

— W W W . A P D L . P T —

Plano de Atividades e Orçamento

2024 - 2026





Plano de Atividades e Orçamento

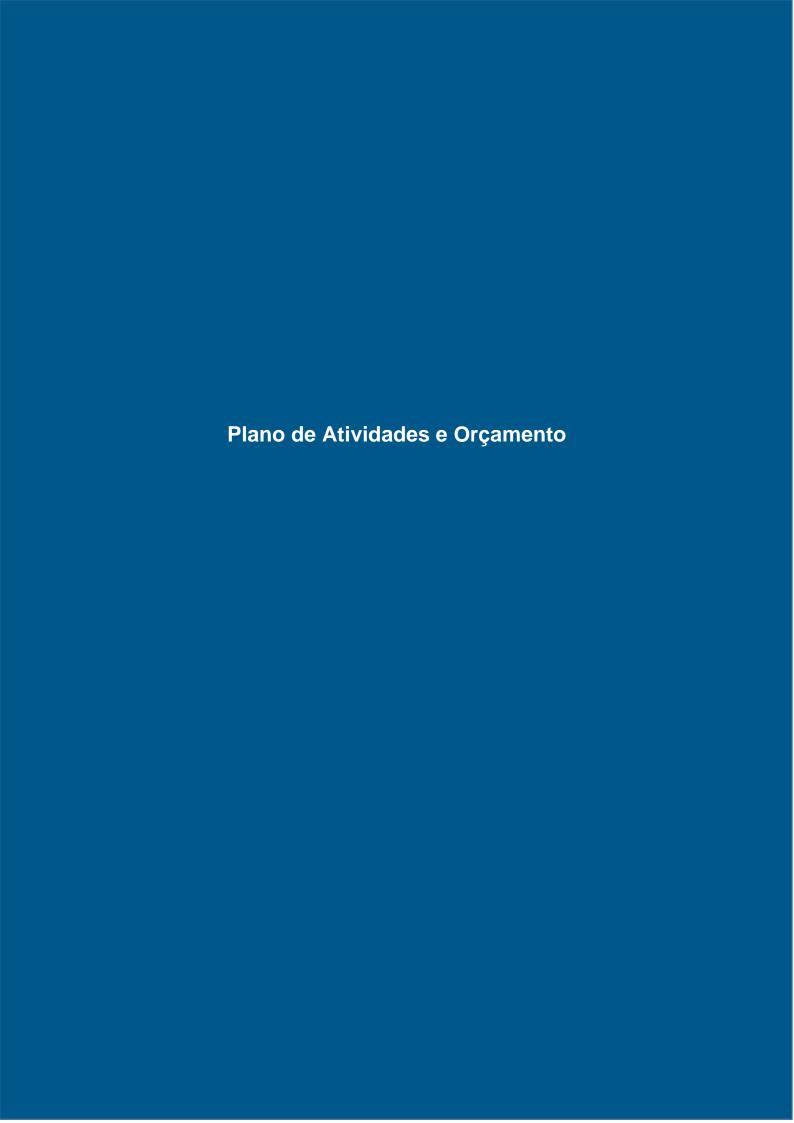
setembro de 2023

Índice

Plan	no de Atividades e Orçamento	2
Índio	ce	3
Abre	eviaturas	4
Plan	no de Atividades e Orçamento	5
l.	Introdução	6
II.	Estratégia de Médio Prazo	14
III.	Plano de Atividades e indicadores de desempenho	18
IV.	Plano de Investimentos	26
V.	Recursos Humanos	35
VI.	Informação Financeira	38
VII.	Contrato Programa/Contrato de Serviço Público/Contrato de Concessão de Serviço Público	53
VIII.	Quadro Síntese das autorizações requeridas	54
IX.	Outros	55
X.	Anexos	59

Abreviaturas

Abreviatura	Designação
AGM	Avaliação de Gestão Mensal
AMT	Autoridade da Mobilidade e dos Transportes
APDL	Administração dos Portos do Douro, Leixões e Viana do Castelo, S. A.
BEI	Banco Europeu de Investimento
CEF-T	Connecting Europe Facility - Transport
CMVMC	Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas
DGRM	Direção Geral de Recursos Naturais, Segurança e Serviços Marítimos
DLEO	Decreto-lei Execução Orçamental
DUE	Deliberação Social Unânime por Escrito
EACP	Estratégia para o Aumento da Competitividade da Rede de Portos Comerciais do
	Continente – Horizonte 2026 - Resolução do Conselho de Ministros n.º 175/2017 de
	24 de novembro
EBIT	Earnings Before Interest and Taxes - Resultados Antes de Juros e Impostos
EBITDA	Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization – Resultado antes de
	juros, impostos, amortizações e depreciações
FSE	Fornecimentos e Serviços Externos
GTIEVA	Grupo de Trabalho das Infraestruturas de Elevado Valor Acrescentado
IGCP	IGCP - Agência de Gestão de Tesouraria e da Divida Pública
IEPAO	Instruções para a Elaboração dos Planos de Atividade e Orçamento
IRCT	Instrumento de Regulamentação Coletiva de Trabalho
RIS	River Information Service
SIRIEF	Sistema de Recolha de Informação Económica e Financeira
TFML	Terminal Ferroviário de Mercadorias de Leixões
VCP	Via de Cintura Portuária



I. Introdução

Em conformidade com as diretrizes definidas pelo Acionista, o Plano de Atividades e Orçamento para o triénio 2024-2026 da APDL – Administração dos Portos do Douro, Leixões e Viana do Castelo, S.A. foi elaborado no decorrer do ano de 2023, que se dita como um ano de consolidação das cadeias logísticas e continuidade da recuperação financeira, após o contexto excecional de instabilidade logística e económica vivenciada mundialmente durante os últimos três anos.

O presente documento teve como base as Instruções emitidas pelo Gabinete do Secretário de Estado do Tesouro, com as Instruções para a Elaboração dos Planos de Atividade e Orçamento para 2024-2026, constantes do Despacho n.º 324/2023, de 03 de agosto de 2023.

1. Caraterização da empresa, Missão, Visão, Valores e Modelo de Negócio

A APDL – Administração dos Portos do Douro, Leixões e Viana do Castelo, S.A. (doravante designada por APDL), adota a forma de sociedade anónima de capitais exclusivamente públicos, sendo responsável pela gestão do Porto de Leixões, do Porto de Viana do Castelo e da Via Navegável do Douro, visando a sua exploração económica, conservação e desenvolvimento, abrangendo o exercício das competências e prerrogativas de autoridade portuária que lhe estejam ou venham a ser cometidas. A APDL é ainda responsável pela gestão dos terminais ferroviários de mercadorias da Guarda e de Leixões.

Vinculada à estratégia ambiental e operacional, a transferência da gestão direta dos Terminais Ferroviários de Mercadorias da Guarda e de Leixões para a jurisdição da APDL, determinada através dos Decretos de Lei n.º 24/2022 de 4 de março e n.º 55/2022 de 17 de agosto, contribuirá significativamente para o aumento da intermodalidade ferroviária, para o alargamento da área de influência dos portos e para o descongestionamento dos eixos rodoviários.

Para a APDL, esta conexão entre o transporte marítimo e ferroviário é decisiva para a eficiência da resposta do Porto de Leixões aos seus Clientes, ao permitir uma melhoria dos processos, através de uma maior agilidade, simplificação e otimização da movimentação de carga de e para Leixões, e uma diminuição das assimetrias do território, com evidente redução da pegada ambiental.

Para o efeito, encontram-se atualmente em plano, um conjunto de intervenções de modernização de áreas e infraestruturas nos Terminais Ferroviários de Mercadorias de Leixões e da Guarda que ambicionam contribuir para a melhoria das condições das infraestruturas, quer ao nível do desempenho operacional do terminal, quer ao nível das condições de segurança. Para além de permitir a melhoria das condições de operação dos atuais terminais rodoferroviários e o aumento da capacidade de movimentação de carga contentorizada, as intervenções planeadas, contribuirão para o aumento da eficiência operacional, o aumento da integração e eficiência da cadeia logística, e para a potencialização do desenvolvimento da intermodalidade ferro-marítima.

A APDL dispõe assim de uma rede de terminais ferroviários de mercadorias estrategicamente localizados, interconectados com a Rede Ferroviária Nacional e com os principais terminais marítimos da fachada atlântica. Alinhado com a Missão da empresa, os terminais ferroviários de mercadorias da APDL são promotores de um sistema logístico multimodal mais eficiente e robusto, com claras vantagens ao nível da melhoria das condições ambientais no acesso aos portos e respetiva envolvente urbana, com evidente redução da pegada ambiental, através da descarbonização e da transição energética deste setor da economia.

É um facto que, a sustentabilidade ambiental é prioridade no cluster portuário da área de jurisdição da APDL, estando a ser colocado um enfoque significativo no nível da melhoria das condições ambientais. De acordo com o seu compromisso com a sociedade e o ambiente, e em alinhamento

com o Green Deal Europeu¹, a APDL enquanto empresa social e ambientalmente responsável, ambiciona ser parte ativa na transição energética, assumindo o compromisso de atingir a Neutralidade Carbónica até 2035, conforme previsto no *Roadmap* para a Descarbonização e Transição Energética no Porto de Leixões.

Em particular, 7 medidas principais foram diferenciadas a fim de responder às necessidades identificadas, e para as quais foram definidos os Planos de Ação correspondentes.

PLANO DE ACÇÃO **OBJECTIVO PRINCIPAL** Descarbonização do tráfego marítimo durante a sua estadia no Porto de Leixões. ONSHORE POWER SUPPLY (OPS) **FONTES DE ENERGIA** Utilizar os recursos do porto para produzir energia limpa e tornar-RENOVÁVEIS (FER) se um porto auto-suficiente. ECTRIFICAÇÃO AS ACTIVIDADES ORTUÁRIAS Apoiar a transição energética do Porto de Leixões através da DIGITALIZAÇÃO implementação de novas tecnologias digitais Acompanhamento do impacto real das medidas implementadas na **QUALIDADE DO AR** melhoria da qualidade do ar. Disponibilidade de uma rede eléctrica com capacidade suficiente REDE ELÉCTRICA para satisfazer as novas exigências previstas para o porto

ROTEIRO PARA A TRANSIÇÃO ENERGÉTICA PARA A NEUTRALIDADE DE CARBONO

Neste âmbito, deu-se já inicio ao processo de concretização do *Roadmap* para a Descarbonização e Transição Energética no Porto de Leixões, encontrando-se em curso um vasto conjunto de medidas, acordos e investimentos, potenciando *quick wins* na perspetiva da monitorização e redução do impacto ambiental da atividade portuária, assim como a priorização de investimentos a promover em OPS (*Onshore Power Supply*), energias renováveis, combustíveis alternativos e eletrificação das atividades portuárias.

Paralelamente, de forma aumentar a eficiência e operacionalidade atual da atividade portuária, garantindo igualmente capacidade resposta à perspetiva de aumento do tráfego e respetiva intensidade na zona portuária, assim como de preparação para futuras exigências para infraestruturas e equipamentos mais robustos, a APDL pretende intervir na substituição e modernização das vias portuárias de Leixões e no reordenamento da circulação em determinadas zonas portuárias, objetivando melhorar as condições de acesso, responder de forma eficiente aos fluxos atuais e futuros de movimento portuário, permitindo assim o aumento da eficiência operacional e benefício dos demais *stakeholders*.

Integrando os objetivos estratégico da empresa de "Capacitar o Sistema Logístico Multimodal" e "Melhorar as Condições de Operação, de Segurança e Ambientais", planeia-se executar um conjunto de investimentos ao nível da implementação de uma nova solução de pavimentação que

¹ O Green Deal Europeu é um compromisso assumido pelos Estados Membros para alcançar a neutralidade climática em 2050. É uma estratégia de longo prazo que requer esforços e mudanças nos modelos sociais, económicos e energéticos. Segundo o Green Deal, os transportes são responsáveis por 25% das emissões da UE e a neutralidade climática apenas poderá ser alcançada em 2050 se as emissões deste setor forem reduzidas em 90%. A publicação efetuada pela ESPO (European Sea Ports Organisation) em fevereiro de 2020, expõe a ambição de que os portos europeus devem contribuir para que a Europa seja a primeira zona livre de emissões do mundo em 2050 e estabelece um objetivo intermédio de redução de 50% das emissões dos navios nos portos em 2030.

impulsionarão as vias portuárias para patamares técnicos de maior resiliência, quer à utilização mais intensiva, quer a fenómenos climáticos extremos.

A requalificação da VCP e modernização das gates de acesso ao porto, permitirão ainda melhorar as condições de segurança e ambientais (por exemplo, através da redução da poluição sonora) e a diminuição dos custos de manutenção e dos constrangimentos à circulação rodoviária.

A APDL visa assim articular todas as diretrizes, com a plena operacionalidade das unidades de negócio que gere, juntamente com a defesa da qualidade do serviço público prestado, a prevenção de riscos ambientais, a coordenação e colaboração com os agentes políticos, económicos e sociais, e a consolidação da imagem institucional reconhecida e valorizada na sua envolvente.

Para o efeito, a APDL continuará assim a contar com o empenho e o contributo de todos os *Stakeholders* e Comunidade Portuária, assumindo o seu legado, com uma posição ativa no desenvolvimento de novas soluções no ecossistema portuário, com foco no negócio e na diversificação de novas unidades empresariais, assentes na sustentabilidade ambiental, no recurso a energias renováveis, na intermodalidade e nos processos de digitalização.

2. Indicadores gerais (atividade, RH, investimento e económico-financeiros)

Apresenta-se de seguida, os principais indicadores da APDL (quando aplicável, por unidade de negócio) no que se refere à atividade da empresa, recursos humanos, valores de investimento e respetivas fontes de financiamento, assim como alguns dos indicadores económico-financeiros.

Atividade

Atividade	unidade	2022 (Executado)	2023 (Estimativa)	2024 (Previsão)	2025 (Previsão)	2026 (Previsão)	Variação % P2024/E20 23
Tráfego Portuário							
Porto de Leixões							
Total de Carga Movimentada	1 000 ton	14 891	14 750	15 250	15 630	16 010	3,4%
Movimento de Contentores	TEU	713 401	701 000	715 000	729 000	743 000	2,0%
Porto de Viana do Castelo							
Total de Carga Movimentada	1 000 ton	409	434	499	549	599	15,0%
Via Navegável do Douro							
Total de Carga Movimentada	1 000 ton	13	15	30	40	50	100,0%
Intermodalidade Ferroviária							
Terminal Ferroviário de Leixões							
Comboios	nº	n.d.	1 650	1 683	1 717	1 751	2,0%
Contentores movimentados	nº	n.d.	45 900	46 818	47 754	48 709	2,0%
Terminal Ferroviário da Guarda							
Comboios	nº	n.d.	0	26	106	108	n.d.
Contentores movimentados	nº	n.d.	0	801	3 270	3 335	n.d.
Passageiros							
Porto de Leixões	nº	108 610	138 926	228 000	228 000	228 000	64,1%
Via Navegável do Douro	nº	1 126 867	1 670 665	1 800 000	1 890 000	1 984 500	7,7%

Estima-se, para o porto de Leixões, um movimento de contentores e de carga em 2023 ligeiramente inferior ao registado no ano de 2022, perspetivando-se, porém, a sua recuperação já em 2024 e melhoria do tráfego em 2025 e 2026.

As perspetivas no porto de Viana do Castelo e na Via Navegável do Douro são semelhantes, estando previsto que a atividade de 2023 encerre com valores superiores aos de 2022 (+6% e +15%, respetivamente), prevendo-se, de igual modo, que o volume de atividade continue a aumentar.

Quanto aos Terminais Ferroviários de Mercadorias de Leixões e da Guarda, estima-se que a evolução da atividade seja favorável ao longo do triénio, não sendo possível comparar com a atividade desenvolvida em 2022, por estas duas infraestruturas não estarem ainda sob jurisdição da APDL nesse ano

O panorama no movimento de passageiros revela-se bastante vantajoso, com as perspetivas de se exceder em 2023 o movimento de 2022, com um aumento de 28% no porto de Leixões e de 48% na Via Navegável do Douro.

Recursos humanos

Os principais indicadores associados aos Recursos Humanos da APDL seguem apresentados no seguinte quadro:

	2020	2021	2022	2023	2024	2024 v	s. 2023
Recursos Humanos	Executado	Executado	Executado	Estimativa	Previsão	Valor	%
Nº Total RH (O.S.+Dirigentes+Efetivos)	275	282	281	286	311	25	8,74%
№ de Órgãos Sociais (O.S.)	9	9	9	8	8	0	0,00%
№ de Dirigentes sem O.S.	14	14	11	11	11	0	0,00%
Nº de Efetivos sem O.S. e sem Dirigentes	252	259	261	267	292	25	9,36%
Gastos totais com pessoal (euros)	15 713 298	16 361 685	16 475 122	18 511 499	20 359 314	1 847 815	9,98%

Perspetiva-se, para 2024, o aumento de 25 pessoas nos quadros de recursos humanos da APDL, o que se traduz num aumento de gastos com pessoal em cerca de 10%, totalizando assim 20,4 milhões de euros.

Contudo, este aumento de gastos com pessoal inclui as contratações já autorizadas no âmbito da aprovação do PAO 2023-2025, as quais se prevê apenas se efetivarem em 2024. As contratações previstas para 2024, ainda não autorizadas constam do capítulo V. Recursos Humanos, totalizando 9 pessoas.

Investimento

O Plano de Atividades e Orçamento proposto pela APDL para o horizonte temporal 2024-2026 engloba investimentos orçamentados no valor de 148,262 milhões de euros, dos quais 126,403 milhões de euros são referentes ao porto de Leixões, 5,352 milhões de euros ao porto de Viana do Castelo, 7,384 milhões de euros à Via Navegável do Douro e 9,122 milhões de euros à área de Intermodalidade (nos terminais ferroviários de mercadorias da Guarda e de Leixões).

milhares de euros

			minui	es de editos
Investimento	2024	2025	2026	Total
Porto de Leixões	62 152	48 621	15 630	126 403
Porto de Viana do Castelo	2 657	1 675	1 020	5 352
Via Navegável do Douro	1 530	2 668	3 186	7 384
Intermodalidade	4 303	1 794	3 025	9 122
Total A	PDL 70 643	54 758	22 861	148 262

O maior esforço de investimento persiste na esfera do porto de Leixões, especificamente ao nível do investimento em curso associado ao Prolongamento do Quebra-mar Exterior em 300 metros e no Aprofundamento do Anteporto para -16,85 metros e da Bacia de Rotação do porto de Leixões para -15,5 metros. Trata-se de um investimento contemplado na EACP, no âmbito da criação do novo terminal do porto de Leixões com fundos a -14 metros, com um valor de investimento previsto no triénio 2024-2026 de 22,5 milhões de euros. Este investimento é essencial para o incremento da segurança operacional e da competitividade do porto de Leixões e da economia nacional.

Também de elevada relevância financeira surge o investimento associado à Reabilitação da Doca 1 Norte do porto de Leixões, orçamentado em 25,5 milhões de euros, tendo sido aprovada em 2023, a comparticipação comunitária de 50% do valor de investimento. Este investimento para além de consistir na substituição do atual Cais, permitirá o respetivo alinhamento e uma frente acostável contínua no lado norte do porto de Leixões, o alargamento da "boca" da rampa Ro-Ro contígua e o reforço da capacidade do terrapleno de apoio ao cais, ditando-se como uma das intervenções mais relevantes a executar no porto de Leixões. O investimento permitirá a reposição das condições necessárias para a sua utilização e a recuperação de um importante ativo para a operacionalidade, diversificação do negócio e aumento da capacidade de receção de navios de maiores dimensões.

Os investimentos a realizar no Porto de Viana do Castelo e na Via Navegável do Douro revelam-se essenciais para garantir as condições de operacionalidade e segurança das respetivas infraestruturas e equipamentos. Uma vez que se trata de duas unidades de negócio integradas na APDL desde 2015 ainda deficitárias, existem investimentos de reabilitação e de infraestruturação cuja realização será antecipada, em caso de obtenção de financiamento comunitário e/ou financiamento suplementar do Orçamento de Estado.

No Porto de Viana do Castelo, perspetiva-se a intensificação da dinâmica positiva do porto, essencialmente através da melhoria e reabilitação das infraestruturas portuárias e equipamentos, da potencialização dos estaleiros navais, da melhoria e implementação de sistemas de auxílio à operação marítima e segurança, assim como do desenvolvimento do cluster das energias renováveis.

A integração da Via Navegável do Douro no Corredor Atlântico e a sua inserção na rede Core das Redes Transeuropeias de Transporte em toda a sua extensão de 208 km, permite o seu desenvolvimento, quer na perspetiva da atividade marítimo-turística, quer na perspetiva de transporte de carga, merece igualmente destaque. A APDL ambiciona dinamizar e estimular a atividade da Via Navegável do Douro, através da implementação de projetos de investimentos relacionados com a reabilitação e beneficiação das suas infraestruturas fluviais e terrestres, reforçando a operacionalidade e a segurança.

Também de elevada relevância, surgem os investimentos previstos para a vertente da intermodalidade, nomeadamente, nos Terminais Ferroviários de Mercadorias de Leixões e da Guarda. Com a transferência de ambos os terminais ferroviários para a responsabilidade de gestão da APDL, foi possível identificar um conjunto de oportunidades de requalificação e melhoria de áreas e infraestruturas, quer ao nível do desempenho operacional, quer ao nível das condições de segurança. As intervenções estimadas para estas duas infraestruturas, os quais ascendem a 9,1 milhões de euros, permitirão aumentar a capacidade dos terminais na movimentação de contentores, a operacionalidade, a integração e eficiência da cadeia logística, assim como contribuirão para o fomento do transporte de carga por via ferroviária, potenciando o desenvolvimento da intermodalidade ferro-marítima, aumento da quota da ferrovia e consequente descarbonização do transporte de mercadorias.

Prevê-se que os investimentos a realizar pela APDL sejam suportados, maioritariamente, através de financiamento comunitário e fundos próprios, sem embargo de o Orçamento de Estado e o

financiamento bancário representarem igualmente uma componente decisiva no financiamento do desenvolvimento dos investimentos da empresa.

Por último, é importante salientar que, no contexto atual que a empresa vivencia, o Conselho de Administração tem como pressuposto a não distribuição de dividendos ao Acionista no horizonte temporal em perspetiva, por força do elevado esforço financeiro exigido para a concretização do Plano de Investimentos em curso.

Indicadores económico-financeiros

A situação económica e financeira da APDL manter-se-á sustentável, como o demonstram os resultados apresentados no quadro seguinte:

Indicadores Económico-Financeiros	2021	2022	2023	2024	2024	1 vs. 2023
indicadores Economico-Financeiros	Executado	Executado	Estimativa	Previsão	Valor	%
Volume de Negócios (milhares de euros)	52 619	57 570	66 386	74 059	7 672	11,6%
EBITDA (milhares de euros)	29 156	34 616	30 890	37 377	6 487	21,0%
EBIT (milhares de euros)	6 435	10 894	8 735	14 777	6 042	69,2%
Resultado Líquido (milhares de euros)	6 069	9 047	6 611	11 176	4 565	69,1%
ROACE	1,41%	1,78%	1,16%	1,84%	-	0,68 p.p.
Rentabilidade dos Capitais Próprios	1,60%	2,20%	1,49%	2,47%	-	0,98 p.p.
Autonomia Financeira	0,76	0,69	0,71	0,68	-0,03	-4,2%
Solvabilidade	3,23	2,26	2,46	2,11	-0,35	-14,2%

Prevê-se uma melhoria e incremento do nível de atividade da APDL, estimando-se um volume de negócios de 74 milhões de euros, o que corresponde a um crescimento de 12% face às expectativas de fecho de contas do ano corrente. Os resultados financeiros acompanham estas perspetivas, esperando-se o aumento do EBITDA em 21% e o resultado líquido do período em 69%, ascendendo este a 11,2 milhões de euros em 2024.

