     | 90                     |                | 20            | 30             | 20           | 20           | 20         | 60              |               |                                      |       |       |                  |              |            |
|                                           | 30.04 - Conformidade com RGPD                     | 174                    |                | 30            | 30             | 30           | 30           | 84         | 144             |               |                                      |       |       |                  |              |            |
|                                           | 30.05 - Gestão de Riscos Empresariais             | 130                    |                | 70            | 40             | 30           | 30           | 30         | 90              |               |                                      |       |       |                  |              |            |
| 99 - Investimento Residual e Recorrente   |                                                   | 308                    |                | 60            | 128            | 60           | 60           | 60         | 180             |               |                                      |       |       |                  |              |            |
|                                           | 99.01 - Investimento Residual e Recorrente        | 308                    |                | 60            | 128            | 60           | 60           | 60         | 180             |               |                                      |       |       |                  |              |            |
| <b>TOTAL PORTO DE VIANA DO CASTELO</b>    |                                                   | <b>41 608</b>          | <b>424</b>     | <b>2 658</b>  | <b>1 570</b>   | <b>3 045</b> | <b>1 120</b> | <b>400</b> | <b>4 565</b>    | <b>35 050</b> |                                      |       |       | <b>3 045</b>     | <b>1 120</b> | <b>400</b> |
| 101 - Infra-estruturas Portuárias         |                                                   | 31 202                 | 286            | 783           | 797            | 100          | 20           |            | 120             | 30 000        |                                      |       |       | 100              | 20           |            |
|                                           | 101.01 - Reabilitação Infra-estruturas Portuárias | 30 819                 | 186            | 650           | 633            |              |              |            |                 | 30 000        |                                      |       |       |                  |              |            |
|                                           | 101.02 - Redes Eléctricas e Iluminação            | 156                    |                | 75            | 36             | 100          | 20           |            | 120             |               |                                      |       |       | 100              | 20           |            |
|                                           | 101.03 - Infraestruturas de Expansão Portuária    | 227                    | 99             | 58            | 128            |              |              |            |                 |               |                                      |       |       |                  |              |            |
| 102 - Equipamentos Portuários             |                                                   | 800                    |                | 250           |                | 600          | 200          |            | 800             |               |                                      |       |       | 600              | 200          |            |
|                                           | 102.03 - Outros Equipamentos de Operação          | 800                    |                | 250           |                | 600          | 200          |            | 800             |               |                                      |       |       | 600              | 200          |            |
| 103 - Segurança Marítima e Portuária      |                                                   | 1 705                  |                | 1 010         | 100            | 1 055        | 400          | 150        | 1 605           |               |                                      |       |       | 1 055            | 400          | 150        |
|                                           | 103.01 - Sistemas de Ajuda à Operação Marítima    | 400                    |                | 580           |                | 400          |              |            | 400             |               |                                      |       |       | 400              |              |            |
|                                           | 103.03 - Segurança Portuária                      | 1 305                  |                | 430           | 100            | 655          | 400          | 150        | 1 205           |               |                                      |       |       | 655              | 400          | 150        |
| 104 - Melhoria da Navegabilidade no Porto |                                                   | 548                    | 101            |               | 447            |              |              |            |                 |               |                                      |       |       |                  |              |            |
|                                           | 104.01 - Melhoria das Acessibilidades Marítimas   | 548                    | 101            |               | 447            |              |              |            |                 |               |                                      |       |       |                  |              |            |