Em termos de equilíbrio financeiro de médio e longo prazo, a APDL demonstra manter a capacidade necessária para solver os seus compromissos neste horizonte temporal.

Cumprimento das IEPAO

O Plano de Atividades e Orçamento 2024-2026 da APDL apresenta na generalidade o cumprimento das orientações fixadas nas IEPAO 2024-2026, que constam do Anexo ao Ofício n.º 324/223-SET e do respetivo ficheiro excel de apoio.

Contudo, existem situações em que tal não se verifica, pelo que se apresenta de seguida algumas principais justificações para as evoluções previstas:

a) Volume de Negócios

Conforme referido com maior detalhe no ponto 3. do capítulo IX. Outros, prevê-se para 2024 e anos subsequentes, um crescimento gradual do volume de negócios, assente na procura da empresa pela maximização das receitas mercantis. Por esse facto, esperase que este indicador cresça a um ritmo superior ao PIB, fruto do aumento previsto da atividade e do maior nível de atualização tarifária e de rendas (os quais se baseiam em índices do ano anterior).

b) EBIT, líq. de provisões, imparidades e correções de justo valor Prevê-se uma melhoria deste resultado em 2024 e no triénio. Contudo, em 2025 é esperada uma redução em função do fecho da obra do Prolongamento do Quebramar e Melhoria das Acessibilidades Marítimas do Porto de Leixões, que origina um forte aumento de depreciações.

c) Resultado líquido

Prevê-se uma melhoria do Resultado Líquido em 2024 e no triénio. Contudo, em 2025 é esperada uma redução deste resultado em função do fecho da obra do Prolongamento do Quebramar e Melhoria das Acessibilidades Marítimas do Porto de Leixões, que origina um forte aumento de depreciações, além dos juros do financiamento bancário passarem a ser reconhecidos como gasto.

d) Rentabilidade do Ativo (ROA)

A explicação da evolução prevista é a mesma da reportada para o EBIT, líq. de provisões, imparidades e correções de justo valor.

e) Rentabilidade dos RH

A explicação da evolução prevista é a mesma da reportada para o EBIT, líq. de provisões, imparidades e correções de justo valor.

f) Rentabilidade do Capital Próprio (ROE)

A explicação da evolução prevista é a mesma da reportada para o Resultado Líquido.

g) Endividamento líquido de novos investimentos

Não obstante, o lapso reportado na fórmula da variação do endividamento % no ficheiro excel de apoio (que não foi corrigida), o acréscimo do endividamento resulta da necessidade de desembolsos adicionais em 2024 do financiamento bancário contratado com o BEI, para financiar o investimento obra do Prolongamento do Quebramar e Melhoria das Acessibilidades Marítimas do Porto de Leixões, conforme descrito no ponto 1. do capítulo IX. Outros.

Será de notar ainda que, a contratação deste financiamento de 60 M€ junto do BEI foi devidamente autorizado através de DUE de 16 de maio de 2023, com concessão de garantia pessoal do Estado, por Despacho do Ministro das Finanças n.º 5165/2023 de 21 de abril. A DUE referida acima autorizou ainda o aumento do valor global do investimento relativo ao Prolongamento do Quebramar e Melhoria das Acessibilidades Marítimas do Porto de Leixões, para 182 M€.

h) Pagamentos em Atraso (Arrears)

Ao longo do triénio 2024-2026 prevê-se a redução do valor de pagamentos em atraso.

i) Volume de negócios (real)

Ver justificação apresentada na alínea a).

1	atualização salarial, valorizações salariais e às 9 contratações previstas) Nota-se adicionalmente que se procedeu à correção da fórmula constante do ficheiro de apoio, por se considerar que estava errada.
O Conselho o	de Administração,
João P	edro Moura Castro Neves
Cláudia	a de Amorim Castro Soutinho

Joaquim Pereira Gonçalves da Silva

Gastos operacionais (%) e Gastos operacionais (corrigido do IPC)

Tal como descrito no ponto 3. do capítulo IX. Outros, prevê-se em 2024 um montante de gastos operacionais, corrigidos do IPC, acima do valor de 2023. Este facto deve-se a gastos de novas áreas de negócio (Terminais Ferroviários e Cais de Gaia, os quais não tiveram atividade no ano anterior), assim como fatores associados a gastos com pessoal

II. Estratégia de Médio Prazo

1. Estratégia e contributo para o desenvolvimento económico e social

As linhas de orientação estratégica definidas pela Tutela Setorial, assim como o Plano Estratégico de Desenvolvimento 2017-2026 constituem os principais referenciais estratégicos seguidos pela APDL no horizonte temporal de médio e longo prazo, os quais se encontram devidamente alinhados com as políticas europeias para os transportes.

Embora ainda a três anos do ano horizonte do plano estratégico em vigor, nos últimos anos, a realidade do Porto de Leixões sofreu alterações relevantes que levaram a que a APDL tenha sentido necessidade de efetuar uma revisão e atualização do Plano Estratégico para esta unidade de negócio, a qual se iniciou este ano e decorrerá até ao próximo ano.

Entre estas alterações, destacam-se:

- O encerramento da Refinaria de Matosinhos, com forte impacto na atividade, mas que levantou oportunidades em termos de planeamento portuário;
- A necessidade de planear e preparar os processos de concurso para as novas concessões portuárias;
- Os processos de digitalização e transição energética em curso;
- A evolução da APDL de gestor de infraestruturas portuárias para um gestor de redes e cadeias multimodais que incluem terminais ferroviários, portos secos e plataformas logísticas;
- A necessidade de crescer e ampliar o hinterland do Porto de Leixões considerando o novo papel da APDL na cadeia de transporte.

Desta revisão e atualização do Plano Estratégico do Porto de Leixões em curso deverá resultar uma visão a 10 anos e que suporte investimentos infraestruturais necessários, e considere as complementaridades com o Porto de Viana do Castelo. Deverá incluir orientações para as novas concessões dos terminais de contentores e para os terminais de carga geral, granéis e armazenagem dos agroalimentares.

Este novo Plano Estratégico terá em consideração a dinâmica dos mercados e das tendências do sector marítimo-portuário nas suas vertentes de negócio e tecnológicas, visando a consolidação e o posicionamento de referência nacional e internacional no setor em que a APDL e o porto de Leixões se enquadram. Terá igualmente em conta a sustentabilidade e a responsabilidade social da APDL e desta unidade de negócio em especial, nas suas diversas vertentes.

Na atual conjuntura, a APDL mantém-se confiante no futuro e firme na estratégia definida e no investimento orientado para melhoria da competitividade das suas unidades de negócio. Objetiva-se garantir que os nossos portos estejam de acordo com os *standards* de qualidade requeridos pelo mercado e pela Rede Transeuropeia de Transportes, com a necessária integração logística, descarbonização e transição energética, em articulação com as Comunidades Portuárias. É fundamental garantir receitas que permitam gerar fluxos para financiar os investimentos e assegurar o cumprimento dos rácios de rentabilidade e eficiência operacional impostos pela tutela acionista.

A estratégia de desenvolvimento da atividade da APDL e das suas unidades de negócio parte da definição de elementos fundamentais - a Missão, os Valores e a Visão -, estabelecidos numa perspetiva temporal ajustada ao período de vigência do seu plano estratégico e ao alinhamento do plano de ação. Estes elementos estabelecem os conceitos e princípios básicos da identidade da APDL segundo os quais esta se apresenta junto dos seus membros e da comunidade onde se insere, com particular destaque no âmbito dos seus *stakeholders*. Estes elementos são considerados e respeitados em todas as fases do ciclo de gestão, sendo caracterizados da seguinte forma:

No que concerne ao nível de planeamento tático e operacional, a APDL revê anualmente o seu Mapa Estratégico – atualmente definido com recurso à metodologia *Balanced Scorecard* –, sempre em conformidade com os Objetivos Estratégicos a alcançar pela empresa e respetivos procedimentos, priorizando o mapeamento e alinhamento das interações entre os Objetivos Estratégicos. Para cada Objetivo Estratégico são definidos indicadores, planos de ações e projetos que permitem medir a respetiva execução de acordo com as metas estabelecidas.

A **Missão**, e então, a razão da existência da APDL consiste em "Desenvolver e alcançar as melhores soluções logísticas integradas para os nossos clientes e parceiros. Promover um sistema logístico multimodal (portuário, ferroviário e fluvial) mais eficiente e robusto, focado na descarbonização e na transição energética".

A **Visão** é "Ser o melhor complexo portuário e logístico da fachada atlântica da Europa, com foco no meio ambiente, na tecnologia e na resiliência".

Os Valores que orientam a sua atuação são:

- Partilha, articulação e integração de infraestruturas, das infraestruturas e competências entre as unidades de negócio da APDL;
- Liderança em sustentabilidade e inovação;
- Orientação para o cliente e postura sistemática de excelência, alinhado com o sistema de gestão da qualidade e objetivos estratégicos;
- Ética, lealdade e orgulho de pertença à empresa;
- Motivação e reconhecimento do mérito dos colaboradores;
- Fiabilidade, segurança e salvaguarda do ambiente nas operações;
- Criação de valor e sustentabilidade financeira;
- Exercício pleno de autoridade portuária orientado para o interesse público;
- Integração com a envolvente e promoção do desenvolvimento regional.

O respetivo acompanhamento e controlo da execução da Estratégia e do desempenho da empresa é efetuado numa base mensal, através de reuniões do Conselho de Administração com as chefias de primeiro nível da empresa, denominadas por AGM, sendo identificados os desvios e definidas as medidas corretivas mais adequadas, tendo por base a metodologia FCA (Facto, Causa, Ação).

No decorrer destas sessões é analisada igualmente a evolução da atividade face ao previsto no Plano de Atividades e Orçamento, quer ao nível do tráfego marítimo, fluvial e ferroviário, quer ao nível da execução do investimento, da qualidade do serviço prestado, do impacto económico-financeiro, da evolução dos princípios fixados pela Tutela financeira e do cumprimento das metas dos indicadores definidos, permitindo implementar as ações necessárias para corrigir e melhorar o desempenho da empresa e de cada uma das unidades de negócio.

Para além deste acompanhamento e controlo interno, a APDL:

- publica na sua página da internet informação sobre o desempenho da empresa (Relatório e Contas, Relatório de Governo Societário, Relatórios de Gestão trimestrais, Plano de Atividades e Orçamento);
- efetua reportes mensais/trimestrais de informação junto da Tutela financeira em SIRIEF;
- efetua reporte de informação sobre execução de investimentos e evolução da atividade junto da Tutela setorial e;
- efetua a prestação de contas ao Tribunal de Contas.

Cientes dos desafios que se colocam ao país e à comunidade envolvente, a APDL continua a assumir a importância estratégica das suas infraestruturas para a economia local, regional e nacional como promotora de uma visão sustentável e ambiciosa para o território.

Com influência direta em 6% no PIB e emprego nacional e 12% do PIB e emprego da região norte, a APDL continua firme no seu compromisso em investir na resiliência portuária como um fator mobilizador para a dinamização económica da região e sustentabilidade da sua atividade, aliada à prossecução de um paradigma de descarbonização, neutralidade carbónica e de eficiência das operações e serviços subjacentes à sua normal atividade, num domínio integrado entre a movimentação de carga e a logística, através da promoção e aumento da quota ferroviária na interface marítima.



2. Objetivos Estratégicos e Setoriais

A Deliberação Social Unânime por Escrito de 27 de fevereiro de 2023 procedeu à eleição dos membros do Conselho de Administração da APDL – Administração dos Portos de Douro, Leixões e Viana do Castelo, S.A., para o mandato 2023-2025, sendo que nos termos e efeitos previstos nos artigos 18.º e 30.º do Estatuto do Gestor Público (EGP) e na Portaria n.º 317-A/2021, de 23 de dezembro, deverá ser elaborada uma proposta de objetivos anuais, a incluir nos contratos de gestão de cada um dos membros do Conselho de Administração desta entidade.

Nesse âmbito, a APDL apresentou uma proposta de indicadores devidamente enquadrados nos objetivos estratégicos, nos objetivos setoriais, nos objetivos específicos e, ainda, em outros objetivos considerados relevantes para a avaliação de desempenho dos gestores da empresa.

De seguida, apresenta-se um breve enquadramento descritivo dos indicadores estratégicos e setoriais e as respetivas metas associadas para o triénio em análise.

Objetivos Estratégicos

Os objetivos estratégicos são fixados pela tutela financeira e conforme disposto no ponto 1 do artigo 24º do Decreto-Lei n.º 133/2013 de 3 de outubro, identificam as medidas e diretrizes relevantes para o equilíbrio económico e financeiro do Setor Empresarial do Estado.

Desta forma, identificaram-se os seguintes indicadores:

Indicador	Métrica	Metas			
indicador	ivietrica	2024	2025	2026	
Rácio Eficiência Operacional (%)	Gastos Operacionais / Volume de Negócios	56,33%	54,28%	54,08%	
Resultado Líquido (€)		11 175 966	5 962 725	7 378 380	
Alavancagem Financeira (%)	Dívida Total / Ativo Total	17,91%	17,30%	17,25%	

Segue um enquadramento dos indicadores propostos:

Rácio Eficiência Operacional

A descrição deste indicador é apresentada em detalhe no ponto IX.3. Controlo e Contenção de Gastos. Em relação às metas fixadas, correspondem ao previsto no PAO 2024-2026.

Resultado Líquido

As metas fixadas para o triénio para o Resultado Líquido resultam da Demonstração de Resultados constante da proposta de PAO 2024-2026.

Alavancagem Financeira

As metas fixadas para o triénio para a Alavancagem Financeira podem ser verificadas no Balanço constante da proposta de PAO 2024-2026.

Para 2024 verifica-se um aumento do endividamento da empresa, que se espera que atinja nesse ano o montante máximo, começando a decrescer a partir de 2025, pelo efeito combinado da redução da dívida e aumento do ativo da empresa.

Objetivos Setoriais

Atendendo ao disposto nos pontos 2 do artigo 24º e 4 do artigo 39º do Decreto-Lei n.º 133/2013 de 3 de outubro, cabe à tutela técnica identificar a política setorial a prosseguir, com base na qual as empresas desenvolvem a sua atividade.

Desta forma, atentos os objetivos que corporizam a "Estratégia para o Aumento da Competitividade da Rede de Portos Comerciais do Continente - Horizonte 2026", aprovada pela RCM nº 175/2017, de 24 de novembro, foram identificadas as seguintes orientações:

- i. Adequar as infraestruturas e equipamentos ao aumento da dimensão dos navios e da procura e às ligações ao *hinterland*;
- ii. Melhorar as condições de operacionalidade das unidades portuárias;
- iii. Criar nos portos plataformas de aceleração tecnológica e de novas competências.

A materialização destas orientações encontra-se prevista nos instrumentos de planeamento da organização, nomeadamente nos seus Planos de Atividades e Orçamento.

Para aferir do cumprimento destas orientações selecionaram-se os indicadores constantes do quadro seguinte.

Indicador	Métrica	Metas		
muicadoi	ivietrica	2024	2025	2026
Grau de Execução do Investimento do Quebra-Mar	% execução dos valores previstos no PAO 2024-2026	100,00%	100,00%	100,00%
Potência de energia renovável instalada	Instalação de painéis fotovoltaicos de produção de energia	500 MW	1000 MW	1000 MW

Estes objetivos setoriais integram assim os objetivos de gestão, em cumprimento do disposto na alínea b) do ponto 6 da Portaria n.º 317-A/2021 de 23 de dezembro, tendo por base os valores previstos no Plano de Atividades e Orçamento de 2024-2026.

III. Plano de Atividades e indicadores de desempenho

1. Aspetos Macroeconómicos

Para a elaboração do Plano de Atividades e Orçamento 2024-2026, considerou-se como pressupostos macroeconómicos de referência para a conjuntura económica portuguesa, os que constam na tabela abaixo. À semelhança dos anos anteriores, os pressupostos estão em conformidade com o Despacho n.º 324/2023 do Gabinete do Secretário de Estado do Tesouro, de 03 de agosto, tendo-se recorrido igualmente ao Boletim Económico de junho de 2023 do Banco de Portugal e ainda ao Programa de Estabilidade 2023-2027, na fixação dos pressupostos macroeconómicos para os restantes anos do triénio.

Cenário Macroeconómico	2022 (real)	2023 (estimativa)	2024 (previsão)	2025 (previsão)	2026 (previsão)
1. Despesa e PIB (Variação em %)					
PIB	6,7	1,8	2,0	2,0	1,9
Consumo Privado	5,8	0,6	1,3	1,4	1,5
Consumo Público	1,7	2,6	1,2	1,0	1,0
Investimento (FBCF)	3,0	3,4	5,3	4,0	3,1
Procura Interna	4,5	1,1	2,4	2,3	1,8
Exportações	16,7	4,3	4,0	4,3	4,1
Importações	11,1	3,7	4,1	4,1	3,8
2. Preços (Variação em %)					
Taxa de Inflação	8,1	5,1	2,9	2,1	2,0
3. Emprego e Desemprego					
Emprego Total (Variação em %)	2,0	0,6	0,6	0,5	0,2
Taxa de Desemprego (em %)	6,0	6,8	6,7	6,7	6,0

Fontes:

2022: Boletim Económico de Junho/2023 do Banco de Portugal

2023 a 2026: Despacho n.º 324/202-SET e Programa de Estabilidade 2023-2027 e Boletim Económico de junho/2023 do Banco de Portugal

Em 2022 a economia portuguesa registou um crescimento de 6,7% ainda em consequência da recuperação do choque pandémico, impulsionada pelo comportamento favorável das Exportações (+16,7%) e do Consumo Privado (+5,8%).

Este comportamento foi, no entanto, acompanhado por um acentuado crescimento da taxa de inflação, despoletado, em grande medida, pela subida dos preços dos bens energéticos e alimentares em consequência do conflito em curso na Ucrânia.

A forte pressão inflacionista originou a adoção, por parte de diversos bancos centrais, de um conjunto de medidas restritivas ao nível da política monetária, com consequente escalada das taxas de juro, as quais geraram um clima de arrefecimento económico a nível internacional.

Assim, o Produto Interno Bruto (PIB) português deverá registar um crescimento de 1,8% em 2023, significativamente menor do que no ano transato, aumentando para 2% em 2024 e 2025 e apresentando um ligeiro decréscimo para 1,9% em 2026.

A contribuírem para este arrefecimento do ritmo de crescimento do produto encontram-se quer a procura interna quer a procura externa.

O abrandamento da procura interna em 2023 (+1,1%) está inegavelmente ligado à estagnação do Consumo Privado (+0,6%), justificado pelo impacto negativo da subida dos preços e das taxas de juro ao nível do rendimento disponível das famílias, devendo-se assistir a uma ligeira recuperação

deste agregado no período 2024-2027 à medida que se for conseguindo uma redução da taxa da inflação.

A Formação Bruta de Capital Fixo (FBCF) deverá registar um comportamento diverso, acelerando em 2023 (+3,4%) e 2024 (+5,3%), impulsionado pelo investimento público, com uma dinâmica de crescimento justificada pelo aumento da execução dos fundos da Política de Coesão e do PRR, que deverá compensar um desempenho menos positivo do investimento privado ainda condicionado pelo abrandamento da procura global, a dificuldade de acesso ao crédito, os elevados custos de financiamento e pelo clima de incerteza gerado pela guerra na Ucrânia e que contribui para o adiamento das decisões de investimento.

Ao nível da procura externa, verifica-se igualmente uma desaceleração do crescimento das Exportações nacionais em 2023 (+4,3%), refletindo o abrandamento da procura externa dirigida aos produtos nacionais e do ritmo de crescimento das exportações de turismo. Nos anos subsequentes, a manutenção de alguma incerteza quanto à evolução das principais economias europeias e mundiais e a possibilidade do surgimento de políticas protecionistas, deverá contribuir para uma estabilização do ritmo de crescimento das exportações nacionais.

A política monetária adotada pelo BCE e outros bancos centrais deverá permitir uma desaceleração da inflação em 2023 para 5,1%, não podendo este resultado ser igualmente dissociado duma diminuição do preço dos bens energéticos. Nos anos seguintes, a continuação do desagravamento dos preços dos bens energéticos e alimentares deverá permitir a estabilização da inflação ao nível do objetivo do BCE permitindo uma normalização da política monetária. Assim, prevêem-se taxas de inflação de 2,9% em 2024, 2,1% em 2025 e 2,0 em 2026.

No mercado de trabalho, a escassez de mão de obra nacional deverá manter a pressão da procura sobre a oferta, tornando-se necessário continuar a recorrer à incorporação de trabalhadores provenientes de países terceiros.

Assim, a taxa de desemprego deverá registar um ligeiro aumento para 6,8% em 2023, em função do incremento da taxa de atividade, devendo, nos anos subsequentes, apresentar uma tendência descendente, estabilizando nos 6% em 2026.

2. Movimento Portuário

Para a elaboração das projeções do movimento portuário para o horizonte temporal em análise, a APDL suporta-se nas previsões dos concessionários de serviço público e de uso privativo e nos operadores e clientes que operam e desenvolvem atividades no Porto de Leixões, no Porto de Viana do Castelo e na Via Navegável do Douro. Posteriormente, essas previsões são objeto de reflexão interna, tendo igualmente em consideração as evoluções históricas e a conjuntura macroeconómica nacional, alcançando-se assim a projeção de tráfego das unidades de negócio da APDL.

Porto de Leixões

Para o exercício do ano 2023, estima-se um movimento ligeiramente inferior ao obtido no ano anterior por razões conjunturais, prevendo-se quebras moderadas ao nível dos granéis sólidos, carga contentorizada e carga roll-on/roll-off. Para os anos seguintes, espera-se uma recuperação lenta da atividade e do movimento no porto acumulando no triénio um crescimento global de 8,5%. Espera-se que o maior contributo absoluto para este crescimento tenha origem na carga roll-on/roll-off (+33.3%) e na carga contentorizada (+6,1%). Os graneis líquidos deverão estabilizar num nível superior ao atual atingindo 320 mil toneladas por ano em cais comerciais e 2,4 milhões de toneladas por ano no terminal petroleiro.

Para o próximo ano, prevê-se que o movimento de mercadorias aumente cerca de 3,4%, sustentado pelos contributos positivos da carga roll-on/roll-off, dos granéis sólidos, dos granéis líquidos e da carga contentorizada.

Por tipologia de carga, estima-se que:

- a carga geral fracionada atinja 1,28 milhões de toneladas, o que representa um decréscimo de 4,5%, em comparação com 2023;
- os granéis sólidos registem um movimento de 2,74 milhões de toneladas, apresentando uma variação positiva de 5%;
- a carga contentorizada registe um aumento de 2% face ao movimento estimado para o fecho de 2023, fixando-se nas 7,02 milhões de toneladas;
- o movimento roll-on/roll-off apresente um crescimento de 10,4%, o qual se estima em 1,49 milhões de toneladas;
- nos granéis líquidos se verifique um crescimento do nível de atividade, prevendo-se um movimento de +5,8%, representando um movimento de 2,72 milhões de toneladas.

No que diz respeito ao movimento de navios, deverá aumentar em 2024, quer em número quer em GT, esperando-se um incremento de 85 navios (+3,5%) e 4,2 milhões de GT (+11,9%), respetivamente. Neste sentido, é expectável um crescimento do GT médio de 8,1% face a 2023, atingindo-se os 15 939 GT por navio.

Ao nível do movimento de passageiros de cruzeiros, prevê-se um aumento significativo para 228 mil passageiros, +64,1% em comparação com o ano corrente.

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2024-2026								
MOVIMENTO	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2024/2023	
	(Real)	(Real)	(Estimativa)	(Previsão)	(Previsão)	(Previsão)	(Var. %)	
PORTO DE LEIXÕES								
NAVIOS ENTRADOS								
» Número	2 404	2 433	2 405	2 490	2 552	2 614	3,5%	
» GT - Arqueação Bruta	26 889 663	32 972 208	35 463 774	39 687 403	40 676 334	41 665 266	11,9%	
» GT / Navio	11 185	13 552	14 746	15 939	15 939	15 939	8,1%	
MERCADORIAS (toneladas)	15 187 768	14 890 852	14 750 000	15 250 000	15 630 000	16 010 000	3,4%	
CAIS COMERCIAIS	12 568 942	12 623 774	12 350 000	12 850 000	13 230 000	13 610 000	4,0%	
» Carga Geral Fraccionada	1 296 515	1 208 523	1 340 000	1 280 000	1 310 000	1 340 000	-4,5%	
» Graneis Sólidos	2 530 581	2 835 970	2 610 000	2 740 000	2 800 000	2 850 000	5,0%	
» Granéis Líquidos	96 114	85 461	170 000	320 000	320 000	320 000	88,2%	
» Ro-Ro	1 533 672	1 457 680	1 350 000	1 490 000	1 640 000	1 800 000	10,4%	
» Carga Contentorizada	7 112 060	7 036 139	6 880 000	7 020 000	7 160 000	7 300 000	2,0%	
TERMINAL PETROLEIRO								
» Granéis Líquidos	2 618 826	2 267 078	2 400 000	2 400 000	2 400 000	2 400 000	0,0%	
CONTENTORES								
» Número	433 090	430 531	421 000	429 000	438 000	446 000	1,9%	
» TEU's	717 954	713 401	701 000	715 000	729 000	743 000	2,0%	
PASSAGEIROS								
» Número	8 941	108 610	138 926	228 000	228 000	228 000	64.1%	

Quadro Síntese do Movimento do Porto de Leixões

Porto de Viana do Castelo

No Porto de Viana do Castelo, e para o ano corrente, espera-se um movimento total de cerca de 434 mil toneladas, o que corresponde a um crescimento de 6,1% face ao ano 2022. A estas previsões estão associados os desempenhos positivos esperados na movimentação de carga geral fracionada (+8%) e de granéis sólidos (+8%).

Para o ano 2024, espera-se uma recuperação económica com maiores proporções, alcançando-se um aumento da movimentação total em cerca de 15%, correspondendo a um movimento de 499 mil toneladas no próximo ano. Esta previsão considera um aumento em todos os tipos de carga. No que

concerne ao movimento de navios, estima-se um acréscimo no número de navios e arqueação bruta, de 7,5% e 23,6%, respetivamente.

Para os anos seguintes, espera-se uma evolução rápida da atividade e do movimento no porto acumulando no triénio um crescimento global de 38%.

No âmbito da construção naval, pressupõe-se um crescimento assinalável da atividade dos estaleiros navais, acumulando no triénio um crescimento global de 29,5%.

Quadro Síntese do Movimento do Porto de Viana do Castelo

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2024-2026								
MOVIMENTO	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2024/2023	
	(Real)	(Real)	(Estimativa)	(Previsão)	(Previsão)	(Previsão)	(Var. %)	
PORTO DE VIANA DO CASTELO								
NAVIOS ENTRADOS								
» Número	245	244	244	262	289	315	7,5%	
» GT - Arqueação Bruta	849 069	1 140 248	1 000 632	1 236 745	1 360 754	1 484 763	23,6%	
» GT / Navio	3 466	4 673	4 101	4 716	4716	4 716	15,0%	
NAVIOS ESTALALEIROS NAVAIS								
» Reparações e Construções	28	44	44	43	52	57	-2,3%	
MERCADORIAS (toneladas)	376 778	409 026	434 168	499 150	549 200	599 250	15,0%	
Geral fracionada	175 718	214 121	231 273	260 000	288 000	317 000	12,4%	
Granéis sólidos	149 925	159 980	172 795	194 000	216 000	237 000	12,3%	
Granéis líquidos	51 104	34 925	30 000	45 000	45 000	45 000	50,0%	
» Ro-Ro	0	0	100	150	200	250	50,0%	
Carga Contentorizada	31	0	0	0	0	0		

Via Navegável do Douro

Em 2023 está a ser evidente a consolidação da recuperação da atividade, após as repercussões económicas decorrentes da pandemia provocada pelo vírus SARS-Cov-2.

Assim, espera-se que o movimento de passageiros entre albufeiras ronde os 304 mil passageiros em 2023, e que a atividade marítimo-turística cresça 15,2% em 2024 atingindo 350 mil passageiros.

Em termos de mercadorias (granéis sólidos e carga geral fracionada), prevê-se que a quantidade movimentada se fique por 15 mil toneladas em 2023, estimando-se a duplicação em 2024.

Quadro Síntese do Movimento da Via Navegável do Douro

	PLANO DE	ATIVIDADES I	ORÇAMENTO	2024-2026			
MOVIMENTO	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2024/2023
	(Real)	(Real)	(Estimativa)	(Previsão)	(Previsão)	(Previsão)	(Var. %)
VIA NAVEGÁVEL DO DOURO							
NAVIOS ENTRADOS							
» Número	16	9	13	24	32	40	84,6%
MERCADORIAS (toneladas)	20 545	12 682	15 000	30 000	40 000	50 000	100,0%
» Geral fracionada	7 073	6 564	5 000	10 000	15 000	20 000	100,0%
» Graneis Sólidos	13 472	6 118	10 000	20 000	25 000	30 000	100,0%
PASSAGEIROS (ENTRE ALBUFEIRAS)							
» Número	112 012	242 945	303 932	350 000	367 500	385 875	15,2%
Navio Hotel	27 060	69 032	94 354	120 000	126 000	132 300	27,2%
MT Cruzeiro 1 Dia	74 443	164 589	199 103	220 000	231 000	242 550	10,5%
Recreio	10 509	9 324	10 475	10 000	10 500	11 025	-4,5%

Intermodalidade Ferroviária

Em 2022 foram transferidas para a APDL as competências de gestão do Terminal Ferroviário da Guarda e do Terminal Ferroviário de Leixões. Enquanto o primeiro ainda não regista atividade neste momento, carecendo da realização de investimento previsto para 2024, o Terminal Ferroviário de Leixões vem registando um movimento rodoferroviário relevante que se pretende aumentar.

Pretende-se ainda que este terminal alavanque um maior crescimento do movimento marítimo, promovendo maior substituição do movimento rodo-marítimo por movimento ferro-marítimo.

Assim, espera-se que o movimento de contentores no Terminal Ferroviário de Leixões atinja as 45 900 unidades em 2023, e que cresça 2% em 2024, atingindo 46 818 contentores.

Espera-se o arranque da atividade do Terminal Ferroviário da Guarda em 2024 com 801 contentores movimentados nesse ano, e crescendo para 3 270 unidades em 2025 e 3 335 em 2026.

Quadro Síntese da Intermodalidade Ferroviária

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2024-2026									
MOVIMENTO	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2024/2023		
	(Real)	(Real)	(Estimativa)	(Previsão)	(Previsão)	(Previsão)	(Var. %)		
INTERMODALIDADE FERROVIÁRIA									
TERMINAL FERROVIÁRIO DE LEIXÕES									
MOVIMENTO RODOFERROVIÁRIO									
» Número de comboios	N/D	N/D	1 650	1 683	1 717	1 751	2,0%		
» Movimento de contentores	N/D	N/D	45 900	46 818	47 754	48 709	2,0%		
TERMINAL FERROVIÁRIO DA GUARDA									
MOVIMENTO RODOFERROVIÁRIO									
» Número de comboios			0	26	106	108	N/D		
» Movimento de contentores			0	801	3 270	3 335	N/D		

Em termos agregados, prevê-se para o próximo ano, um crescimento global nas unidades de negócio da APDL de cerca de 3,8% no movimento portuário total de mercadorias.

Quadro Síntese do Movimento Portuário Total

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2024-2026									
MOVIMENTO	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2024/2023		
(toneladas)	(Real)	(Real)	(Estimativa)	(Previsão)	(Previsão)	(Previsão)	(Var. %)		
PORTO DE LEIXÕES	15 187 768	14 890 852	14 750 000	15 250 000	15 630 000	16 010 000	3,4%		
PORTO DE VIANA DO CASTELO	376 778	409 026	434 168	499 150	549 200	599 250	15,0%		
VIA NAVEGÁVEL DO DOURO	20 545	12 682	15 000	30 000	40 000	50 000	100,0%		
TOTAL	15 585 091	15 312 560	15 199 168	15 779 150	16 219 200	16 659 250	3,8%		

3. Política Tarifária

Para a definição da política tarifária, a APDL procura conjugar os pressupostos macroeconómicos estabelecidos para o horizonte temporal projetado, com o cumprimento das orientações da Tutela setorial e do regulador AMT, articulando com os compromissos de serviço público e de parceiro da economia nacional, sem descurar a sua sustentabilidade económico-financeira.

Porto de Leixões

Como vem sendo habitual, e em respeito pelas orientações da AMT, a APDL propôs para 2024 uma atualização do tarifário dos Portos de Leixões e Viana do Castelo, em função da taxa de inflação prevista para 2023, que se deverá fixar nos +5,2%, de acordo com o Boletim Económico de junho do Banco de Portugal.

As taxas dos fornecimentos e serviços que dependem de terceiros, serão atualizadas em 2024 em função da alteração do tarifário dos fornecedores da APDL, o qual se estima ser correspondente à taxa de inflação prevista para 2023.

Quadro síntese de atualização tarifária

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2024-2026						
REFERENCIAIS DA ATUALIZAÇÃO TARIFÁRIA	2024	2025	2026			
PORTO DE LEIXÕES						
TUP Navio						
» Navios Tanque	5,20%	2,90%	2,10%			
» Navios Contentores e Roll-On/Roll-Off	5,20%	2,90%	2,10%			
» Navios de Passageiros	5,20%	2,90%	2,10%			
» Navios graneleiros	5,20%	2,90%	2,10%			
» Restantes embarcações ou navios	5,20%	2,90%	2,10%			
Tarifas de Pilotagem, Reboque, Amarração, Armazenagem, Uso de						
Equipamentos	5,20%	2,90%	2,10%			
Recolha de Resíduos						
» Resíduos de hidrocarbonetos e águas sanitárias	5,20%	2,90%	2,10%			
» Restantes resíduos	5,20%	2,90%	2,10%			
Concessões						
» Terminal Petroleiro	4,16%	2,32%	1,68%			
» Terminal Contentores	6,50%	2,90%	2,10%			
» Terminal Carga Geral e Graneis	6,50%	2,90%	2,10%			
» Silos de Leixões	6,50%	2,90%	2,10%			

No que concerne às taxas das concessões, geralmente rendas, a atualização será efetuada do seguinte modo:

- ✓ Concessões de serviço público (Terminal de Contentores de Leixões, Terminal de Carga Geral e Granéis de Leixões e Silos de Leixões) - atualização das rendas dos concessionários para 2024, tendo como base a taxa de variação média anual do Índice de preços no consumidor (IPC), registada no mês de setembro de 2023, excluindo a habitação;
- ✓ **Restantes concessões** atualização com base no Índice de Inflação previsto para o ano 2023.

Porto de Viana do Castelo

A Política Tarifária para 2023 é a mesma do Porto de Leixões.

No que diz respeito às taxas das concessões e licenças, serão atualizadas de acordo com os contratos de concessão e alvarás de licença respetivos, tal como apresentado de seguida.

- ✓ West Sea Estaleiros Navais, Lda., ENERCONPOR Energias Renováveis de Portugal e Lankhorst Euronete Portugal, S.A.: baseado no IPC, publicado pelo INE;
- ✓ GALP Terminal de Asfalto, Secil Terminal de Cimento e Cimpor Terminal de Cimento: com base no coeficiente de atualização dos diversos tipos de arrendamento, publicado pelo INE;
- ✓ Parque Empresarial da Praia Norte, em parceria com Câmara Municipal de Viana do Castelo (concessão), o Porto de Viana do Castelo beneficia de uma contrapartida de 50% das rendas cobradas pela autarquia: com base no IPC sem habitação, publicado pelo INE;
- ✓ Nogarport: com base no coeficiente de atualização dos diversos tipos de arrendamento, publicado pelo INE e na movimentação anual de carga.

Em relação às tarifas aplicadas na náutica de recreio e às tarifas de usos dominiais serão atualizadas em função da taxa de inflação prevista para 2023.

Quadro síntese de atualização tarifária

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2024-2026						
REFERENCIAIS DA ATUALIZAÇÃO TARIFÁRIA	2024	2025	2026			
PORTO DE VIANA DO CASTELO						
TUP Navio						
» Navios Tanque	5,20%	2,90%	2,10%			
» Navios graneleiros	5,20%	2,90%	2,10%			
» Restantes embarcações ou navios	5,20%	2,90%	2,10%			
» Navios ou embarcações em construção a flutuar nos estaleiros	5,20%	2,90%	2,10%			
Tarifas de Pilotagem, Reboque, Amarração, Armazenagem, Uso de						
Equipamentos	5,20%	2,90%	2,10%			
Recolha de Resíduos						
» Resíduos de hidrocarbonetos e águas sanitárias	5,20%	2,90%	2,10%			
» Restantes resíduos	5,20%	2,90%	2,10%			
Concessões e Licenças						
» WestSea	5,20%	2,90%	2,10%			
» Enerconpor	5,20%	2,90%	2,10%			
» Lankhorst Euronete	5,20%	2,90%	2,10%			
» Galp	5,20%	2,90%	2,10%			
» Cimpor	5,20%	2,90%	2,10%			
» Parque industrial da Praia Norte	5,20%	2,90%	2,10%			
» Nogarport	5,20%	2,90%	2,10%			

Via Navegável do Douro

No que diz respeito à Via Navegável do Douro, a 1 de agosto de 2018, entrou em vigor o respetivo Regulamento de Tarifas, o qual está a ser implementado de forma faseada, ao longo de quatro anos, apesar de nos últimos anos se ter mantido ou atualizado em função da inflação, atendendo aos impactos na atividade da pandemia provocada pelo vírus SARS-Cov2.

A implementação gradual do tarifário pretende a adaptação dos utentes da via, ao mesmo tempo que faz corresponder a aplicação das novas tarifas à introdução das melhorias em curso na via navegável do Rio Douro, permitindo incrementar a qualidade de serviço para níveis alinhados com as melhores práticas e *standards* europeus, especificamente ao nível dos sistemas de segurança, de informação e de comunicações.

Fruto da conjuntura atual, para 2024 apenas se está a considerar a atualização em função da taxa de inflação prevista de +5,2%. No entanto, pretende-se retomar no futuro a implementação gradual do tarifário aprovado em 2018, que ainda não foi concluída por razões de conjuntura económica.

Relativamente à renda do contrato de concessão de serviço público em vigor na Via Navegável do Douro, será atualizado da seguinte forma:

✓ VárzeaPortos, concessionário de um porto fluvial na Quinta da Várzea: a renda do contrato aplica-se em conformidade com o estabelecido na cláusula 9.ª do respetivo contrato.

As taxas das concessões serão atualizadas em conformidade com o estipulado nos respetivos contratos de concessão, nomeadamente:

- ✓ B'Sport Infraestruturas e Atividade de Desporto, Turismo e Lazer, Lda: com base no IPC exceto habitação, publicado pelo INE, sempre que a mesma tenha evolução positiva.
- ✓ Município de Castelo de Paiva: 50% da receita líquida obtida da exploração da concessão, deduzida dos encargos do Município com a manutenção e limpeza dos Cais de Sardoura/Boure, Midões e Castelo.

Intermodalidade Ferroviária

Para 2024, em relação ao Terminal Ferroviário de Leixões, prevê-se a atualização do tarifário atual em função da taxa de inflação prevista para 2023, que se deverá fixar nos +5,2%, à semelhança dos restantes tarifários.

IV. Plano de Investimentos

Para o triénio 2024-2026 a APDL estima investir 148,3 milhões de euros, repartidos pelo Porto de Leixões (126,4 milhões de euros), pelo Porto de Viana do Castelo (5,35 milhões de euros), Via Navegável do Douro (7,38 milhões de euros) e Intermodalidade (9,12 milhões de euros).

milhares de euros

Investimento	2024	2025	2026	Total
Porto de Leixões	62 152	48 621	15 630	126 403
Porto de Viana do Castelo	2 657	1 675	1 020	5 352
Via Navegável do Douro	1 530	2 668	3 186	7 384
Intermodalidade	4 303	1 794	3 025	9 122
Total APDL	70 643	54 758	22 861	148 262

Essencial para o incremento da segurança operacional e da competitividade do Porto de Leixões, o Prolongamento do Quebra-mar Exterior em 300 metros, o Aprofundamento do Anteporto para -16,85 metros e da Bacia de Rotação para -15,5 metros, persiste como o maior investimento em curso na esfera de atuação da APDL. A componente de melhoria das acessibilidades marítimas, com o aprofundamento do anteporto e da bacia de rotação, foi concluída em 2022, estimando-se a conclusão da componente de prolongamento do quebra-mar exterior em setembro de 2024.

Este investimento, cuja previsão de investimento para o triénio 2024-2026 se cifra em 22,38 milhões de euros, está contemplado na EACP, no âmbito da criação do Novo Terminal do Porto de Leixões com fundos a -14 metros.

Encontram-se igualmente em curso, ou em lançamento, diversos outros investimentos na melhoria das condições de operação, de segurança e ambientais, assim como para intensificar a intermodalidade, quer por via de realização de estruturas físicas, quer de info-estruturas, nas quatro unidades de negócio da APDL.

Os investimentos a realizar nas unidades de negócio deficitárias (PVC e VND) revelam-se necessários para garantir as condições mínimas de operacionalidade e segurança das respetivas infraestruturas e equipamentos, no cumprimento das competências atribuídas à APDL.

1. Principais Investimentos

Porto de Leixões

São destacados abaixo os mais relevantes projetos de investimento a realizar no Porto de Leixões nos anos de 2024 a 2026, por ação do Plano de Investimentos, efetuando-se igualmente o devido enquadramento no Objetivo Estratégico, constante do Mapa Estratégico da APDL para 2024:

Aumento da Capacidade de Navegabilidade do Porto - Ação 00

Enquadrado no objetivo estratégico "Melhorar as Condições de Operação, de Segurança e Ambientais", destaca-se nesta Ação o projeto:

• Modernização da ponte móvel: os estudos e projetos necessários para realizar as intervenções de modernização da ponte móvel estão concluídos, a execução física deverá realizar-se entre 2024 e 2025, pelo valor estimado de 5,89 milhões de euros. Inclui a proteção anticorrosiva da estrutura, a modulação da ponte (instrumentação/monitorização do conjunto de articulação das rótulas do tabuleiro) e a correção mecânica e estrutural da ponte.

Terminal de Cruzeiros – Ação 02

Respondendo aos objetivos estratégicos "Melhorar as Condições de Operação, de Segurança e Ambientais" e "Dinamizar o Negócio e Reforçar o Posicionamento Competitivo", destaca-se nesta Ação o investimento de 240 mil euros em 2024 para equipamentos de apoio à operação no Terminal de Cruzeiros e reabilitação do farol do molhe sul.

Projeto da Portaria Principal - Ação 04

Entre 2024 e 2026 estão considerados cerca de 806 mil euros nesta Ação, dos quais aproximadamente 400 mil euros alocados à Evolução dos Sistemas Logísticos. Objetiva-se, com este projeto, operacionalizar as componentes da JUL (GOS) para funcionamento dos equipamentos de apoio aos processos como as caixas de diálogo, sinalética, interfaces para sistemas de OCR / LPR, aberturas de barreiras, entre outros e desenvolver uma infraestrutura de BUS IoT e a adoção de um sistema que permita incorporar simulação, visão computorizada, blockchain e automação das gates com impacto direto na eficácia e eficiência da portaria. Este projeto integra os objetivos estratégicos da empresa de "Capacitar o Sistema Logístico Multimodal" e "Reforçar a Dinâmica de Desenvolvimento Sustentável e a Imagem Institucional".

Plataforma Logística do Porto de Leixões - Ação 06

A Plataforma Logística do Porto de Leixões é um projeto incluído na EACP, que tem por objetivo criar valor acrescentado às mercadorias que passam pelo Porto de Leixões, promover a eficiência global e a intermodalidade, criando na Área Metropolitana do Porto uma plataforma de valor acrescentado com condições para a atração e fixação de agentes de logística. Este projeto permite adicionalmente aumentar a capacidade de armazenagem de segunda linha do Porto de Leixões, respondendo ao objetivo estratégico da APDL de "Intensificar a Intermodalidade, Aumentar a Conectividade com o Hinterland (portos secos e plataformas logísticas) e a Integração Logística Sustentável". De 2024 a 2026, o investimento previsto de 222 mil euros centra-se essencialmente em projetos de controlo de acessos, info-estruturas e equipamentos de apoio à operação na plataforma logística.

Reabilitação de Espaços e Edifícios - Ação 07

A reabilitação de espaços e edifícios no porto de Leixões representará cerca de 8,18 milhões de euros de investimento no triénio, objetivando "Melhorar as Condições de Operação, de Segurança e Ambientais". Destaca-se nesta Ação a primeira fase de Construção, Substituição e Modernização de Vias Portuárias, nomeadamente a VCP e otimização de circulação dentro do porto, com 6,25 milhões de euros a desenvolver entre 2024 e 2025.