|                                                    |                                                   |                        |                |               |                |               |               |               |                 |                | milhares de euros                    |               |               |                  |              |              |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|----------------|--------------------------------------|---------------|---------------|------------------|--------------|--------------|
|                                                    |                                                   | TOTAL<br>INV.<br>CURSO | EXEC.<br><2024 | PLANO<br>2024 | FECHO<br>2024* |               |               |               |                 |                | Financiamento<br>Fundos Comunitários |               |               | Financiamento OE |              |              |
| AÇÃO                                               | ITEM                                              |                        |                |               |                | 2025          | 2026          | 2027          | [2025-<br>2027] | +2027          | 2025                                 | 2026          | 2027          | 2025             | 2026         | 2027         |
| 107 - Espaços e Edifícios                          |                                                   | 6 885                  | 27             | 7             | 68             | 1 240         | 250           | 250           | 1 740           | 5 050          |                                      |               |               | 1 240            | 250          | 250          |
|                                                    | 107.01 - Reabilitação de Edifícios                | 850                    |                |               | 50             | 800           |               |               | 800             |                |                                      |               |               | 800              |              |              |
|                                                    | 107.02 - Reabilitação de Espaços                  | 6 035                  | 27             | 7             | 18             | 440           | 250           | 250           | 940             | 5 050          |                                      |               |               | 440              | 250          | 250          |
| 108 - Acessos ao Porto de Viana do Castelo         |                                                   | 50                     |                | 50            | 30             | 20            |               |               | 20              |                |                                      |               |               | 20               |              |              |
|                                                    | 108.01 - Construção do Acesso Rodoviário ao PVC   | 50                     |                | 50            | 30             | 20            |               |               | 20              |                |                                      |               |               | 20               |              |              |
| 121 - Infra-estruturas e Equipam. das Marinas      |                                                   | 278                    | 10             | 498           | 18             |               | 250           |               | 250             |                |                                      |               |               |                  | 250          |              |
|                                                    | 121.05 - Reabilitações nas Marinas                | 278                    | 10             | 498           | 18             |               | 250           |               | 250             |                |                                      |               |               |                  | 250          |              |
| 125 - Infra-estruturas TIC                         |                                                   | 60                     |                | 30            | 30             | 30            |               |               | 30              |                |                                      |               |               | 30               |              |              |
|                                                    | 125.01 - Infra-estruturas TIC                     | 60                     |                | 30            | 30             | 30            |               |               | 30              |                |                                      |               |               | 30               |              |              |
| 117 - Gestão Ambiental                             |                                                   | 80                     |                | 30            | 80             |               |               |               |                 |                |                                      |               |               |                  |              |              |
|                                                    | 117.01 - Implem. Sist. Energias Renováveis        | 80                     |                | 30            | 80             |               |               |               |                 |                |                                      |               |               |                  |              |              |
| <b>TOTAL VIA NAVEGÁVEL DO DOURO</b>                |                                                   | <b>79 402</b>          | <b>1 325</b>   | <b>1 525</b>  | <b>1 474</b>   | <b>3 132</b>  | <b>4 450</b>  | <b>4 655</b>  | <b>12 237</b>   | <b>64 365</b>  |                                      |               |               | <b>3 132</b>     | <b>4 450</b> | <b>4 655</b> |
| 201 - Melhoria do Canal de Navegação               |                                                   | 48 345                 | 425            | 295           | 130            | 640           |               |               | 640             | 47 150         |                                      |               |               | 640              |              |              |
|                                                    | 201.01 - Correção do traçado do canal navegável   | 48 345                 | 425            | 295           | 130            | 640           |               |               | 640             | 47 150         |                                      |               |               | 640              |              |              |
| 202 - Infraestruturas Fluviais e Terrestres        |                                                   | 24 236                 | 860            | 430           | 223            | 1 239         | 2 900         | 3 800         | 7 939           | 15 215         |                                      |               |               | 1 239            | 2 900        | 3 800        |
|                                                    | 202.02 - Reabilitação e benef. de infraestruturas | 14 827                 | 820            | 330           | 198            | 1 109         | 2 800         | 3 200         | 7 109           | 6 700          |                                      |               |               | 1 109            | 2 800        | 3 200        |
|                                                    | 202.03 - Redes de água, energia, saneam. resíduos | 9 410                  | 40             | 100           | 25             | 130           | 100           | 600           | 830             | 8 515          |                                      |               |               | 130              | 100          | 600          |
| 203 - Operacionalidade e Segurança da VND          |                                                   | 6 739                  | 40             | 711           | 1 122          | 1 172         | 1 550         | 855           | 3 577           | 2 000          |                                      |               |               | 1 172            | 1 550        | 855          |
|                                                    | 203.01 - Ajudas à Navegação                       | 5 073                  |                | 356           | 796            | 767           | 1 010         | 500           | 2 277           | 2 000          |                                      |               |               | 767              | 1 010        | 500          |
|                                                    | 203.03 - Sist. comunicação e controlo de tráfego  | 627                    | 2              | 205           | 200            | 180           | 165           | 80            | 425             |                |                                      |               |               | 180              | 165          | 80           |
|                                                    | 203.04 - Plano de emergência e segurança          | 1 039                  | 38             | 150           | 126            | 225           | 375           | 275           | 875             |                |                                      |               |               | 225              | 375          | 275          |
| 217 - Gestão Ambiental                             |                                                   | 81                     |                | 89            |                | 81            |               |               | 81              |                |                                      |               |               | 81               |              |              |
|                                                    | 217.02 - Planos de monitorização                  | 81                     |                | 89            |                | 81            |               |               | 81              |                |                                      |               |               | 81               |              |              |
| <b>TOTAL TERMINAIS FERROVIÁRIOS DE MERCADORIAS</b> |                                                   | <b>12 652</b>          | <b>35</b>      | <b>4 303</b>  | <b>1 075</b>   | <b>4 709</b>  | <b>2 907</b>  | <b>3 927</b>  | <b>11 542</b>   |                | <b>3 871</b>                         | <b>2 064</b>  | <b>1 936</b>  |                  |              |              |
| 301 - Terminais Ferroviários de Mercadorias        |                                                   | 12 652                 | 35             | 4 303         | 1 075          | 4 709         | 2 907         | 3 927         | 11 542          |                | 3 871                                | 2 064         | 1 936         |                  |              |              |
|                                                    | 301.01 - TFM Guarda                               | 4 887                  | 27             | 3 817         | 235            | 4 025         |               | 600           | 4 625           |                | 3 400                                |               |               |                  |              |              |
|                                                    | 301.02 - TFM Leixões                              | 7 765                  | 8              | 486           | 840            | 684           | 2 907         | 3 327         | 6 917           |                | 471                                  | 2 064         | 1 936         |                  |              |              |
| <b>Total Geral</b>                                 |                                                   | <b>443 855</b>         | <b>79 493</b>  | <b>70 628</b> | <b>33 177</b>  | <b>56 270</b> | <b>66 119</b> | <b>52 563</b> | <b>174 952</b>  | <b>156 232</b> | <b>19 808</b>                        | <b>27 374</b> | <b>21 276</b> | <b>6 177</b>     | <b>5 570</b> | <b>5 055</b> |

- vi) **Memória descritiva dos novos investimentos com expressão material**  
(Não aplicável)

**vii) Portarias de extensão de encargos**  
(Não aplicável)

viii) **Plano de Restruturação, Plano de Liquidação**  
(Não aplicável)

**ix) Outros elementos relevantes**

**i. Análise Custo Benefício para o recrutamento de pessoal**

(Não aplicável)