Segurança Marítima e Portuária – Ação 15

Estão previstos investimentos nesta Ação, relativa à segurança marítima e portuária, no valor de 56,16 milhões de euros no triénio em análise, respondendo aos objetivos estratégicos de "Melhorar as Condições de Operação, de Segurança e Ambientais", "Estimular a Inovação, a Transição Energética e a Qualidade e Sustentabilidade dos Serviços Prestados" e "Melhorar a Eficiência dos Processos e a Articulação Interna e Externa", destacando-se as seguintes intervenções:

- Sistemas de Ajuda à Operação Marítima: a estimativa de investimento a realizar entre 2024 e 2026 é de cerca de 3 milhões de euros, essencialmente relacionados com projetos de aquisição de defensas e a conclusão da reabilitação da torre do VTS. A reabilitação do edifício da torre do VTS, consignada em julho de 2023, deverá terminar o ano com uma taxa de execução física de 50% e ficar concluída em julho de 2024.
- Redes e Infraestruturas de Ajuda à Operação Portuária: o investimento no período 2024-2026 deverá ascender a 12,83 milhões de euros. Deste valor, destaca-se:
 - a continuação do investimento em sistemas de poupança de energia em iluminação pública, com 655 mil euros previstos em 2024-2025, através da colocação em serviço de luminárias LED em substituição das atualmente instaladas no Porto de Leixões, com o objetivo de racionalizar os consumos energéticos nos sistemas de iluminação

pública, devendo ficar toda a área portuária coberta por este tipo de solução até final de 2025. O projeto deverá terminar o ano com uma taxa de execução de 47%, correspondente a 604 mil euros.

- A implementação de um sistema OPS (Onshore Power Supply) no Porto de Leixões, permitindo o fornecimento de eletricidade aos navios atracados, contribuirá para a eliminação das emissões geradas durante a sua estadia, e para o alcance da neutralidade climática do porto. Face à necessidade de aumentar a capacidade da rede atual de distribuição de energia, está prevista a construção de uma nova subestação de Alta Tensão, componente essencial para satisfazer os novos abastecimentos previstos a partir do Porto de Leixões. Com a finalidade de fornecer a eletricidade exigida pelas embarcações, após a ligação de alta tensão da subestação existente com a nova subestação portuária, é necessário implantar uma linha subterrânea de média tensão ao longo do porto para a localização das estações transformadoras que serão localizadas nas diferentes docas de destino. A construção da subestação de Alta Tensão e a remodelação da rede de Média Tensão, tem um valor previsto de 12 milhões de euros entre 2025 e 2026.
- Segurança Portuária, com previsão de investimento no montante de 1,23 milhões de euros em controlo de acessos e videovigilância, com a criação de uma portaria única de acesso para pessoas e veículos ligeiros e a construção de infraestrutura de apoio ao *shuttle* portuário elétrico.
- Trem Naval, com estimativa de investimento de 4,38 milhões de euros no triénio com destaque para a reabilitação e eletrificação de lanchas e aquisição de uma lancha de pilotagem *zero emission* no montante de 1,5 milhões de euros. Estão ainda estimados 1,55 milhões de euros em docagens entre 2024 e 2026.
- Implementação do Centro Inspetivo, estando previstos 10,13 milhões de euros para a realização de investimento na implementação do centro inspetivo. O projeto prevê a infraestruturação de uma área com cerca de 3 hectares, onde serão construídos um edifício para o funcionamento do Posto de Inspeção Fronteiriço (PIF), um edifício para o scanner de contentores, um edifício para a Autoridade Tributária destinado à desconsolidação de contentores, um edifício de apoio ao motorista, bem como os respetivos equipamentos informáticos e desenvolvimentos de software. A construção do Centro Inspetivo permitirá duplicar a capacidade de inspeções veterinárias / fitossanitárias, inspeções físicas da Autoridade Tributária e inspeções com recurso a scanner de contentores.
- Reforços e estabilização de Cais: as intervenções previstas para o triénio ascendem a 24,24 milhões de euros com destaque para a Substituição do Cais Norte da Doca 1, intervenção cujo valor total estimado entre 2024 e 2026 se situa nos 24,17 milhões de euros, financiada pelo *Connecting Europe Facility Transport*, Mobilidade Militar, com comparticipação esperada de 12,8 milhões de euros, permitindo o uso dual, comercial e militar.

O projeto consiste no avanço do muro-cais contínuo e a substituição do cais avançado, criando um alinhamento único ao longo de toda a margem norte da doca n.º 1, ou seja, criando uma nova frente acostável única com uma extensão aproximada de 488 m, prevendo a futura dragagem do cais à cota -12,00 m (ZHL) em toda a sua extensão até ao canal de navegação.

Serão assim repostas as condições de operacionalidade e de segurança daquele cais, permitindo a acostagem de maiores navios, através do realinhamento do cais, bem como criada oferta adicional para os navios Ro-Ro que hoje demandam o Porto de Leixões.

A consignação da Obra ocorreu a 06 de setembro de 2023 e tem um prazo de execução de 30 meses.

Gestão Ambiental - Ação 17

Os investimentos orçamentados no triénio ascendem a 12,74 milhões de euros, maioritariamente destinados à implementação de Sistemas de Energias Renováveis, com a instalação de painéis fotovoltaicos e armazenamento de combustíveis (designadamente metanol). De destacar que, em linha com sua estratégia de descarbonização das atividades portuárias, a APDL pretende ainda instalar um aerogerador de aproximadamente 4MW com vista à produção de 10GWh/ano.

Com estes investimentos pretende-se melhorar a qualidade ambiental no Porto de Leixões e áreas circundantes, reforçando a relação porto-cidade e contribuir para o objetivo da neutralidade carbónica do porto até 2035, respondendo aos objetivos estratégicos de "Melhorar as Condições de Operação, de Segurança e Ambientais" e "Estimular a Inovação, a Transição Energética e a Qualidade e Sustentabilidade dos Serviços Prestados".

Gestão Documental - Ação 20

Estão previstas verbas de 614 mil euros no triénio, essencialmente alocadas ao desenvolvimento de um Balcão de Serviços da APDL, envolvendo os clientes internos e posteriormente abrindo aos clientes externos. Este projeto que integra, adicionalmente à interface com os clientes externos, desenvolvimentos relativos a Gestão de Tramitação Interna, Gestão Integrada de Contratos, gestão de candidaturas a emprego e Portal de Gestão Executiva, pretende dar resposta ao objetivo estratégico de "Melhorar a Eficiência dos Processos e a Articulação Interna e Externa".

Gestão Dominial - Ação 23

Serão realizadas intervenções no montante de 1,7 milhões de euros na área dominial da APDL no Porto e Vila Nova de Gaia. No Porto, o principal destaque vai para a intervenção no molhe norte do Douro, que se estima possa ascender a 1 milhão de euros, a realizar em 2024 e visa a melhoria das condições de fundação de alguns módulos do molhe, bem como reparações na face norte de alguns dos módulos. Em Vila Nova de Gaia, a maior verba prevista para 2024 (300 mil euros) destina-se à conclusão da intervenção de reposição de antiferes na segunda camada do manto de proteção do molhe sul do Douro, cujo início da empreitada deverá ocorrer ainda em 2023. Estes projetos respondem aos objetivos estratégicos de "Melhorar as Condições de Operação, de Segurança e Ambientais".

Prevê-se que a taxa de execução física da intervenção no final de 2023, ascenda a 54%.

Infraestruturas TIC - Ação 25

As infraestruturas TIC, com destaque para os ativos de rede, atualização de desktops e periféricos e o *Network Operating Center*, com incidência nas questões de garantia da cibersegurança, receberão investimento de 2,97 milhões de euros no período em análise, objetivando "Capacitar o Sistema Logístico Multimodal (portuário, ferroviário e fluvial)".

Novo Terminal do Porto de Leixões com fundos a -14 metros - Ação 28

A construção de um Novo Terminal com fundos de pelo menos -14,0 metros ZH, um projeto de investimento prioritário na perspetiva do GTIEVA e da EACP, tem como objetivo aumentar a oferta do porto de Leixões em carga contentorizada e Ro-Ro, face à capacidade atual do porto nestes segmentos de mercado e à evolução da procura para navios de maior dimensão, permitindo a entrada no Porto de Leixões de navios até 6 mil TEU.

Este projeto, designadamente nas suas componentes de investimento público (prolongamento do quebra-mar e melhoria das acessibilidades marítimas), responde a vários objetivos estratégicos da empresa: "Dinamizar o Negócio e Reforçar o Posicionamento Competitivo", "Capacitar o Sistema Logístico Multimodal (portuário, ferroviário e fluvial)" e "Melhorar as Condições de Operação, de Segurança e Ambientais".

A empreitada de prolongamento do quebra-mar exterior em 300 metros e melhoria das acessibilidades marítimas ao porto teve início em 2021 e consiste no aprofundamento do canal de

entrada e bacia de rotação, contribuindo também para a melhoria das condições de operação do porto e das condições de segurança e navegabilidade de/e para o interior da bacia portuária.

O projeto é financiado, na componente de Acessibilidades marítimas (concluída em 2022) pelo CEF -T e na componente de Prolongamento do Quebra-mar exterior pelo COMPETE 2020.

O valor previsto de investimento no triénio é de cerca de 22,38 milhões de euros. Este projeto, na componente de investimento público, deverá apresentar uma execução física global no final de 2023, de 86%. A componente relativa à Melhoria das Acessibilidades encontra-se concluída desde dezembro de 2022 e a componente do Prolongamento do Quebra-mar deverá ter uma execução de 76%, no final de 2023.

Estão ainda previstos nesta Ação os estudos e empreitada de relocalização e melhoria de estruturas do porto de pesca do porto de Leixões, no valor de 2,98 milhões de euros entre 2025 e 2026.

Continuidade de Negócio - Ação 29

Nesta Ação, o destaque é dado à construção de um *data center* TIER III de suporte e garantia de continuidade de negócio, integrando cenários de centralização da infraestrutura de suporte à Janela Única Logística, ascendendo a 9 milhões de euros entre 2024 e 2026.

Este investimento responde aos objetivos estratégicos "Estimular a Inovação, a Transição Energética e a Qualidade e Sustentabilidade dos Serviços Prestados", "Dinamizar o Negócio e Reforçar o Posicionamento Competitivo" e "Melhorar a Eficiência dos Processos e a Articulação Interna e Externa".

O início da construção do data center, prevê-se em 2024.

Porto de Viana do Castelo

O Porto de Viana do Castelo receberá no triénio investimentos que ascendem a 5,35 milhões de euros.

Este valor será fundamentalmente aplicado nos projetos que se destacam abaixo, com enquadramento na correspondente ação do Plano de Investimentos e no respetivo Objetivo Estratégico, constante do Mapa Estratégico 2024 da APDL.

Infraestruturas Portuárias - Ação 101

O investimento de 848 mil euros previsto nesta Ação para 2024-2025 destina-se fundamentalmente à beneficiação de terraplenos do PVC e à reabilitação das redes elétricas e iluminação objetivando a melhoria da eficiência energética na área portuária.

Este projeto visa responder ao objetivo estratégico de "Melhorar as condições de operação, de segurança e ambientais", devendo a execução física desta intervenção ascender a 43%, no final de 2023.

Equipamentos Portuários - Ação 102

Estão previstas nesta Ação verbas de 600 mil euros para as intervenções de beneficiação e proteção anticorrosiva da plataforma Ro-Ro do Porto de Viana do Castelo e de automatização do sistema de pesagens, objetivando "Melhorar as condições de operação, de segurança e ambientais".

Segurança Marítima e Portuária - Ação 103

Prevê-se investir cerca de 1,01 milhões de euros em sistemas de ajuda à operação marítima (nomeadamente através do assinalamento marítimo e balizagem do canal de navegação, da aquisição de defensas, do reforço da capacidade dos cabeços de amarração do Cais Comercial e da reposição de escadas e outros equipamentos) e na segurança portuária (com aquisição de equipamento de combate à poluição por hidrocarbonetos e disponibilização de uma sala de monitorização situacional das atividades no PVC).

Este investimento responde ao objetivo estratégico de "Melhorar as condições de operação, de segurança e ambientais".

Reabilitação de Espaços e Edifícios – Ação 107

A APDL estima investir no triénio 2,37 milhões de euros na reabilitação de espaços e edifícios na área portuária, com destaque para a reabilitação do armazém de carga geral (500 mil euros) e da antiga Doca Comercial e Doca de Marés (1,5 milhões de euros). Este investimento responde ao objetivo estratégico de "Melhorar as condições de operação, de segurança e ambientais".

Infraestruturas e Equipamentos das Marinas - Ação 121

O investimento nesta Ação será de 748 mil euros entre 2024 e 2026, nomeadamente na reabilitação da marina de jusante, intervenção com valor estimado de 480 mil euros, objetivando "Melhorar as condições de operação, de segurança e ambientais".

Via Navegável do Douro

O investimento estimado para o período em análise situa-se nos 7,38 milhões de euros para a Via Navegável do Douro, com destaque para as intervenções distribuídas pelos seguintes projetos, atendendo à respetiva ação do Plano de Investimentos, efetuando-se igualmente o devido enquadramento no Objetivo Estratégico, constante do Mapa Estratégico 2024 da APDL.

Melhoria do Canal de Navegação - Ação 201

Prevê-se um investimento de 590 mil euros em 2024-2026 para retificação dos fundos do canal de navegação em troços pontuais, de forma a eliminar pequenos constrangimentos ao longo do canal de navegação no sentido de aumentar as condições de segurança de navegação desta via, pretendendo-se com estas intervenções ir de encontro aos objetivos estratégicos de "Melhorar as Condições de Operação, de Segurança e Ambientais".

Estão previstas, para o período após 2026, as intervenções estruturantes de alargamento e aprofundamento do canal de navegação nos troços Cotas – Valeira (37,1 milhões de euros) e Saião – Pocinho (9,2 milhões de euros), cuja realização está dependente da obtenção de fontes de financiamento comunitário nesse período.

Infraestruturas Fluviais e Terrestres - Ação 202

Está previsto para o triénio, o investimento na reabilitação de infraestruturas existentes e na melhoria das redes de água, energia, saneamento e recolha de resíduos na Via Navegável do Douro, de forma a propiciar as melhores condições de segurança e níveis de serviço adequados aos utilizadores da via. Estas intervenções, no total do triénio, alcançam um valor de aproximadamente 4,72 milhões de euros.

Os objetivos estratégicos atendidos com estes investimentos são os de "Capacitar o Sistema Logístico Multimodal (portuário, ferroviário e fluvial)", "Melhorar as Condições de Operação, de Segurança e Ambientais" e "Apostar na Dinâmica de Desenvolvimento Sustentável e a Imagem Institucional".

Operacionalidade e Segurança - Ação 203

Nesta Ação, com montantes previstos de investimento de 1,98 milhões de euros no triénio, destacase a continuação da implementação de assinalamento físico constituído por balizas, boias e informação sobre o canal de navegação conjugada com assinalamento virtual e ajudas eletrónicas à navegação (994 mil euros), bem como a aquisição de defensas e cabeços de amarração, contribuindo para o objetivo estratégico "Melhorar as Condições de Operação, de Segurança e Ambientais".

Destaca-se ainda, neste item, o investimento de 445 mil euros na melhoria de cobertura do sistema RIS ao longo da VND objetivando "Melhorar as Condições de Operação, de Segurança e Ambientais".

Intermodalidade

Infraestruturas de Promoção da Intermodalidade - Ação 301

O investimento orçamentado de 9,12 milhões de euros destina-se à melhoria da infraestrutura multimodal no Porto Seco da Guarda e no Terminal Ferroviário de Mercadorias de Leixões, com vista a responder ao objetivo estratégico de "Intensificar a Intermodalidade, Aumentar a Conectividade com o *Hinterland* (portos secos e plataformas logísticas) e a Integração Logística Sustentável".

No TFML foram previstos trabalhos de integração imediata, de forma a dotar o espaço de padrões de operação compatíveis com os existentes na APDL. Será ainda estudada e realizada a integração das acessibilidades rodoviárias a partir da Portaria Principal do Porto de Leixões, assim como a modernização do terminal, dotando-o de capacidade de operar com comboios de 750 metros com o menor número de manobras possível.

2. Investimentos Plurianuais com início em 2024

milhares de euros

Projeto	2024	2025	2026	2024- 2026	>2026
Instalação de báscula e pórtico OCR p/	11	11	11	33	
ferrovia	50	5 0		400	
Reabilitação de estações elevatórias	50	50		100	
Instalação de Aerogerador	275	5 000		5 275	
Construção e Modernização Vias Portuárias	2 995	3 250		6 245	
Antiga doca comercial e doca de Marés	7	750	750	1 507	
Shore based pilotage (pilotagem instrumental assistida)	100	100		200	
Remodelação da Rede MT do Porto Leixões	75	1 000	1 000	2 075	
Instalação de Armazenamento de Combustíveis (Metanol)	572	4 264		4 836	
Plataforma da Guarda	35	10		45	

3. Fontes de Financiamento

Para financiar os investimentos previstos, consideram-se as fontes de financiamento apresentadas no quadro seguinte:

milhares de euros

				00 00 00.00
Financiamento	2024	2025	2026	Total
Fundos Comunitários	14 830	23 500	7 412	45 742
Orçamento de Estado - Capítulo 50º	4 188	4 343	4 206	12 737
Financiamento Bancário	22 379			22 379
Fundos Próprios	29 246	26 915	11 243	67 404
Total APDL	70 643	54 758	22 861	148 262

De realçar que existem investimentos de reabilitação e de infraestruturação cuja realização estará dependente da obtenção de financiamento comunitário, conforme quadro abaixo.

milhares de euros

Projeto	2024	2025	2026	>2026
Modernização da ponte móvel	3 732	2 160		
Construção de infraestrutura de prestação de serviços portuários ⁽¹⁾	4 070	6 212		
Data Center TIER III	1 000	5 000	3 000	
Implementação de Onshore Power Supply (OPS) - Subestação de Alta Tensão e Modernização da rede de Média tensão	75	6 000	6 000	
Modernização do Terminal Ferroviário de Mercadorias de Leixões ⁽²⁾	215,2	1 395	3 025	
Construção, Substituição e Modernização das Vias Portuárias, incluindo o reordenamento da circulação no acesso ao Terminal Ferroviário de Mercadorias de Leixões				
VCP (fases subsequentes) (3)	75	3 000		6 845

⁽¹⁾ Centro Inspetivo

No quadro seguinte desagregam-se por unidade de negócio as fontes de financiamento do investimento a realizar no período 2024 a 2026.

milhares de euros

Ano	Fundos Comunitários	OE – Capítulo 50º	Financiamento bancário	Fundos Próprios	Total					
	Porto de Leixões									
2024	14 830		22 379	24 944	62 152					
2025	23 500			25 120	48 621					
2026	7 412			8 218	15 630					
		Porto de Vi	ana do Castelo							
2024		2 657			2 657					
2025		1 675			1 675					
2026		1 020			1 020					
		Via Naveg	ável do Douro							
2024		1 530			1 530					
2025		2 668			2 668					
2026		3 186			3 186					
	Intermodalidade									
2024	129			4 174	4 303					
2025	837			957	1 794					
2026	1434			1 591	3 025					

^{(2) 2}ª fase. A primeira intervenção de melhorias operacionais no TFML terá início ainda em 2023 e será desenvolvida com fundos próprios.

⁽³⁾ a primeira fase de substituição e modernização da VCP será realizada com recurso a fundos próprios

Atendendo à magnitude dos investimentos a desenvolver, a APDL irá recorrer a fontes de financiamento externas, nomeadamente:

Comparticipação comunitária

No período em análise destaca-se a comparticipação comunitária aprovada do CEF-T (Mobilidade Militar) para o desenvolvimento do investimento na Doca 1 Norte do porto de Leixões.

No âmbito do Programa para a Ação Climática e Sustentabilidade, prevê-se a comparticipação comunitária dos projetos "Modernização da Ponte Móvel", Construção de Infraestrutura para a prestação de serviços portuários " (centro inspetivo), "Data Center TIER III", "Implementação de Onshore Power Supply (OPS) — Subestação de Alta Tensão e Modernização da Rede de Média Tensão", "Modernização do Terminal Ferroviário de Mercadorias de Leixões" e "Construção, Substituição e Modernização das Vias Portuárias, incluindo o reordenamento da Circulação no Acesso ao Terminal Ferroviário de Mercadorias de Leixões".

Empréstimo bancário

Devido ao esforço financeiro decorrente das revisões de preços da empreitada do Prolongamento do Quebra-mar e na Melhoria das Acessibilidades Marítimas ao porto de Leixões, a APDL contratou em 2023 um empréstimo bancário adicional de 60 milhões de euros para fazer face a este incremento, de forma a não comprometer a realização dos restantes investimentos previstos no Plano de Investimentos enquanto a empreitada não é concluída (previsivelmente em setembro de 2024).

Orçamento de Estado - Capítulo 50º

O investimento a desenvolver no Porto de Viana do Castelo e na Via Navegável do Douro, no triénio 2024-2026 será financiado pelo Orçamento de Estado – Capítulo 50º.

V. Recursos Humanos

1. Entradas e saídas de trabalhadores

No que concerne a política dos Recursos Humanos, o ano de 2023 reflete uma adaptação da macroestrutura da empresa às necessidades do negócio, com a consequente reestruturação do organigrama, mantendo, na globalidade, a lógica assente nas três dimensões: Definição e Execução Estratégica, Domínio Portuário e Área Corporativa (Clientes Internos: Compliance e Suporte às Operações).

Mantém-se a necessidade de capacitação dos recursos humanos da APDL, com uma aposta nas competências dos colaboradores do quadro, sendo, porém, contínua a necessidade de novas contratações para as áreas mais técnicas. Além dos ajustes às necessidades de recrutamento de pessoal, esta nova orgânica implicou também a revisão dos conteúdos funcionais de todas as Direções, assim como a nomeação de novas chefias para os serviços orgânicos criados.

Neste contexto, importa realçar a transferência dos Terminais Ferroviários da Guarda e de Leixões para a jurisdição da APDL.

Por outro lado, salienta-se o elevado nível etário dos colaboradores (média superior a 50 anos) e de antiguidade na empresa (25 anos), que tem justificado a necessidade de renovação de quadros, por forma a dar resposta às exigências colocadas às estruturas portuárias e ao ambicioso plano de investimentos dos próximos anos, a par das saídas de colaboradores por aposentação.

Em resumo, prevê-se que o quadro de pessoal da APDL no final 2023 tenha um total de 278 colaboradores (excluindo os órgãos Sociais), resultante da entrada de 15 colaboradores, por transferência da Ferrovia de Leixões, por substituição de saídas, por aposentações/reformas, efetivadas ou a acontecer. Estes colaboradores reforçaram as áreas técnicas e operacionais.

Novas Contratações:

Para 2024 estão previstas as seguintes contratações:

4 Pilotos

Estando a ser negociada com a tutela a possibilidade de aposentação dos Pilotos aos 65 anos, e tendo conta a particularidade das funções desempenhadas pelos Pilotos, pela sua especial importância, nos termos do disposto no Anexo III à Portaria nº 633/99, 11 de agosto, só estão aptos a começar a desempenhar algumas operações de pilotagem, com autonomia, ao fim de um período mínimo de trabalho de 6 a 9 meses, a que acresce um processo de progressiva adaptação a todo o tipo de operações e navios, durante um período adicional de 2 anos, é urgente acautelar a substituição destas potenciais saídas a curto prazo.

A APDL tem aproximadamente 10 pilotos a reunir estas condições nos próximos 4/5 anos, implica que a substituição destes colaboradores tenha de ser programada com um período de antecedência mínimo de 18 meses.

1 Técnico Superior Direção de Sistemas de Informação

Face à constante evolução tecnológica e competitividade no mercado, é imperativo que a APDL tenha a disponibilidade e a capacidade de processar e interpretar grandes volumes de dados, essenciais à planeamento estratégico, ao suporte à tomada de decisão e à identificação de oportunidades de melhoria e inovação.

A contratação de um Técnico Superior com competências em *Business Intelligence* e *Data Analytics* é vital para potencializar essa capacidade de análise e interpretação de dados, possibilitando uma compreensão mais abrangente e detalhada dos processos e informações críticas para a operação.

Essa perspetiva informada e orientada por dados permitirá identificar padrões, tendências e insights valiosos, fundamentais para a otimização de processos e no apoio informação operacional e estratégica de negócio.

2 Operadores e Radar e Telecomunicações - VND

No âmbito das competências e funções inerentes ao Centro RIS Douro, nomeadamente, assegurar num regime de 24/7, o controlo de navegação e de Serviços de informação aos navios, ao universo de toda a comunidade marítimo-fluvial (armadores, navios, forças de segurança, parceiros económicos, entidades públicas, entre outros) é necessário reforçar a atual equipa de quatro elementos, com dois elementos adicionais. Este reforço é essencial para um regime de trabalho com esta tipologia, responsabilidade e funções associadas, aliado também, ao elevado volume de trabalho que se tem verificado, em virtude do forte crescimento da navegação na Via Navegável do Douro.

• 2 Técnicos Auxiliares - Direção de Obras e Equipamentos

O Departamento de Obras tem cada vez mais solicitações face os desafios crescentes que a APDL tem enfrentado e ao volume de investimentos em curso e previstos para os próximos anos, para permitir o aumento da capacidade operacional do Porto. Atualmente, tem recorrido a prestações de serviço para dar resposta ao trabalho adicional, que representam gastos mais elevados face à realização destas pequenas intervenções com recursos interno, para além de não promoverem a internalização do conhecimento e da variedade de desafios técnicos que exigem uma abordagem especializada, por parte da empresa, o que poderá ter impactos no médio prazo, ao nível da manutenção dos ativos críticos.

No ponto ix) Outros elementos relevantes do capítulo X. Anexos, é apresentada a respetiva Análise Custo-Benefício para o recrutamento de pessoal.

Todos os encargos decorrentes destas contratações estão previstos no orçamento de Gastos com Pessoal para 2024, que se apresenta de seguida:

Número	GP	Carreira	Setor da Empresa	Custo Anual (€)
4	1	Piloto	DOPS/Departamento Pilotagem	233 361,96
1	1	Técnico Superior	DSI/ Divisão de Informação e Processos	35 119,22
2	4	Operador Radar e Telecomunicações	DOPS/Divisão de Planeamento e Controlo de Navegação da VND	55 290,44
2	5A	Técnico Auxiliar	DOE/Departamento de Obras e Conservação	34 247,50
				358 019,12

Integração de 4 trabalhadores em Cedência de Interesse Publico

Há alguns anos que a APDL tem um conjunto de trabalhadores em regime de cedência de interesse público. Alguns destes colaboradores vieram manifestar interesse em integrar definitivamente os quadros da APDL, de acordo com o enquadramento remuneratório previsto no acordo tripartido assinado entre a APDL, a entidade Cedente e o colaborador. Esta situação <u>não representa qualquer agravamento</u> nos gastos com pessoal da APDL. Nesse sentido solicita-se autorização para a integração nos quadros de pessoal da APDL as seguintes situações:

GP	Carreira	Função		Setor da Empresa
1	1	Tec. Superior	Chefe de Divisão	Direção Relações Institucionais e Negócios
1	1	Tec. Superior	Arquiteta	DJDP/Divisão Dominial
1	1	Tec. Superior	Chefe de Divisão	DDS/Divisão Ambiente e Eficiência Energética
1	1	Tec. Superior	T.S. Compras e Contratos	Direção de Compras e Contratos

2. Gastos com pessoal

Os gastos com pessoal da APDL em 2024 sofrem um crescimento acentuado de 1 848 mil euros, face ao ano transato, destacando-se:

- Os gastos com as contratações autorizadas em 2023, cuja concretização se prevê iniciar em janeiro de 2024, em conjunto com as novas contratações anteriormente identificadas, estimam-se em 817 mil euros;
- Decorrente do processo de concertação social estima-se que a revisão da tabela salarial em 2024 se cifre em 4%, sendo o impacto nos gastos com pessoal de aproximadamente 841 mil euros;
- As valorizações remuneratórias obrigatórias, decorrentes dos Instrumentos de Regulamentação Coletiva do Trabalho implicarão um encargo agregado de 190 mil euros em 2024.

Adicionalmente, importa referir que, a implementação do serviço de reboque em Viana do Castelo, cujo impacto se estimava em 385 mil euros, ainda se encontra em avaliação, pelo que não foi considerada nos gastos de pessoal deste ano, apesar da autorização concedida no PAO de 2023.

VI. Informação Financeira

1. Orçamento de Rendimentos

Os Rendimentos projetados para 2024 ascendem a 92,4 milhões de euros, representando um acréscimo de 13% (+10,6 milhões de euros) face à estimativa de fecho de 2023 , advindo essencialmente da rubrica Vendas e serviços prestados.

milhares de euros

Rendimentos	Real	Estimativa	Previsão	2024	/2023
Rendinientos	2022	2023	2024	Δ€	Δ %
Vendas e serviços prestados	57.570	66.386	74.059	7.672	12%
Subsídios à exploração	1.017	1.404	975	-429	-31%
Trabalhos para a própria entidade	571	456	410	-46	-10%
Outros rendimentos	15.026	13.591	16.977	3.386	25%
Total dos Rendimentos	74.184	81.838	92.420	10.583	13%

Em 2023 estima-se um volume de negócios de 66,4 milhões de euros, o que representa um acréscimo de 15,3% face à realização do ano transato. Por sua vez, o aumento de 7,7 milhões de euros previsto para 2024 face à estimativa de 2023 assenta, essencialmente, no incremento previsto com a receita de serviços prestados ao navio e concessões, na sequência do incremento estimado ao nível do movimento portuário e da atualização de tarifas e rendas (conforme descrito no capítulo III. Plano de Atividades e indicadores de desempenho), destacando-se a nova receita estimada ao nível das rendas do Cais de Gaia.

A rubrica Outros rendimentos, a qual se estima que represente em 2024 cerca de 18,4% dos rendimentos operacionais, apresenta um valor global de 17 milhões de euros, revelando um acréscimo de 25% face aos 13,6 milhões de euros estimados para 2023.

milhares de euros

Outros Rendimentos	Real	Estimativa	Previsão	2024/2	2023
Outros Renalmentos	2022	2023	2024	Δ€	Δ %
Rendimentos suplementares	652	643	506	-137	-21%
Rendas das propriedades de investimento	12	10	11	1	8%
Subsídios ao investimento	5.800	5.724	5.227	-497	-9%
Subsídios ao investimento - Imparidade	1.936	106	4.132	4.026	3788%
Ativos das concessões	6.478	7.100	7.100	0	0%
Outros rendimentos	149	7	1	-6	-88%
Total dos Outros Rendimentos	15.026	13.591	16.977	3.386	25%

2. Orçamento de Gastos

Em 2024 prevê-se que os gastos se fixem nos 49,2 milhões de euros, cerca de 2,8 milhões de euros acima da estimativa para 2023, com especial contributo do aumento esperado nas rubricas Fornecimentos e serviços externos e Gastos com o pessoal.

milhares de euros

Gastos	Real	Estimativa	Previsão	2024	1/2023
Gasios	2022	2023	2024	Δ€	Δ %
Fornecimentos e serviços externos	14.654	22.345	23.145	800	4%
Gastos com o pessoal	16.475	18.511	20.359	1.848	10%
CMVMC	1.876	2.101	2.303	202	10%
Provisões do período	485	193	193	0	0%
Imparidade de dívidas a receber	75	0	0	0	0%
Outros gastos	3.165	3.270	3.236	-34	-1%
Total dos Gastos *	36.730	46.420	49.236	2.816	6%

^{*} Exclui gastos de depreciação e de amortização, juros e imposto sobre rendimento.

Os Fornecimentos e serviços externos previstos para 2024 ascendem a 23,1 milhões de euros, o que representa um aumento de 800 mil euros face à estimativa de fecho de 2023 (+4%), perante os acréscimos estimados ao nível dos gastos com subcontratos (+646 mil euros), vigilância e segurança (+290 mil euros), consultoria (+251 mil euros), serviços especializados (+137 mil euros) e publicidade e propaganda (+112 mil euros), apesar da diminuição prevista, via preço, ao nível do fornecimento de energia elétrica (-948 mil euros).

A rubrica Gastos com o pessoal, cujo aumento previsto para 2024 (+10%) se encontra detalhado no capítulo anterior relativo a Recursos Humanos, representará 41% do total de gastos operacionais em 2024, atingindo o montante de 20,4 milhões de euros.

A rubrica Outros gastos, a qual se estima que represente em 2024 cerca de 6,5% dos gastos, apresenta um valor global de 3,2 milhões de euros. Em 2024, a comparticipação devida às entidades reguladoras AMT e DGRM terá um peso de cerca de 83% no total desta rubrica.

3. Conta de Exploração das Unidades de Negócio

A tabela seguinte apresenta o contributo de cada unidade de negócio para o EBITDA da APDL em 2024:

milhares de euros

DENDIMENTOS E CASTOS		Pr	evisão 2024		
RENDIMENTOS E GASTOS	Total	PL	PVC	VND	FERROVIA
Vendas e serviços prestados	74.059	64.728	4.068	3.584	1.679
Subsídios à exploração	975	0	395	580	0
Trabalhos para a própria entidade	410	390	0	20	0
Outros ganhos operacionais	518	518	0	0	0
Ganhos operacionais	75.962	65.636	4.463	4.184	1.679
Consumos de inventários	-2.303	-2.107	-30	-32	-134
Fornecimentos e serviços externos	-23.145	-16.298	-2.028	-3.990	-829
Gastos com o pessoal	-20.359	-17.489	-1.870	-707	-293
Outros gastos operacionais	-3.236	-3.050	-162	-24	0
Gastos operacionais	-49.043	-38.944	-4.090	-4.753	-1.256
EBITDA (1)	26.919	26.692	372	-568	423
Depreciações e amortizações	-27.023	-21.486	-2.789	-2.697	-51
Imparidades	291	0	-610	901	0
Rendimentos diferidos	14.784	10.253	2.890	1.640	0
Provisões	-193	-191	-1	-1	0
EBIT	14.777	15.268	-137	-726	372

⁽¹⁾ Corresponde ao EBIT expurgado dos efeitos das Amortizações e Depreciações, Imputação de Subsídios ao Investimento (deduzido das Imparidades), Rendimentos dos Ativos das Concessões e Provisões

A unidade de negócio Porto de Leixões, local da sede da APDL, concentra as atividades de suporte, gestão e administração da empresa que são transversais a todas as áreas e unidades de negócio.

No âmbito da contabilidade de gestão, esses custos de suporte são imputados às unidades de gestão. No entanto, os resultados apresentados no quadro acima não incorporam essas imputações internas de custos.

Deste modo, considerando os rendimentos e gastos imputados diretamente às unidades de negócio, é possível constatar um EBITDA ajustado de 372 mil euros para o PVC e de -568 mil euros para a VND. De qualquer forma, expurgando os efeitos gerados pelos subsídios à exploração, este indicador apresenta-se negativo para estas duas unidades de negócio, refletindo os seus défices de exploração.

4. Demonstração de Resultados Previsional

As projeções económico-financeiras para 2024 conduzem à seguinte Demonstração de resultados:

milhares de euros

					minare	s de euros	
Demonstração de Resultados	Real	Estimativa	Previsão	Previsão	Previsão	2024	/2023
•	2022	2023	2024	2025	2026	Δ€	Δ%
Rendimentos Operacionais	59.970	68.908	75.962	79.590	82.140	7.054	10%
Prestações de Serviços	57.570	66.386	74.059	77.680	80.224	7.672	12%
Outros rendimentos Operacionais	2.400	2.521	1.903	1.910	1.916	-618	-25%
Gastos Operacionais	-36.245	-46.227	-49.043	-52.158	-53.195	-2.816	6%
CMVMC + FSE	-16.530	-24.446	-25.448	-25.674	-26.229	-1.002	4%
Gastos com o Pessoal	-16.475	-18.511	-20.359	-21.075	-21.449	-1.848	10%
Outros Gastos	-3.240	-3.270	-3.236	-5.409	-5.517	34	-1%
EBITDA (1)	23.725	22.681	26.919	27.431	28.945	4.238	19%
Gasto de depreciação e de amortização	-26.984	-26.876	-27.023	-31.378	-31.378	-146	1%
Imparidade de investimentos	2.263	2.229	291	77	214	-1.939	-87%
Rendimentos diferidos	12.376	10.894	14.784	16.459	16.459	3.890	36%
Provisões (aumentos/reduções)	-485	-193	-193	-193	-193	0	0%
EBIT	10.894	8.734	14.777	12.395	14.046	6.043	69%
Gastos de financiamento	-38	-31	-29	-4.550	-4.338	1	-5%
Resultados antes de impostos	10.857	8.704	14.748	7.846	9.709	6.044	69%
Imposto s/ o rendimento	-1.809	-2.093	-3.572	-1.883	-2.330	-1.479	71%
Resultado líquido do período	9.047	6.611	11.176	5.963	7.378	4.565	69%

(1) corresponde ao EBIT expurgado dos efeitos das Amortizações e Depreciações, Imputação de Subsídios ao Investimento (deduzido das Imparidades), Rendimentos dos Ativos das Concessões e Provisões

Em 2024 prevê-se que o EBITDA ajustado da APDL ascenda a 26,9 milhões de euros em 2024, face aos 22,7 milhões de euros estimados para 2023 e 23,7 milhões de euros alcançados em 2022 representando um acréscimo de 19% face ao estimado para o ano anterior, atendendo ao incremento previsto ao nível dos rendimentos operacionais (+7,1 milhões de euros) que supera o aumento previsto nos gastos operacionais (+2,8 milhões de euros).

No mesmo sentido, prevê-se que o EBIT, ou resultado operacional, aumente 6 milhões de euros (+69%) relativamente ao estimado para 2023.

O resultado antes de impostos (RAI) deverá rondar os 14,7 milhões de euros em 2024, traduzindo igualmente uma evolução positiva face à estimada para 2023 (+69%).

Em 2024, o resultado líquido do período deverá ascender a cerca de 11,2 milhões de euros, espelhando um aumento de 69% face à estimativa do ano anterior.

Face ao exposto, apresentam-se no quadro que se segue os indicadores económicos para o período de 2022 a 2026.

Indicadores Económicos	Real	Estimativa	Previsão	Previsão	Previsão
ilidicadores Economicos	2022	2023	2024	2025	2026
V.A.B. (em 1 000 €)	42.628	44.223	50.510	53.915	55.910
Cash-Flow (em 1 000 €)	32.769	28.765	33.776	32.918	34.334
Margem EBITDA (em %)	60,13%	46,53%	50,47%	50,66%	51,11%
Margem EBIT (em %)	18,92%	13,16%	19,95%	15,96%	17,51%
Rentabilidade dos Capitais Próprios (em %)	2,20%	1,49%	2,47%	1,22%	1,47%
ROACE - Returns On Average Capital Employed	1,78%	1,16%	1,84%	1,63%	1,78%

V.A.B. = Produção - (Custo Mat. Primas Consumidas + F.S.E.)

(Produção = Rendimentos Operacionais)

Cash-Flow = Resultados Líquidos + Depreciações

EBITDA= Resultados Operacionais + Depreciações

Margem EBITDA = EBITDA / Prestação de Serviços

EBIT = Resultados Operacionais

Margem EBIT = EBIT / Prestação de Serviços

Rentabilidade dos Capitais Próprios = Resultados Líquidos/Capitais Próprios

ROACE = EBIT x (1-Tax Rate) / (Média do Total do Activo - Média

Passivo Corrente)

5. Orçamento financeiro

Conforme se constata na Demonstração de Fluxos de Caixa previsionais apresentado no Anexo ii) iii., perspetiva-se para 2024 um saldo de disponibilidades de 15,2 milhões de euros, traduzindo uma redução de 5,6 milhões de euros face ao estimado para 2023.

O fluxo gerado pelas atividades operacionais² deverá fixar-se em 26,4 milhões de euros em 2024, representando um acréscimo de cerca de 0,9 milhões de euros comparativamente à estimativa de 2023.

Quanto ao fluxo gerado pelas atividades de investimento, este apresentar-se-á negativo em 2024 (-71,5 milhões de euros), perante o montante de 78 milhões de euros relativo a pagamentos a efetuar no âmbito dos investimentos e o recebimento de 6,5 milhões de euros ao nível de subsídios ao investimento.

No que concerne às atividades de financiamento, para 2024 estima-se o desembolso de 47,5 milhões de euros do financiamento bancário contratado junto do BEI, além dos 12,5 milhões de euros obtidos em 2023.

Perante o montante de investimento a realizar e o serviço de dívida relativo aos financiamentos bancários obtidos, a APDL não estima qualquer distribuição de dividendos, tendo apenas considerado no triénio o pagamento relativo aos dividendos do exercício de 2020, a liquidar com base num plano de pagamentos.

Adicionalmente, em 2024 antevê-se uma amortização de capital de cerca de 4,4 milhões de euros, acrescida de 3,4 milhões de euros a título de encargos de financiamento relativos aos empréstimos em curso.

A informação referente aos projetos que são objeto de financiamento comunitário, porém ainda não aprovado à data, ou seja, projetos cuja execução está condicionada à obtenção do financiamento de

² Pressupondo o prazo médio de recebimento de cerca de 40 dias e o prazo médio de pagamento de cerca de 30 dias.

candidaturas a fundos comunitários consta devidamente identificado no ponto 3. Fontes de Financiamento do capítulo IV. Plano de Investimentos.

6. Balanço Previsional

Em função dos pressupostos considerados, no final de 2024, a situação patrimonial deverá apresentar-se da seguinte forma:

milhares de euros

	Rea	ıl	Estin	nativa	Prev	risão
BALANÇO PREVISIONAL	202	2	20	23	20	24
	Valor	%	Valor	%	Valor	%
Ativo não corrente	552.239	92,93%	593.282	94,58%	639.690	95,80%
Ativo corrente	42.006	7,07%	33.974	5,42%	28.045	4,20%
Clientes	6.544	1,10%	7.832	1,25%	7.534	1,13%
Caixa e depósitos bancários	16.034	2,70%	20.862	3,33%	15.232	2,28%
Outros ativos correntes	19.428	3,27%	5.279	0,84%	5.279	0,79%
ATIVO	594.245	100,00%	627.256	100,00%	667.735	100,00%
Capital Próprio	411.738	69,29%	443.263	70,67%	453.272	67,88%
Passivo não corrente	142.285	23,94%	143.967	22,95%	179.618	26,90%
Passivo corrente	40.222	6,77%	40.026	6,38%	34.845	5,22%
Fornecedores	2.003	0,34%	706	0,11%	1.660	0,25%
Outros passivos correntes	38.219	6,43%	39.320	6,27%	33.186	4,97%
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO	594.245	100,00%	627.256	100,00%	667.735	100,00%

Das variações patrimoniais projetadas, sublinham-se as seguintes:

- O Ativo não corrente apresenta, em 2024, um acréscimo de 46,4 milhões de euros face ao ano anterior, justificado essencialmente pelo aumento de 52,5 milhões de euros ao nível do Ativo Fixo Tangível, pese embora os investimentos executados nas unidades de negócio deficitárias (porto de Viana do Castelo e Via Navegável do Douro) sejam alvo de ajustamento por imparidade de igual montante, deduzido do montante de depreciações previsto;
- O Ativo corrente representará apenas cerca de 4,2% do total do Ativo, apresentando uma diminuição de 5,9 milhões de euros face ao ano anterior, devido à expetativa de diminuição da rubrica Caixa e depósitos bancários.
- No Passivo não corrente perspetiva-se um aumento de 35,7 milhões de euros face ao estimado para 2023, perante o aumento de 42 milhões de euros ao nível da rubrica de Financiamentos obtidos e a diminuição de 7,1 milhões no valor da rubrica diferimentos;
- No Passivo corrente prevê-se uma diminuição de 5,2 milhões de euros, justificado essencialmente pela diminuição de 4,7 milhões de euros ao nível da rubrica outras contas a pagar.

De acordo com a evolução projetada, a situação patrimonial origina as seguintes variações nos rácios, tal como se pode observar no quadro abaixo:

DUDDICAC	E4 mary de	Real	Estimativa	Previsão	Previsão	Previsão
RUBRICAS	Fórmula	2022	2023	2024	2025	2026
Rentabilidade das vendas	EBITDA / Volume de Negócios	0,60	0,47	0,50	0,51	0,51
Rentabilidade do Ativo	Resultado Operacional / Ativo médio		0,01	0,02	0,02	0,02
Rentabilidade do Capital próprio	Resultado Líquido / Capital Próprio médio		0,02	0,02	0,01	0,01
Passivo total	Passivo / Ativo	0,31	0,29	0,32	0,29	0,27
Endividamento Corrente	Passivo Corrente / Ativo	0,07	0,06	0,05	0,05	0,05
Financiamentos Obtidos / EBITDA	Financiamentos Obtidos / EBITDA	1,95	2,48	3,20	2,90	2,65
Capacidade de Endividamento	Passivo Corrente / Passivo Total	0,22	0,22	0,16	0,18	0,18
Solvabilidade	Capitais Próprios / Passivo Total	2,26	2,41	2,11	2,40	2,64
Autonomia Financeira	Capital Próprio / Ativo	0,69	0,71	0,68	0,71	0,73
Liquidez Geral	Ativo Corrente / Passivo Corrente	1,04	0,85	0,80	0,81	1,16
Rentabilidade dos RH	Resultado Operacional / n.º trabalhadores	38.770	30.543	47.515	39.729	45.902

O rácio Financiamentos Obtidos / EBITDA deverá crescer de forma bastante significativa face à realização de 2022, em função dos financiamentos bancários de 12,5 milhões de euros em 2023 e de 47,5 milhões de euros previstos para 2024. Este endividamento destina-se ao investimento na intervenção do Prolongamento do Quebra-mar e Acessibilidades Marítimas do Porto de Leixões, sendo assim pontual, prevendo-se que os rácios de endividamento se aproximem dos patamares objetivo ao longo dos anos seguintes.

A Capacidade de endividamento prevista para 2024 deverá sofrer uma diminuição face a 2023, na sequência dos dois desembolsos previstos para 2024 no valor global de 47,5 milhões de euros.

Relativamente ao indicador de Solvabilidade, prevê-se uma diminuição em 2024 devido, essencialmente, ao aumento da rubrica de financiamentos obtidos. Estima-se que nos anos seguintes de 2025 e 2026 se verifique uma significativa recuperação neste indicador face às amortizações de capital previstas ao nível dos empréstimos em curso.

A Autonomia Financeira deverá sofrer uma ligeira diminuição face ao fecho de 2023, recuperando nos anos seguintes de 2025 e 2026.

Em termos de Liquidez Geral, estima-se que em 2024 e 2025 o indicador se mantenha praticamente em linha com o fecho de 2023. É esperado que em 2026 o Ativo Corrente seja superior ao Passivo Corrente, evidenciando nesse período uma maior capacidade da APDL em financiar o investimento a executar.

7. Tabelas ficheiro de apoio (excel)

Conforme previsto nas IEPAO para 2024-2026 constantes no ponto VI. do anexo ao Despacho n.º 324/2023, de 03 de agosto de 2023, seguem devidamente preenchidos e colados, os quadros do ficheiro excel, apenso ao referido Despacho.

a) Demonstrações Financeiras - Resumo

Demonstrações financei	iras					
				Uni	d:	1 000
Balanço		2022	2023	2024	2025	2026
Ativo (total)		594 245	627 256	667 735	691 288	693 383
não corrent.		552 239	593 282	639 690	662 258	653 057
corrente		42 006	33 974	28 045	29 029	40 327
CP (total)		411 738	443 263	453 272	487 749	502 906
rest.trans.		72 007	75 787	82 398	93 574	99 536
Passivo (total)		182 507	183 993	214 463	203 538	190 477
não corrent.		142 285	143 967	179 618	167 613	155 616
corrente		40 222	40 026	34 845	35 925	34 862
Demonstração de resultados		2022	2023	2024	2025	2026
Volume de Negócios (incl. ICs)		57 570	66 386	74 059	77 680	80 224
% de crescimento			15%	12%	5%	3%
Gastos com Pessoal		16 475	18 511	20 359	21 075	21 449
% de crescimento			12%	10%	4%	2%
Fornecimentos e serviços externos		14 654	22 345	23 145	23 309	23 789
% de crescimento			52%	4%	1%	2%
EBITDA		34 616	30 890	37 377	39 351	41 001
% de crescimento			-11%	21%	5%	4%
EBIT		10 894	8 735	14 777	12 395	14 046
% de crescimento			-20%	69%	-16%	13%
Resultado líquido		9 047	6 611	11 176	5 963	7 378
% de crescimento			-27%	69%	-47%	24%
Eficiência operacional			2023	2024	2025	2026
GO/VN GO/IP (SNS)			1	1	1	1

Conformidade com proposta de Orçamento de Estado para 2024

EUR	PAO 2024 (Conforme DFC)	OE 2024	Cumprimento
Gastos com pessoal			
FSE			
Investimentos			
Despesa Total			

b) Balanço

Check Balanço

BALANÇO											
		2022	2023	2023	1ºT 2024	2ºT2024	3ºT2024	4ºT2024	2024	Unidade 2025	2026
Rubricas	Notas	Execução	PAO	Estimativa	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão
ATIVO											
Ativo não corrente											
Ativos fixos tangíveis		458 086 215 €	515 516 697 €	505 346 418 €	514 280 934 €	525 862 367 €	546 781 629 €	557 804 908 €	557 804 908 €	586 422 851 €	583 271 460
Propriedades de Investimento		685 949 €	681 896 €	681 896 €	680 882 €	679 869 €	678 856 €	677 843 €	677 843 €	673 790 €	669 737
Ativos intangíveis		70 052 375 €	58 543 626 €	65 586 047 €	64 402 464 €	63 233 880 €	62 035 297 €	60 851 713 €	60 851 713 €	56 117 379 €	51 383 046
Ativos biológicos		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0€	0
Participações financeiras		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0
Clientes, contribuintes e utentes		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0
Acionistas / Sócios / Associados		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0
Diferimentos		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0
Outros ativos financeiros		37 480 €	51 933 €	41 952 €	41 952 €	41 952 €	41 952 €	41 952 €	41 952 €	41 952 €	41 952
Ativos por impostos diferidos		23 376 916 €	21 856 242 €	21 625 748 €	21 297 812 €	20 969 875 €	20 641 939 €	20 314 002 €	20 314 002 €	19 002 256 €	17 690 510
Outras contas a receber		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0
	Subtotal	552 238 934 €	596 650 394 €	593 282 061 €	600 704 044 €	610 787 944 €	630 179 673 €	639 690 419 €	639 690 419 €	662 258 229 €	653 056 705
Ativo corrente											
Inventários		840 178 €	786 003 €	847 012 €	847 012 €	847 012 €	847 012 €	847 012 €	847 012 €	847 012 €	847 012
Ativos biológicos		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis			0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0
Clientes, contribuintes e utentes		6 543 596 €	7 200 000 €	7 832 440 €	7 367 825 €	7 696 100 €	7 690 324 €	7 533 691 €	7 533 691 €	7 533 691 €	7 533 691
Estado e outros entes públicos		78 248 €	364 060 €	7 813 €	7 813 €	7 813 €	7 813 €	7 813 €	7 813 €	7 813 €	7 813 (
Acionistas / Sócios / Associados			0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0
Outras contas a receber		15 748 779 €	1 039 073 €	1 770 449 €	1 770 449 €	1 770 449 €	1 770 449 €	1 770 449 €	1 770 449 €	1 770 449 €	1 770 449
Diferimentos		2 760 427 €	4 918 997 €	2 654 166 €	2 654 166 €	2 654 166 €	2 654 166 €	2 654 166 €	2 654 166 €	2 654 166 €	2 654 166 (
Ativos financeiros detidos para negociação		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 (
Outros ativos financeiros		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 (
Ativos não correntes detidos para venda		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 (
Caixa e depósitos		16 034 376 €	29 952 225 €	20 862 292 €	10 731 132 €	18 000 409 €	26 994 716 €	15 231 892 €	15 231 892 €	16 216 155 €	27 513 559
	Subtotal tal do Ativo	42 005 605 € 594 244 538 €	44 260 357 € 640 910 752 €	33 974 172 €	23 378 397 € 624 082 440 €	30 975 948 €	39 964 479 €	28 045 022 € 667 735 441 €	28 045 022 € 667 735 441 €	29 029 285 € 691 287 514 €	40 326 690 6 693 383 395 6
	tal do Ativo	594 244 538 €	640 910 752 €	627 256 233 €	624 082 440 €	641 763 892 €	670 144 152 €	667 735 441 €	667 735 441 €	691 287 514 €	693 383 395 (
PATRIMÓNIO LÍQUIDO											
Património / Capital		51 035 000 €	51 035 000 €	51 035 000 €	51 035 000 €	51 035 000 €	51 035 000 €	51 035 000 €	51 035 000 €	51 035 000 €	
Ações (quotas) próprias		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio		0 € 0 €	0 € 0 €	0 € 0 €	0 € 0 €	0 € 0 €	0 €	0 € 0 €	0 €	0 € 0 €	0
Ações (quotas) próprias		0 € 0 €	0 € 0 €	0 € 0 € 0 €	0 € 0 €	0 € 0 €	0 € 0 € 0 €	0 € 0 € 0 €	0 € 0 € 0 €	0 € 0 €	0
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão		0 € 0 € 0 € 197 931 896 €	0 € 0 €	0 € 0 €	0 € 0 €	0 € 0 €	0 €	0 € 0 €	0 €	0 € 0 €	0 (0 (0 (203 198 794 (
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão Reservas		0 € 0 € 0 € 197 931 896 € 72 006 610 €	0 € 0 € 0 € 197 717 833 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 €	0 (0 (0 (203 198 794 (99 536 285 (
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão Reservas Resultados transitados		0 € 0 € 0 € 197 931 896 €	0 € 0 € 0 € 197 717 833 € 78 301 364 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 75 787 051 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 93 573 560 €	0 4 0 4 0 6 203 198 794 6 99 536 285 6
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão Reservas Reservas Resultados transitados Ajustamentos em ativos financeiros		0 € 0 € 0 € 197 931 896 € 72 006 610 € 0 €	0 € 0 € 0 € 197 717 833 € 78 301 364 € 0 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 75 787 051 € 0 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 93 573 560 € 0 €	0 (0 (0 (203 198 794 (99 536 285 (0 (
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão Reservas Resultados transitados Ajustamentos em ativos financeiros Excedentes de revalorização		0 € 0 € 0 € 197 931 896 € 72 006 610 € 0 €	0 € 0 € 0 € 197 717 833 € 78 301 364 € 0 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 75 787 051 € 0 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 93 573 560 € 0 €	0 (0 (0 (203 198 794 (99 536 285 (0 (141 757 732 (
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão Reservas Resultados transitados Ajustamentos em ativos financeiros Eucedentes de revalorização Outras varições no Património Líquido Resultado líquido do periodo Dividendos antecipados		0 € 0 € 0 € 197 931 896 € 72 006 610 € 0 € 0 € 81 716 992 € 9 047 339 € 0 €	0 € 0 € 197 717 833 € 78 301 364 € 0 € 0 € 88 432 694 € 8 464 539 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 75 787 051 € 0 € 0 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 103 736 056 €	0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 106 048 959 € 6 476 543 € 0 €	0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 105 483 057 € 10 266 734 € 0 €	0 € 0 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 € 0 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 105 464 800 €	0 € 0 € 203 198 794 € 93 573 560 € 0 € 0 € 133 979 207 € 5 962 725 €	0 (0 (203 198 794 (99 536 285 (0 (141 757 732 (7 378 380 (
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão Reservas Resultados transitados Ajustamentos em ativos financeiros Excedentes de revalorização Outras variações no Património Líquido Resultado líquido do período Dividendos antecipados Intereseses que não controlam		0 C 0 C 197 931 896 C 72 006 610 C 0 C 81 716 992 C 9 047 339 C 0 C	0 € 0 € 0 € 197 717 833 € 78 301 364 € 0 € 0 € 88 432 694 € 8 464 539 € 0 €	0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 75 787 051 € 0 € 106 631 494 € 6 610 544 € 0 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 103 736 056 € 3 022 795 € 0 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 106 048 959 € 6 476 543 € 0 €	0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 105 483 057 € 10 266 734 € 0 €	0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 0 € 0 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 0 € 0 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 93 573 560 € 0 € 133 979 207 € 5 962 725 € 0 €	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão Reservas Resultados transitados Ajustamentos em ativos financeiros Eucedentes de revalorização Outras varições no Património Líquido Resultado líquido do periodo Dividendos antecipados	nio Liquido	0 € 0 € 0 € 197 931 896 € 72 006 610 € 0 € 0 € 81 716 992 € 9 047 339 € 0 €	0 € 0 € 197 717 833 € 78 301 364 € 0 € 0 € 88 432 694 € 8 464 539 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 75 787 051 € 0 € 0 € 106 631 494 € 6 610 544 €	0 € 0 € 0 0 € 0 0 € 0 0 € 0 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 103 736 056 € 3 022 795 € 0 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 106 048 959 € 6 476 543 €	0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 105 483 057 € 10 266 734 € 0 €	0 € 0 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 € 0 €	0 € 0 0 € 0 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 € 0 €	0 € 0 € 203 198 794 € 93 573 560 € 0 € 0 € 133 979 207 € 5 962 725 €	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão Reservas Reservas Resultados transitados Ajustamentos em ativos financeiros Excedentes de revalorização Outras variações no Patrimônio Líquido Resultado líquido do periodo Dividendos antecipados Interesses que não controlam Total do Patrimó	nio Liquido	0 C 0 C 197 931 896 C 72 006 610 C 0 C 81 716 992 C 9 047 339 C 0 C	0 € 0 € 0 € 197 717 833 € 78 301 364 € 0 € 0 € 88 432 694 € 8 464 539 € 0 €	0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 75 787 051 € 0 € 106 631 494 € 6 610 544 € 0 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 103 736 056 € 3 022 795 € 0 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 106 048 959 € 6 476 543 € 0 €	0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 105 483 057 € 10 266 734 € 0 €	0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 105 464 800 € 11 175 96 € 0 € 0 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 0 € 0 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 93 573 560 € 0 € 133 979 207 € 5 962 725 € 0 €	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão Reservas Resultados transitados Ajustamentos em ativos financeiros Excedentes de revalorização Outras variações no Patriménio Líquido Resultado líquido do periodo Dividendos antecipados Interesses que não controlam Total do Patrimó PASSIVO Passivo não corrente	nio Liquido	0 C 0 C 197 931 896 C 72 006 610 C 0 C 81 716 992 C 9 047 339 C 0 C	0 € 0 € 0 € 197 717 833 € 78 301 364 € 0 € 0 € 88 432 694 € 8 464 539 € 0 €	0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 75 787 051 € 0 € 106 631 494 € 6 610 544 € 0 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 103 736 056 € 3 022 795 € 0 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 106 048 959 € 6 476 543 € 0 €	0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 105 483 057 € 10 266 734 € 0 €	0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 105 464 800 € 11 175 96 € 0 € 0 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 0 € 0 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 93 573 560 € 0 € 133 979 207 € 5 962 725 € 0 €	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Pérmios de emissão Resevas Resevas Resultados transitados Ajustamentos em ativos financeiros Excedentes de revalorização Outras variações no Património Líquido Resultados líquido do periodo Dividendos antecipados Interesses que não controlam Total do Patrimó PASSIVO Passivo não corrente Provisões	nio Liquido	0 C 0 C 197 931 896 C 72 006 610 C 0 C 0 C 81 716 992 C 9 047 339 C 0 C 411 737 836 C	0 C 0 C 0 C 197 717 833 € 78 301 364 € 0 € 84 84 32 694 € 8 464 539 € 423 951 430 €	0 C 0 C 0 C 203 198 794 C 75 787 051 C 0 C 0 C 106 631 494 C 0 C 0 C 443 262 882 C	0 C 0 C 0 C 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 103 736 056 € 3 022 795 € 0 € 443 390 239 €	0 C 0 C 0 C 203 198 794 € 82 397 595 € 0 C 0 C 106 048 959 € 6 476 543 € 0 C 449 156 891 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 105 483 057 € 10 266 734 € 452 381 180 €	0 C 0 C 0 C 0 C 203 198 794 € 82 397 595 € 0 C 0 C 11 175 966 € 0 C 453 272 154 C	0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 €	0 C 0 C 0 C 0 C 203 198 794 € 93 573 560 C 0 € 133 979 207 € 0 € 487 749 286 C	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão Reservas Resultados transitados Ajustamentos em ativos financeiros Excedentes de revalorização Outras variações no Património Líquido Resultado líquido do perido Dividendos antecipados Interesses que não controlam Total do Patrimó Passivo não corrente Provisões Finandamentos obtidos	nio Liquido	0 C 0 C 197 931 896 C 72 006 610 C 0 C 81 716 992 C 9 047 339 C 0 C 411 737 836 C	0 € 0 € 197 717 833 € 78 301 364 € 0 € 0 € 88 432 694 € 8 464 539 € 0 € 423 951 430 €	0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 75 787 051 € 0 € 106 631 494 € 6 610 544 € 0 € 443 262 882 €	0 C 0 C 0 C 203 198 794 C 82 397 595 C 0 C 103 736 056 C 0 C 443 390 239 C	0 C 0 C 0 C 203 198 794 C 82 397 595 C 0 C 106 048 599 C 6 476 543 C 0 C 449 156 891 C	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 10 5483 057 € 10 266 734 € 0 € 452 381 180 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 €	0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 93 573 580 € 0 € 133 979 207 € 5 962 725 € 0 € 487 749 286 €	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão Reseavas Resultados transitados Ajustamentos em ativos financeiros Excedentes de revalorização Outras variações no Património Liquido Resultado liquido do período Dividendos antecipados Interesses que não controlam Total do Patrimó PASSIVO Passivo não corrente Provisões Financiamentos obtidos Financiamentos obtidos Financiamentos obtidos Financiamentos obtidos Financiamentos de investimentos	nio Liquido	0 C 0 C 197 931 896 C 72 006 610 C 0 C 0 C 81 716 992 C 9 047 339 C 0 C 411 737 836 C	0 C 0 C 197 717 833 6 78 301 364 6 0 C 0 S 88 42 694 6 8 464 539 C 0 C 423 951 430 C	0 C 0 C 0 C 203 198 794 C 75 787 051 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C	0 C 0 C 0 C 203 198 794 € 82 397 595 € 0 C 0 C 103 736 596 € 3 022 795 € 0 C 443 390 239 €	0 C 0 C 0 C 203 198 794 C 82 397 595 C 0 C 0 C 106 048 599 C 449 156 891 C	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 105 483 657 € 10 266 734 € 0 € 452 381 180 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 10 5468 800 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 10 5468 800 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 93 573 560 € 0 € 133 979 207 € 5 962 725 € 0 € 487 749 286 €	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão Reservas Resultados transitados Ajustamentos em ativos financeiros Excedentes de revalorização Outros variações no Património Liquido Resultado líquido do periodo Dividendos antecipados Interesses que não controlam Total do Patrimó PASSIVO Passivo não corrente Provisões Financiamentos obtidos Fornecedores de investimentos Fornecedores	inio Liquido	0 € 0 € 0 € 197 931 896 € 72 006 610 € 0 € 81 716 992 € 9 047 339 € 0 € 411 737 836 €	0 € 0 € 0 € 197 171 833 € 78 301 364 € 0 € 88 432 694 € 8 464 539 € 0 € 423 951 430 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 75 787 051 € 0 € 106 631 494 € 6 610 544 € 0 € 443 262 882 € 4 330 515 € 72 123 333 € 0 €	0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 103 736 056 € 3 022 795 € 0 € 443 390 239 €	0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 106 048 599 € 6 476 543 € 0 € 449 156 891 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 105 433 057 € 10 266 734 € 0 € 452 381 180 €	0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 € 4 523 858 € 114 152 500 €	0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 € 4 523 888 € 114 152 500 € 0 €	0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 93 573 560 € 0 € 133 979 207 € 5 962 725 € 0 € 487 749 286 €	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Ações (quotas) próprias Prémios de emissão Prémios de emissão Reservas Resultados (ransitados Ajustamentos em ativos financeiros Excedentes de revalorização Outras variações no Património Liquido Resultado liquido do periodo Dividendos antecipados Interesses que não controlam Total do Patrimó PASSIVO Passivo não corrente Provisões Financiamentos obtidos Fornecedores de investimentos Fornecedores de investimentos Fornecedores de propriedo pos-emprego	inio Liquido	0 € 0 € 0 € 197 931 896 € 72 006 610 € 0 € 81 716 992 € 9 047 339 € 0 € 411 737 836 € 4 137 171 € 64 052 500 €	0 € 0 € 0 € 197 717 833 € 78 301 364 € 0 6 € 8 464 539 € 0 € 423 951 430 € 4 033 983 € 119 583 333 € 0 € 0 € 6 226 527 €	0 c 0 c 0 c 0 c 203 198 794 c 75 787 051 c 0 c 0 c 106 631 494 c 6 610 544 c 0 c 443 262 882 c 4 330 515 c 72 123 333 c 0 c 4 295 716 c	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 103 736 056 € 3 022 795 € 0 € 443 390 239 € 4 278 851 € 72 123 333 € 0 € 0 € 4 247 165 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 0 € 0 6 476 543 € 0 € 449 156 891 € 4 427 186 € 90 429 583 € 0 € 4 197 615 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 105 483 057 € 0 € 452 381 180 € 4475 522 € 117 929 583 € 4 148 064 € 4 148 064 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 0 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 € 4 523 858 € 114 152 500 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 €	0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 0 € 0 € 453 272 154 € 4 523 858 € 114 152 500 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 5 € 13 979 207 € 0 € 487 749 286 € 4717 202 € 106 681 667 € 0 € 0 € 3 742 148 €	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão Reservas Resultados transitados Ajustamentos em ativos financeiros Excedentes de revalorização Outros variações no Património Liquido Resultado líquido do periodo Dividendos antecipados Interesses que não controlam Total do Patrimó PASSIVO Passivo não corrente Provisões Financiamentos obtidos Fornecedores de investimentos Fornecedores	nio Liquido	0 C 0 C 0 C 197 931 896 C 72 006 610 C 0 C 81 716 992 C 9 047 339 C 0 C 411 737 836 C	0 € 0 € 0 € 197 717 833 € 78 301 364 € 0 € 88 432 694 € 8 464 539 € 0 € 423 951 430 € 423 951 430 € 0 € 6 26 27 27 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 75 787 051 € 0 € 0 € 106 631 494 € 6 610 544 € 0 € 0 € 443 262 882 € 4 330 515 € 72 123 333 € 0 € 4 296 716 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 103 736 056 € 3 022 795 € 0 € 443 390 239 € 4 378 851 € 72 123 333 € 0 € 0 € 4 247 165 €	0 C 0 C 203 198 794 C 82 397 595 C 0 C 106 048 999 C 6 476 543 C 0 C 449 156 891 C	0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 997 595 € 0 € 0 € 105 483 057 € 10 266 734 € 0 € 452 381 180 € 4 4 475 522 € 117 929 583 € 0 € 4 148 064 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 0 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 € 0 € 0 € 4 593 858 € 114 152 500 € 0 € 4 908 514 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 € 4 523 858 € 114 152 500 € 0 € 4 908 514 € 30 64 541 € 30 64 541 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 93 573 560 € 0 € 133 979 207 € 5 962 725 € 0 € 487 749 286 € 47 17 202 € 108 681 667 € 0 € 0 € 3 742 148 €	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Pérmios de emissão Resevas Resevas Resultados transitados Ajustamentos em ativos financeiros Excedentes de revulorização Outras variações no Património Líquido Resultados líquido do período Dividendos antecipados Interesses que não controlam Total do Patrimó PASSIVO Passivo não corrente Provisões Finandamentos obtidos Fornecedores Fornecedores Responsabilidade por beneficios pós-emprego Diferimentos	nio Liquido	0 C 0 C 197 931 896 C 72 006 610 C 0 C 0 C 81 716 992 C 9 047 339 C 0 C 411 737 836 C	0 € 0 € 197 717 833 € 78 301 364 € 0 € 0 € 88 432 694 € 8 464 539 € 0 € 423 951 430 € 4 033 983 € 119 583 333 € 0 € 6 226 327 € 32 482 238 € 4 720 634 €	0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C	0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 0 € 0 € 443 390 239 € 4 378 851 € 72 123 333 € 0 € 4 247 165 € 35 389 186 € 5 567 253 €	0 C 0 C 0 C 203 198 794 C 82 397 595 C 0 C 0 C 106 048 599 C 6 476 543 C 0 C 449 156 891 C 4 127 186 C 90 429 583 C 0 C 4 197 615 C 33 614 304 C 5 596 309 C	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 105 483 057 € 10 266 734 € 0 € 452 381 180 € 4 475 522 € 117 929 583 € 119 429 € 4 148 064 € 31 839 423 € 5 822 365 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 105 468 800 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 € 4 523 858 € 114 152 500 € 4 098 514 € 30 664 541 € 6 654 421 €	0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 € 4 523 858 € 114 152 500 € 4 098 514 € 30 664 541 € 6 654 421 €	0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 93 573 560 € 0 € 133 979 207 € 5 962 725 € 0 € 487 749 286 € 4717 202 € 108 681 667 € 0 € 3 742 148 € 2 2965 015 € 6 672 805 €	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão Reservas Resultados transitados Ajustamentos em ativos financeiros Excedentes de revalorização Outras variações no Património Líquido Resultado líquido do perido Dividendos antecipados Interesses que não controlam Total do Patrimó PASSIVO Passivo não corrente Provisões Finandamentos obtidos Fomecedores de investimentos Fomecedores de investimentos Responsabilidade por beneficios pós-emprego Diferimentos Passivos por impostos diferidos	nio Liquido	0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C	0 € 0 € 0 € 197 717 833 € 78 301 364 € 0 € 88 432 694 € 8 464 539 € 0 € 423 951 430 € 423 951 430 € 0 € 6 26 27 27 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 75 787 051 € 0 € 0 € 106 631 494 € 6 610 544 € 0 € 0 € 443 262 882 € 4 330 515 € 72 123 333 € 0 € 4 296 716 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 103 736 056 € 3 022 795 € 0 € 443 390 239 € 4 378 851 € 72 123 333 € 0 € 0 € 4 247 165 €	0 C 0 C 203 198 794 C 82 397 595 C 0 C 106 048 999 C 6 476 543 C 0 C 449 156 891 C	0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 997 595 € 0 € 0 € 105 483 057 € 10 266 734 € 0 € 452 381 180 € 4 4 475 522 € 117 929 583 € 0 € 4 148 064 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 0 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 € 0 € 0 € 4 593 858 € 114 152 500 € 0 € 4 908 514 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 € 4 523 858 € 114 152 500 € 0 € 4 908 514 € 30 64 541 € 30 64 541 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 93 573 560 € 0 € 133 979 207 € 5 962 725 € 0 € 487 749 286 € 47 17 202 € 108 681 667 € 0 € 0 € 3 742 148 €	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão Resevas Resevas Resultados transitados Ajustamentos em ativos financeiros Excedentes de revalorização Outras variações no Património Líquido Resultado líquido do periodo Dividendos antecipados Interesses que não controlam Total do Patrimó PASSIVO Passivo não corrente Provisões Finanda mentos obtidos Fornecedores Responsabilidade por beneficios pós-emprego Diferimentos Passivos por impostos diferidos Outras contas a pagar		0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 197 717 833 € 78 301 364 € 0 € 88 432 694 € 8 464 539 € 0 € 423 951 430 € 403 983 € 119 583 333 € 0 € 6 26 26 22 € 24 42 238 € 4 720 634 € 14 027 757 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 103 736 056 € 3 022 795 € 0 € 443 390 239 € 443 390 239 € 443 390 239 €	0 C 0 C 203 198 794 C 82 397 595 C 0 C 0 C 106 048 959 C 106 0476 543 C 0 C 449 156 891 C 449 156 891 C	0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 105 483 057 € 10 266 734 € 0 € 452 381 180 € 44 475 522 € 117 929 583 € 0 € 0 € 4 148 064 € 31 839 423 € 5 823 365 € 20 724 156 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 € 4 523 858 € 114 152 500 € 0 € 0 € 4 948 51 € 30 664 541 € 5 054 421 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 € 4 523 858 € 114 152 500 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 93 573 560 € 0 € 133 979 207 € 5 962 725 € 0 € 487 749 286 € 4717 202 € 108 681 667 € 0 € 3 742 148 € 2 965 015 € 6 972 805 € 20 534 156 €	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão Reservas Resultados transitados Ajustamentos em ativos financeiros Excedentes de revalorização Outras variações no Património Líquido Resultado líquido do perido Dividendos antecipados Interesses que não controlam Total do Patrimó PASSIVO Passivo não corrente Provisões Finandamentos obtidos Fomecedores de investimentos Fomecedores de investimentos Responsabilidade por beneficios pós-emprego Diferimentos Passivos por impostos diferidos		0 € 0 € 0 € 197 931 896 € 72 006 610 € 0 € 81 716 992 € 9 047 339 € 0 € 411 737 836 € 4 137 171 € 64 052 500 € 4 222 833 € 4 222 833 € 142 284 862 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 197 717 833 € 0 € 88 425 694 € 8 464 539 € 0 € 423 951 430 € 4 033 983 € 119 583 333 € 0 € 0 € 6 226 527 € 2 482 238 € 14 027 757 € 181 074 272 €	0 6 0 7 0 7 0 8 0 8 0 9 0 9 0 9 0 9 0 9 0 9 0 9 0 9 0 9 0 9	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 103 736 056 € 3 022 795 € 0 € 443 390 239 € 443 390 239 € 0 € 0 € 447 390 239 € 0 € 0 € 0 € 102 333 € 0 € 0 € 103 589 186 € 5 567 253 € 20 914 156 € 142 419 944 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 105 683 057 € 10 266 734 € 0 € 452 381 180 C 475 522 € 119 29 583 € 0 € 0 € 4 148 064 € 31 839 423 € 5 523 565 520 € 184 942 114 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 453 272 154 € 4 523 858 € 114 152 500 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 453 272 154 € 4 522 858 € 114 152 500 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 5 73 560 € 0 5 60 € 133 979 207 € 5 962 725 € 0 € 487 749 286 € 4717 202 € 108 681 667 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 13 742 148 € 2 965 015 € 6 972 805 € 2 0534 156 € 167 612 993 €	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão Reservais Resurvais Resurvais Resurvais Ajustamentos em ativos financeiros Excedentes de revalorização Outras variações no Património Liquido Resultado líquido do periodo Dividendos antecipados Dividendos antecipados Interesses que não controlam Total do Patrimó PASSIVO Passivo não corrente Provisões Finandamentos obtidos Fomecedores de investimentos Fomecedores de investimentos Fomecedores Diferimentos Diferimentos Diferimentos Diferimentos Diferimentos Diferimentos Diferimentos Outras contas a pagar Passivo por impostos diferidos Outras contas a pagar		0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 197 717 833 € 78 301 364 € 0 6 € 88 432 694 € 8 464 539 € 0 € 423 951 430 € 40 33 983 € 119 583 333 € 0 € 6 226 327 € 24 462 238 € 4 720 634 € 14 027 757 € 181 074 272 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 €	0 C 0 C 203 198 794 C 82 397 595 C 0 C 0 C 106 048 959 C 6 476 543 C 0 C 449 156 891 C 449 156 891 C 0 C 449 156 30 C 0 C 20 94 29 593 C 0 C 20	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 105 483 057 € 10 266 734 € 0 € 452 381 180 € 4 4 475 522 € 117 929 583 € 0 € 4 148 064 € 31 839 423 € 5 825 365 € 184 942 114 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 € 4 523 858 € 114 152 500 € 0 € 4 998 514 € 3 0 64 541 € 6 054 421 € 2 0 724 156 € 179 617 991 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 € 4 523 858 € 114 152 500 € 0 € 4 098 514 € 30 064 541 € 6 054 421 € 20 724 156 € 179 617 991 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 573 560 € 0 6 0 6 133 979 207 € 5 962 725 € 0 6 487 749 286 € 47 17 202 € 108 681 667 € 0 € 3 742 148 € 22 965 015 € 6 972 805 € 167 612 993 €	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão Reservas Resultados transitados Ajustamentos em ativos financeiros Excedentes de revalorização Outras variações no Património Líquido Resultado líquido do periodo Dividendos anterpados Interesses que não controlam Total do Patrimó Passivo não corrente Provisões Financiamentos obtidos Fornecedores de investimentos Fornecedores de investimentos Fornecedores Responsabilidade por beneficios pós-emprego Diferimentos Diferimentos Outras contra a pagar Uras contra a pagar Credoves por transferências e subsídios concedidos		0 € 0 € 0 € 197 931 896 € 72 006 610 € 0 € 81 716 992 € 9 047 339 € 0 € 411 737 836 € 4 137 171 € 64 052 500 € 4 222 833 € 4 222 833 € 142 284 862 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 197 717 833 € 0 € 88 425 694 € 8 464 539 € 0 € 423 951 430 € 4 033 983 € 119 583 333 € 0 € 0 € 6 226 527 € 2 482 238 € 14 027 757 € 181 074 272 €	0 6 0 7 0 7 0 8 0 8 0 9 0 9 0 9 0 9 0 9 0 9 0 9 0 9 0 9 0 9	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 103 736 056 € 3 022 795 € 0 € 443 390 239 € 443 390 239 € 0 € 0 € 447 390 239 € 0 € 0 € 0 € 102 333 € 0 € 0 € 103 589 186 € 5 567 253 € 20 914 156 € 142 419 944 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 105 683 057 € 10 266 734 € 0 € 452 381 180 C 475 522 € 119 29 583 € 0 € 0 € 4 148 064 € 31 839 423 € 5 523 565 520 € 184 942 114 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 453 272 154 € 4 523 858 € 114 152 500 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 453 272 154 € 4 522 858 € 114 152 500 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 5 73 560 € 0 5 60 € 133 979 207 € 5 962 725 € 0 € 487 749 286 € 4717 202 € 108 681 667 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 13 742 148 € 2 965 015 € 6 972 805 € 2 0534 156 € 167 612 993 €	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão Reservas Resultados transitados Ajustamentos em ativos financeiros Excedentes de revalorização Outras variações no Património Líquido Resultado líquido do período Dividendos antecipados Interesses que não controlam Total do Patrimó PASSIVO Passivo não corrente Provaões Financiamentos obtidos Fomecedores de investimentos Fomecedores de investimentos Fomecedores Passivos por impostos diferidos Outras contas a pagar Passivo corrente Credores por transferências e subsídios concedidos Fomecedores Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes		0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 197 717 833 € 0 € 88 432 694 € 8 464 539 € 0 € 423 951 430 € 403 983 € 119 583 333 € 0 € 2 6 26 22 € 3 2 482 238 € 4 720 634 € 14 627 757 € 181 074 272 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 75 787 051 € 0 € 0 € 106 631 494 € 6 610 544 € 0 € 0 € 443 262 882 € 4 330 515 € 72 123 333 € 0 € 0 € 4 2 96 716 € 37 164 668 € 5 138 197 € 20 914 156 € 143 966 985 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 0 € 103 736 056 € 3 022 795 € 0 € 0 € 443 390 239 € 443 390 239 € 447 165 € 35 369 186 € 5 367 253 € 20 914 156 € 142 419 944 €	0 C 0 C 0 C 203 198 794 C 82 397 595 C 0 C 0 C 106 048 959 C 6 476 543 C 0 C 449 156 891 C 449 156 891 C 4 427 186 C 90 429 583 C 0 C 0 C 2 0 C 1 C 2 0 C 1 C 2 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 105 483 057 € 10 266 734 € 0 € 452 381 180 € 44 75 522 € 117 929 583 € 0 € 0 € 4 148 064 € 31 839 423 € 31 839 423 € 184 942 114 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 € 0 € 453 272 154 € 0 € 0 € 0 € 0 € 14 175 966 € 179 617 991 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 € 0 € 453 272 154 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 133 979 207 € 5 962 725 € 0 € 487 749 286 € 4717 202 € 108 681 667 € 0 € 0 € 3 742 148 € 22 965 015 € 6 972 805 € 167 612 993 €	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão Reservas Resultados transitados Ajustamentos em ativos financeiros Excedentes de revalorização Outras variações no Património Líquido Resultado líquido do período Dividendos antecipados Interesses que não controlam Total do Patrimó PASSIVO Passivo não corrente Proviões Financiamentos obtidos Fomecedores de investimentos Fomecedores Responsabilidade por beneficios pós-emprego Diferimentos Outras contas a pagar Passivo corrente Credores por transferências e subsídios concedidos Fomecedores Adiantamentos del elentes, contribuíntes e utentes Estado e outros entes públicos Adiantamentos de clientes, contribuíntes e utentes Estado e outros entes públicos Adiantamentos de clientes, contribuíntes e utentes Estado e outros entes públicos Adionistas / Sódo / Associados		0 C 0 C 197 931 896 C 72 006 610 C 0 C 0 C 81 716 992 C 9 047 339 C 0 C 411 737 836 C	0 € 0 0 € 0 0 € 197 171 833 € 78 301 364 € 0 0 € 88 432 694 € 8 464 539 € 0 6 423 951 430 € 4 0 33 983 € 119 583 333 € 0 6 6 226 327 € 32 482 236 € 14 027 757 € 181 074 272 €	0 C 0 C 0 C 203 198 794 C 75 787 051 C 0 C 0 C 106 631 494 C 6 610 544 C 0 C 443 262 882 C 4 330 515 C 72 123 333 C 0 C 4 296 716 C 37 164 06 C 37 164 06 C 143 966 985 C	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 103 736 056 € 3 022 795 € 0 € 443 390 239 € 4 47 390 239 € 0 € 4 47 165 € 3 53 89 168 € 5 367 253 € 20 914 156 € 142 419 944 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 106 048 959 € 6 476 543 € 0 € 449 156 891 € 4 427 186 € 90 429 583 € 0 € 4 197 615 € 33 614 30€ 5 596 309 € 20 914 156 € 159 179 154 €	0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 105 483 057 € 10 266 734 € 0 € 452 381 180 € 4 475 522 € 117 929 583 € 0 € 4 148 064 € 31 839 425 € 5 825 365 € 20 724 155 € 184 942 114 €	0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 105 468 800 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 € 4 523 858 € 114 152 500 € 0 € 4 098 514 € 3 0 064 516 € 179 617 991 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 105 468 800 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 € 4 523 888 € 114 152 500 € 0 € 4 098 514 € 30 064 516 € 179 617 991 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 573 560 € 0 € 133 979 207 € 5 962 725 € 0 € 487 749 286 € 4717 202 € 106 681 667 € 0 € 3 742 148 € 22 965 105 € 6 972 805 € 20 534 156 € 167 612 993 €	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão Resevas Resevada Resultados transitados Ajustamentos em ativos financelros Excedentes de revalorização Outras variações no Património Liquido Resultado líquido do periodo Dividendos antecipados Interesses que não controlam PASSIVO Passivo não corrente Provisões Financiamentos obtidos Fornecedores de investimentos Fornecedores de investimentos Fornecedores Passivos por impostos diferidos Outras contas a pagar Passivo corrente Credores por transferências e subsídios concedidos Fornecedores Credores por transferências e subsídios concedidos Fornecedores		0 C 0 C 197 931 896 C 72 006 610 C 0 C 81 716 992 C 9 047 339 C 0 C 411 737 836 C 4 137 171 C 64 052 500 C 4 1228 43 C 14 228 48 C 0 C 2 003 098 C 0 C	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 197 171 833 € 0 € 88 432 694 € 8 464 539 € 0 € 423 951 430 € 4033 983 € 119 583 333 € 0 € 6 226 327 € 14 027 757 € 18 1074 272 €	0 C 0 C 0 C 203 198 794 C 75 787 051 C 0 C 0 C 106 631 494 C 6 610 544 C 0 C 0 C 443 262 882 C 4 230 515 C 72 123 333 C 0 C 4 296 716 C 3 71 64 068 C 5 138 197 C 20 914 156 C 143 966 985 C	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 0 € 0 € 103 736 056 € 3 022 795 € 0 € 443 390 239 € 443 390 239 € 0 € 4247 165 € 35 389 186 € 5 567 253 € 20 914 156 € 142 419 944 € 0 € 1 652 364 € 0 € 5 943 061 €	0 C 0 C 203 198 794 C 82 397 595 C 0 C 106 048 999 C 6 476 543 C 0 C 449 156 891 C 449 156 891 C 0 C 419 159 C 106 149 595 C 0 C 419 159 C 107 159 C 108 159 C 109	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 997 595 € 0 € 0 € 0 € 105 483 057 € 10 266 734 € 0 € 452 381 180 € 117 929 583 € 0 € 4 148 064 € 31 839 425 € 184 942 114 € 0 € 1 645 766 € 0 € 2 822 245 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 € 0 € 0 € 4 523 858 € 114 152 500 € 0 € 4 592 154 € 0 € 1 6 054 421 € 20 724 156 € 179 617 991 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 € 0 € 0 € 453 272 154 € 0 € 0 € 0 € 0 € 14 152 500 € 0 € 0 € 0 € 14 152 500 € 0 € 0 € 16 99 514 € 179 617 991 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 5 € 0 5 € 0 6 € 0 6 € 133 979 207 € 5 962 725 € 0 € 0 € 487 749 286 € 47 17 202 € 108 681 667 € 0 € 3 742 148 € 22 965 105 € 6 972 805 € 167 612 993 € 1 659 679 € 0 € 1 659 679 €	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão Resevas Resultados ransitados Ajustamentos em ativos financeiros Excedentes de revalorização Outras variações no Património Liquido Resultado liquido do periodo Dividendos antecipados Interesses que não controlam Total do Patrimó PASSIVO Passivo não corrente Provisões Financiamentos obtidos Fornecedores Responsabilidade por beneficios pós-emprego Diferimentos Passivos por impostos diferidos Outras contas a pagar Passivo corrente Credores por transferências e subsídios concedidos Fornecedores Responsabilidamentos diferidos Outras contas a pagar Passivo corrente Credores por transferências e subsídios concedidos Fornecedores Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes Estado e outros entes públicos Adionistas / Sódos / Associados Financiamentos obtidos		0 C 0 C 0 C 197 331 896 C 197 331 831 831 831 831 831 831 831 831 831	0 € 0 € 0 € 197 717 833 € 0 € 88 432 694 € 8 464 539 € 0 € 423 951 430 € 4 0 33 983 € 119 583 333 € 0 € 6 225 232 € 14 720 634 € 14 027 757 € 181 074 272 €	0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 83 397 595 € 0 € 0 € 106 048 959 € 6 476 543 € 0 € 0 € 449 156 891 € 4 427 186 € 90 429 583 € 0 € 0 € 1 6 € 2 6 € 1 5 91 79 154 € 0 € 1 6 5 294 € 0 € 1 6 5 294 € 0 € 4 0 9 € 4 0 9 1255 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 105 483 057 € 10 266 734 € 0 € 452 381 180 € 4 475 522 € 117 929 583 € 0 € 0 € 1 645 66 € 184 942 114 € 0 € 1 645 766 € 0 € 2 822 245 € 0 € 4 429 167 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 199 794 € 0 € 0 € 0 € 0 € 105 468 800 € 11 175 966 € 0 € 0 € 453 272 154 € 4 523 858 € 114 152 500 € 0 € 0 € 0 € 0 € 1 90 514 € 20 724 156 € 179 617 991 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 453 272 154 € 4 523 858 € 114 152 500 € 0 € 0 € 0 € 0 € 1 6 544 26 € 179 617 991 € 0 € 1 596 799 € 0 € 3 158 245 € 0 € 5 470 833 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 5 73 560 € 0 € 133 979 207 € 5 962 725 € 0 € 487 749 286 € 4717 202 € 106 681 667 € 0 € 0 € 3 742 148 € 22 965 015 € 6 972 805 € 20 524 156 € 167 612 993 €	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão Reservas Resultados transitados Ajustamentos em ativos financeiros Excedentes de revalorização Outras variações no Património Líquido Resultado líquido do periodo Dividendos anteopados Interesses que não controlam Total do Patrimó PASSIVO Passivo não corrente Proviões Finandamentos obtidos Fomecedores de investimentos Fomecedores Proviões Outras controlam Passivos por impostos diferidos Outras controla pagar Ultras controla pagar Curdoves por transferências e subsídios concedidos Fomecedores Responsabilidade por beneficios pós-emprego Diferimentos Outras contras a pagar Curdoves por transferências e subsídios concedidos Fomecedores Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes Estado es curtos entes públicos Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes Estadonistas / Sociados Finandamentos obtidos Fomecedores de investimentos Outras contas a pagar		0 C 0 C 0 C 197 931.896 C 72 006 610 C 0 C 81 716 992 C 9 047 339 C 0 C 411 737 836 C 4 137 171 C 64 052 500 C 4 122 833 C 2 1058 42 C 142 284 862 C 0 C 2 003 086 C 1 248 203 C 0 C 3 367 500 C	0 C 0 C 197 717 833 C 78 301 364 C 0 C 88 432 694 C 8 464 539 C 0 C 423 951 430 C 423 951 430 C 0 C 423 951 430 C 0 C 423 951 430 C 0 C 195 333 C 0 C 0 C 18 398 C 10 C 18 39 88 C 19 C 18 39 88 C 19 C 18 39 98 C 19 C 18 39 98 C 19 C 18 39 98 C 19 C 18 10 74 272 C	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 €	0 C 0 C 203 198 794 C 82 397 595 C 0 C 0 C 106 048 959 C 6 476 543 C 0 C 449 156 891 C 449 156 891 C 0 C 449 156 891 C 0 C 0 C 449 156 891 C 0 C 0 C 449 156 891 C 0 C 0 C 4 197 615 C 20 914 156 C 159 179 154 C	0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 105 483 057 € 10 266 734 € 0 € 452 381 180 € 4 4 475 522 € 117 929 583 € 0 € 4 148 064 € 31 839 423 € 5 825 365 € 184 942 114 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 € 4 523 858 € 114 152 500 € 0 € 4 098 514 € 6 054 421 € 20 724 156 € 179 617 991 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 € 4 523 858 € 114 152 500 € 0 € 4 098 514 € 30 64 541 € 6 054 421 € 20 724 156 € 179 617 991 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 373 560 € 0 € 133 979 207 € 5 962 725 € 0 € 0 € 487 749 286 € 47 17 202 € 108 681 667 € 0 € 3 742 148 € 0 € 3 742 148 € 167 612 993 € 167 612 993 €	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão Reservais Resultados transitados Ajustamentos em ativos financeiros Excedentes de revalorização Outras variações no Património Líquido Resultado [iquido do periodo Dividendos antecipados Dividendos antecipados Dividendos antecipados Dividendos antecipados PASSIVO Passivo não corrente Provisões Finandamentos obtidos Fomecedores de investimentos Fomecedores de investimentos Fomecedores por transferências e subsidios concedidos Outras contas a pagar Passivo por impostos diferidos Outras contas a controlam Passivo por impostos diferidos Outras contas a controlam Passivo por impostos diferidos Outras contas a controlam controlamentos Fomecedores Responsabilidades por beneficios pós-emprego Diferimentos Passivos por impostos diferidos Outras contas a pagar Formecedores antes públicos Adonistas / Sódos / Associados Finandamentos obtidos Fomecedores de clientes, contribuintes e utentes Estado e outros entes públicos Adonistas / Sódos / Associados Finandamentos obtidos Fomecedores de investimentos Outras contas a pagar Diferimentos Diferimentos Diferimentos Diferimentos Diferimentos Diferimentos		0 c 0 c 197 931 896 c 72 006 610 c 0 c 81 716 992 c 9 047 339 c 0 c 411 737 836 c 4 137 171 c 64 052 500 c 4 122 833 c 12 058 412 c 142 284 862 c 0 c 2 000 98 c 0 c 3 367 500 c 25 760 749 c	0 € 0 € 0 € 197 717 833 € 0 € 88 422 694 € 8 464 539 € 0 € 423 951 430 € 4 03 983 € 119 583 33 € 0 € 6 226 327 € 14 027 757 € 181 074 272 € 183 988 € 0 € 2 806 374 € 0 € 4 469 167 €	0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 103 736 056 € 0 € 3 022 795 € 0 € 443 390 239 € 443 390 239 € 4 278 851 € 72 123 332 € 0 € 0 € 4 247 165 € 35 399 186 € 142 419 944 € 0 € 16 € 23 54 € 0 € 0 € 4 429 167 €	0 C 0 C 0 C 203 198 794 C 0 C 203 198 794 C 0 C 0 C 0 C 0 C 106 048 959 C 6 476 543 C 0 C 449 156 891 C 0 C 0 C 449 156 891 C 0 C 0 C 0 C 0 C 1 197 615 C 33 614 304 C 5 596 390 C 20 914 156 C 159 179 154 C 0 C 4 62 284 C 0 C 4 197 615 C	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 105 483 057 € 10 266 734 € 0 € 452 381 180 € 4475 522 € 117 929 583 € 0 € 0 € 1 645 66 € 184 942 114 € 0 € 1 645 766 € 0 € 2 822 245 € 0 € 4 429 167 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 453 272 154 € 4 523 858 € 114 152 500 € 0 € 0 € 0 € 0 € 1 6 544 26 € 179 617 991 € 0 € 1 596 799 € 0 € 3 158 245 € 0 € 5 470 833 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 5 € 0 5 € 0 5 € 133 979 207 € 5 96 2725 € 0 € 487 749 286 € 47 17 202 € 108 681 667 € 0 € 0 € 3 742 148 € 22 965 015 € 6 972 805 € 167 612 993 €	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão Reservas Resultados transitados Ajustamentos em ativos financeiros Excedentes de revalorização Outras variações no Património Líquido Resultado líquido do período Dividendos antecipados Interesses que não controlam Total do Patrimó PASSIVO Passivo não corrente Provaões Financiamentos obtidos Fomecedores de investimentos Fomecedores Passivos por impostos diferidos Outras contas a pagar Passivo corrente Credores por transferências e subsídios concedidos Fomecedores Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes Estado es outros diferidos Outras contas a pagar Passivo corrente Credores por transferências e subsídios concedidos Fomecedores Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes Estado es outros entes públicos Acionistas / Spós / Associados Financiamentos obtidos Formecedores de inivestimentos Outras contas a pagar Diferimentos Passivos financieros detidos para negociação		0 C 0 C 197 931 896 C 72 006 610 C 0 C 81 716 992 C 9 047 339 C 0 C 411 737 836 C 4 137 171 C 64 052 500 C 4 122 833 C 12 058 412 C 142 284 862 C 0 C 2 0 0 308 C 1 248 203 C 0 C 2 5 760 749 C 7 842 200 C	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 197 717 833 € 0 € 88 432 694 € 8 464 539 € 0 € 423 951 430 € 423 951 430 € 4 033 983 € 119 583 333 € 0 € 5 22 827 € 32 482 238 € 4 720 634 € 14 027 757 € 181 074 272 €	0 C 0 C 203 198 794 C 75 787 051 C 0 C 0 C 106 631 494 C 6 610 544 C 0 C 443 262 882 C 43 30 515 C 72 123 333 C 0 C 45 267 061 C 37 164 068 C 143 966 985 C 0 C 706 277 C 0 C 5 607 061 C 4 4 29 167 C 21 260 700 C	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 0 € 103 736 056 € 3 022 795 € 0 € 0 € 443 390 239 € 4 378 851 € 72 123 333 € 0 € 0 € 4 427 165 € 35 389 186 € 5 367 253 € 20 914 156 € 142 419 944 € 0 € 1 652 364 € 0 € 5 99 3 061 € 0 € 1 6 2 364 € 0 € 1 6 2 364 € 0 € 1 6 2 364 €	0 C 0 C 203 198 794 C 82 397 595 C 0 C 0 C 106 048 959 C 6 476 543 C 0 C 449 156 891 C 4 427 186 C 90 429 583 C 0 C 1 6 7 6 7 6 7 6 7 6 7 6 7 6 7 6 7 6 7 6	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 10 5 683 057 € 10 266 734 € 0 € 452 381 180 € 4475 522 € 117 929 583 € 0 € 0 € 1 6 € 1 6 4 6 € 31 839 423 € 5 825 365 € 184 942 114 € 0 € 1 645 766 € 0 € 2 8 22 245 € 0 € 4 429 167 € 0 € 15 900 518 € 8 023 161 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 0 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 € 0 € 453 272 154 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 € 4 523 858 € 114 152 500 € 0 € 0 € 0 € 1 6 504 421 € 0 € 1 6 505 421 € 0 € 1 6 505 421 € 0 € 1 6 506 99 € 0 € 1 6 508 670 € 0 € 5 470 833 € 0 € 5 470 833 € 0 € 16 533 377 € 8 023 161 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 0 € 0 € 133 773 500 € 0 € 0 € 0 € 0 € 487 749 286 € 4717 202 € 108 681 667 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão Reservais Resultados transitados Ajustamentos em ativos financeiros Excedentes de revalorização Outras variações no Património Líquido Resultado [iquido do periodo Dividendos antecipados Dividendos antecipados Dividendos antecipados Dividendos antecipados PASSIVO Passivo não corrente Provisões Finandamentos obtidos Fomecedores de investimentos Fomecedores de investimentos Fomecedores por transferências e subsidios concedidos Outras contas a pagar Passivo por impostos diferidos Outras contas a controlam Passivo por impostos diferidos Outras contas a controlam Passivo por impostos diferidos Outras contas a controlam controlamentos Fomecedores Responsabilidades por beneficios pós-emprego Diferimentos Passivos por impostos diferidos Outras contas a pagar Formecedores antes públicos Adonistas / Sódos / Associados Finandamentos obtidos Fomecedores de clientes, contribuintes e utentes Estado e outros entes públicos Adonistas / Sódos / Associados Finandamentos obtidos Fomecedores de investimentos Outras contas a pagar Diferimentos Diferimentos Diferimentos Diferimentos Diferimentos Diferimentos	Subtotal	0 c 0 c 197 931 896 c 72 006 610 c 0 c 81 716 992 c 9 047 339 c 0 c 411 737 836 c 4137 171 c 64 052 500 c 4 525 500 c 4 12 2833 c 10 284 862 c 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 197 717 833 € 0 € 8 464 539 € 0 € 423 951 430 € 403 983 € 119 583 33 € 0 € 0 € 6 226 327 € 32 482 238 € 4 720 634 € 14 027 757 € 181 074 272 € 0 € 0 € 0 € 1 8 39 988 € 0 € 0 € 1 9 499 026 € 1 9 499 026 € 0 € 1 9 499 026 € 0 € 1 9 499 026 € 0 € 0 € 1 9 499 026 € 0 € 0 €	0 6 0 7 0 7 0 8 0 8 0 9 0 9 0 9 0 9 0 9 0 9 0 9 0 9 0 9 0 9	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 103 736 056 € 0 € 3 022 795 € 0 € 43 796 239 € 443 390 239 € 443 390 239 € 4 247 165 € 35 399 186 € 142 419 944 € 0 € 16 52 364 € 0 € 0 € 4 429 167 € 0 € 18 224 503 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 6 476 543 € 0 € 449 156 691 € 4 427 186 € 90 429 583 € 0 € 4 197 615 € 33 614 304 € 5 596 309 € 20 914 156 € 159 179 154 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 10 566 734 € 0 € 452 381 190 € 4475 522 € 117 925 83 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 15 965 65 94 6 0 € 0 € 0 € 0 € 16 418 964 € 18 494 114 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 4 59 27 154 € 4 523 858 € 114 152 500 € 0 € 0 € 4 59 9514 € 30 064 541 € 6 564 42 € 20 724 156 € 179 617 991 € 0 € 0 € 0 € 0 € 1 659 679 € 0 € 5 470 833 € 6 63 33 377 € 8 623 161 € 0 € 0 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 453 272 154 € 0 € 453 272 154 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 € 0 € 0 € 0 € 0 € 14 152 500 € 0 € 1 6 95 14 € 20 724 156 € 179 617 991 € 0 € 0 € 0 € 1 659 679 € 0 € 5 470 83 € 0 € 15 533 377 € 8 6 23 161 € 0 € 0 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 133 972 507 € 0 € 133 979 207 € 0 € 487 749 286 € 4717 202 € 108 681 667 € 0 € 0 € 0 € 3 742 148 € 2 965 015 € 6 972 805 € 20 534 156 € 167 612 993 € 0 € 0 € 1 659 679 € 0 € 0 € 3 138 184 € 0 € 0 € 163 33 377 € 8 602 161 €	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão Reservas Resultados transitados Ajustamentos em ativos financeiros Excedentes de revalorização Outras variações no Património Líquido Resultado líquido do período Dividendos antecipados Interesses que não controlam Total do Patrimó PASSIVO Passivo não corrente Provaões Financiamentos obtidos Fomecedores de investimentos Fomecedores Passivos por impostos diferidos Outras contas a pagar Passivo corrente Credores por transferências e subsídios concedidos Fomecedores Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes Estado es outros diferidos Outras contas a pagar Passivo corrente Credores por transferências e subsídios concedidos Fomecedores Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes Estado es outros entes públicos Acionistas / Spós / Associados Financiamentos obtidos Formecedores de inivestimentos Outras contas a pagar Diferimentos Passivos financieros detidos para negociação		0 C 0 C 197 931 896 C 72 006 610 C 0 C 81 716 992 C 9 047 339 C 0 C 411 737 836 C 4 137 171 C 64 052 500 C 4 122 833 C 12 058 412 C 142 284 862 C 0 C 2 0 0 308 C 1 248 203 C 0 C 2 5 760 749 C 7 842 200 C	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 197 717 833 € 0 € 88 432 694 € 8 464 539 € 0 € 423 951 430 € 423 951 430 € 4 033 983 € 119 583 333 € 0 € 5 22 827 € 32 482 238 € 4 720 634 € 14 027 757 € 181 074 272 €	0 C 0 C 203 198 794 C 75 787 051 C 0 C 0 C 106 631 494 C 6 610 544 C 0 C 443 262 882 C 43 30 515 C 72 123 333 C 0 C 45 267 061 C 37 164 068 C 143 966 985 C 0 C 706 277 C 0 C 5 607 061 C 4 4 29 167 C 21 260 700 C	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 0 € 103 736 056 € 3 022 795 € 0 € 0 € 443 390 239 € 4 378 851 € 72 123 333 € 0 € 0 € 4 427 165 € 35 389 186 € 5 367 253 € 20 914 156 € 142 419 944 € 0 € 1 652 364 € 0 € 5 99 3 061 € 0 € 1 6 2 364 € 0 € 1 6 2 364 € 0 € 1 6 2 364 €	0 C 0 C 203 198 794 C 82 397 595 C 0 C 0 C 106 048 959 C 6 476 543 C 0 C 449 156 891 C 4 427 186 C 90 429 583 C 0 C 1 6 7 6 7 6 7 6 7 6 7 6 7 6 7 6 7 6 7 6	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 397 595 € 0 € 0 € 10 5 683 057 € 10 266 734 € 0 € 452 381 180 € 4475 522 € 117 929 583 € 0 € 0 € 1 6 € 1 6 4 6 € 31 839 423 € 5 825 365 € 184 942 114 € 0 € 1 645 766 € 0 € 2 8 22 245 € 0 € 4 429 167 € 0 € 15 900 518 € 8 023 161 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 0 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 € 0 € 453 272 154 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 € 4 523 858 € 114 152 500 € 0 € 0 € 0 € 1 6 504 421 € 0 € 1 6 505 421 € 0 € 1 6 505 421 € 0 € 1 6 506 99 € 0 € 1 6 508 670 € 0 € 5 470 833 € 0 € 5 470 833 € 0 € 16 533 377 € 8 023 161 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 0 € 0 € 133 773 500 € 0 € 0 € 0 € 0 € 487 749 286 € 4717 202 € 108 681 667 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão Reservas Resultados transitados Ajustamentos em ativos financeiros Excedentes de revalorização Outras variações no Património Líquido Resultado líquido do periodo Dividendos antecipados Interesses que não controlam Total do Patrimó PASSIVO Passivo não corente Provisões Finandamentos obtidos Fonnecedores de investimentos Fonnecedores de investimentos Fonnecedores Responsabilidade por beneficios pós-emprego Diferimentos Diferimentos Passivos por impostos diferidos Outras contas a pagar Passivo corrente Credores por transferências e subsídios concedidos Fonnecedores Responsabilidamentos obtidos Fonnecedores Responsabilidamentos Outras contas a pagar Passivo corrente Credores por transferências e subsídios concedidos Fonnecedores Radiantamentos de clientes, contribuintes e utentes Estado e outros entes públicos Actionistas / Sódios / Associados Financiamentos obtidos Fonnecedores de investimentos Outras contas a pagar Diferimentos Passivos financeiros detidos para negociação Outros passivos financeiros	Subtotal	0 c 0 c 197 931 896 c 72 006 610 c 0 c 81 716 992 c 9 047 339 c 0 c 411 737 836 c 4137 171 c 64 052 500 c 4 525 500 c 4 12 2833 c 10 284 862 c 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 197 717 833 € 0 € 8 464 539 € 0 € 423 951 430 € 403 983 € 119 583 33 € 0 € 0 € 6 226 327 € 32 482 238 € 4 720 634 € 14 027 757 € 181 074 272 € 0 € 0 € 0 € 1 8 39 988 € 0 € 0 € 1 9 499 026 € 1 9 499 026 € 0 € 1 9 499 026 € 0 € 1 9 499 026 € 0 € 0 € 1 9 499 026 € 0 € 0 €	0 6 0 7 0 7 0 8 0 8 0 9 0 9 0 9 0 9 0 9 0 9 0 9 0 9 0 9 0 9	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 103 736 056 € 0 € 3 022 795 € 0 € 43 796 239 € 443 390 239 € 443 390 239 € 4 247 165 € 35 399 186 € 142 419 944 € 0 € 16 52 364 € 0 € 0 € 4 429 167 € 0 € 18 224 503 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 6 476 543 € 0 € 449 156 691 € 4 427 186 € 90 429 583 € 0 € 4 197 615 € 33 614 304 € 5 596 309 € 20 914 156 € 159 179 154 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 10 566 734 € 0 € 452 381 190 € 4475 522 € 117 925 83 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 15 965 65 94 6 0 € 0 € 0 € 0 € 16 418 964 € 18 494 114 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 4 59 27 154 € 4 523 858 € 114 152 500 € 0 € 0 € 4 59 9514 € 30 064 541 € 6 564 42 € 20 724 156 € 179 617 991 € 0 € 0 € 0 € 0 € 1 659 679 € 0 € 5 470 833 € 6 63 33 377 € 8 623 161 € 0 € 0 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 453 272 154 € 0 € 453 272 154 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 11 175 966 € 0 € 453 272 154 € 0 € 0 € 0 € 0 € 14 152 500 € 0 € 1 6 95 14 € 20 724 156 € 179 617 991 € 0 € 0 € 0 € 1 659 679 € 0 € 5 470 83 € 0 € 15 533 377 € 8 6 23 161 € 0 € 0 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 133 972 507 € 0 € 133 979 207 € 0 € 487 749 286 € 4717 202 € 108 681 667 € 0 € 0 € 0 € 3 742 148 € 2 965 015 € 6 972 805 € 20 534 156 € 167 612 993 € 0 € 0 € 1 659 679 € 0 € 0 € 3 138 184 € 0 € 0 € 163 33 377 € 8 602 161 €	0 () 0 ()
Ações (quotas) próprias Outros instrumentos de capital próprio Prémios de emissão Reservas Resultados transitados Ajustamentos em ativos financeiros Excedentes de revalorização Outras variações no Património Líquido Resultado (quido do período Dividendos antecipados Internsses que não controlam Total do Patrimó PASSIVO Passivo não corente Provisões Finandamentos obtidos Fomecedores de investimentos Fomecedores de investimentos Fomecedores Responsabilidade por beneficios pós-emprego Diferimentos Diferimentos Passivos por impostos diferidos Outras contas a pagar Passivo corrente Credores por transferências e subsidios concedidos Fomecedores Responsabilidamentos obtidos Fomecedores Responsabilidamentos Outras contas a pagar Passivo corrente Credores por transferências e subsidios concedidos Fomecedores Radiantamentos de clientes, contribuintes e utentes Estado e outros entes públicos Adionistas / Sócios / Associados Financiamentos obtidos Fomecedores de investimentos Outras contas a pagar Diferimentos Passivos financeiros detidos para negociação Outros passivos financeiros	Subtotal Subtotal do Passivo	0 € 0 € 0 € 197 931 896 € 72 006 610 € 0 € 81 716 992 € 9 047 339 € 411 737 836 € 411 737 836 € 412 737 836 € 4 127 171 € 64 052 500 € 412 283 € 142 284 862 € 0 € 1 249 203 € 0 € 1 249 203 € 0 € 2 5 760 749 € 7 742 206	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 197 717 833 € 0 € 88 432 694 € 8 464 539 € 0 € 423 951 430 € 423 951 430 € 0 € 6 € 26 27 € 180 74 272 € 0 € 2 806 374 € 0 € 2 806 374 € 0 € 2 806 374 € 0 € 19 90 25 € 0 € 7 727 495 € 0 € 35 885 050 €	0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C 0 C	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 103 736 056 € 3 027 95 € 0 € 443 390 239 € 443 390 239 € 4 478 851 € 72 123 333 € 0 € 0 € 142 47 165 € 35 389 186 € 142 419 944 € 0 € 5 967 253 € 0 € 5 943 061 € 0 € 5 943 061 € 0 € 8 023 161 € 0 € 8 023 161 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 82 997 595 € 0 € 0 € 105 483 057 € 10 66 734 € 452 381 180 € 4475 522 € 117 925 533 € 0 € 0 € 18 9942 114 € 0 € 18 9942 114 € 0 € 2 822 455 € 0 € 2 822 245 € 0 € 4 429 167 € 0 € 15 900 518 € 8 0 23 161 €	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 199 794 € 0 € 0 € 0 € 0 € 105 464 800 € 11 175 966 € 0 € 4 53 272 154 € 4 523 858 € 114 152 500 € 0 € 0 € 10 € 10 € 10 € 10 € 10 € 10	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 203 198 794 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0	0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 € 0 5 95 75 560 € 0 € 133 979 207 € 5 96 2725 € 0 € 487 749 286 € 47 17 202 € 108 681 667 € 0 € 3 74 21 48 € 22 965 015 € 6 972 805 € 167 612 993 € 0 € 3 138 184 € 1 6 € 3 138 184 € 0 € 5 470 833 € 0 € 5 470 833 € 0 € 5 470 833 € 0 € 1 653 377 € 8 202 161 € 0 € 35 925 235 €	51 035 000 6 0

c) Demonstração de Resultados

Procession Pro		2022	2023	2023	1°T 2024	2°T 2024	3°T 2024	4°T 2024	2024	2025	2026
Transplant of basis in the state of the stat	endimentos e Gastos Not	35									Previsão
The standard of the standard o	reneter a tayar										
### ### ### ### ### ### ### ### ### ##					-		_	_			
anterferiodes exhabilities committeds a explorition controllates,					-						80 223 6
and memeratoris produçãos de entrádes controladas, cordinadas, cor											975 (
neglo de miretanise de produção	ndimentos/Gastos imputados de entidades controladas,										9/5
atta das mercaderas yendades els mediras consumidas 1870 MeVE 2216 970 € 2400 777 € 553 38 € 584 371 € 575 294 € 23 30 947 € 23 30 947 € 23 30 947 € 23 30 947 € 23 30 947 € 23 30 947 € 23 30 947 € 23 30 947 € 24 30 947 €		- €	- с	- с	- с	- €	- е	- €	- с	- c	
### ### ### ### ### ### ### ### ### ##	abalhos para a própria entidade	570 670 €	500 000 €	456 436 €	102 500 €	102 500 €	102 500 €	102 500 €	410 000 €	410 000 €	410
16-97-12-22 18-51-1992 18-51-1902 4.79-281 5.500-7922 4.650-9992 5.829-2922 23-33-3142 21-07-4012 21-43-3142 21-07-4012 21-43-3142 21-07-4012 21-43-3142 21-07-4012 21-43-3142 21-07-4012 21-43-3142 21-07-4012 21-43-3142 21-07-4012 21-43-3142 21-07-4012 21-	usto das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	- 1 876 048 €	- 2 216 970 €	- 2 100 777 €	558 336 € -	584 373 € -	575 294 € -	584 961 € -	2 302 964 € -	2 365 412 € -	2 440
anderfenciale substation concedidos	ornecimentos e serviços externos	- 14 653 734 €	- 25 995 345 €	- 22 345 002 €	5 643 158 € -	5 744 370 € -	5 758 872 € -	5 998 289 € -	23 144 688 € -	23 308 673 € -	23 788
antidage of investimental control (perital/membes)	astos com pessoal	- 16 475 122 €	- 18 511 499 €	- 18 511 500 €	4 378 281 € -	5 500 792 € -	4 650 949 € -	5 829 292 € -	20 359 314 € -	21 074 801 € -	21 449
younded de filled and remotives (printing/remotives) -	ansferências e subsídios concedidos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
yeardade de fivides a reciber (prefets/receible) 146.666	estações sociais	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
ovides (immeritary flow, doc) = 190 500 € 193 344 € 193 346 € 19	nparidades de inventários (perdas/reversões)	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
particular de Investimentos não depreciseir / amortizáreis marticular de preciseir / amortizáreis marticular de preciseir / amortizáreis marticular de preciseir / amortizáreis marticular de pusto valor 100 200 c 1 942 200 c 1 492 200 c 1 6 6 6 70 c 1 6 6 6 70 c 1 6 6 6 70 c 1 6 6 70 c 1 6 6 70 c 1 6 7 6 7 6 7 6 7 6 7 6 7 6 7 6 7 6 7 6	paridade de dívidas a receber (perdas/reversões)	- 74 660 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
interseption provided in the provided of parts valor 1.00 at 0.00 at	ovisões (aumentos/reduções)	- 484 668 €	- 190 500 €	- 193 344 €	48 336 € -	48 336 € -	48 336 € -	48 336 € -	193 344 € -	193 344 € -	193
15.05.7976 15.05.5976 15.05.5976 13.91.506 5.311.206 4.00.7966 4.00.7966 4.00.7966 4.00.7966 4.00.7966 15.996.7966 15.996.7966 15.996.7966 15.996.7966 5.50.7966 5.70	erdas/reversões)										4 208
attras galantes pendas 5 000 544 € 5 361 891 € 5 305 819 € 1 226 841 € 1 226 942 € 1 225 325 € 1 188 893 € 4 911 022 € 5 499 460 € 5 5 5 800 1400 on this de depericiqõe a gastos de financiomento 34 615 898 € 32 889 221 € 30 890 035 € 9 973 190 € 10 004 004 € 10 340 285 € 7.459 218 € 37 37 47 55 € 97 30 043 € 4100 1400 1400 1400 1400 1400 1400 14											
awtication aministration of the depreciacy one of gartest definanciamento 34 615 589 € 32 859 221 € 30 890 035 € 9,573 190 € 10 004 042 € 10 340 285 € 7,459 218 € 37,376 735 € 39,300 643 € 4100 810 1810 1810 1810 1810 1810 1810											16 989
SIDA 34 615 367 32 600 2721 33 870 105 10 401 285 7 93 170 10 10 40 125 7 93 170 10 10 40 125 7 93 170 10 10 40 125 7 93 170 10 10 40 125 7 93 170 10 10 40 125 7 93 170 10 10 40 125 7 93 170 10 10 40 125 10 10 13 125 10 13 13 13 13 15 10 13 13 13 15 10 13 13 13 13 15 10 13 13 13 13 15 10 13 13 13 13 15 10 13 13 13 13 15 10 13 13 13 13 15 10 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13	itros gastos e perdas	- 5 000 544 €	- 5 361 891 €	- 5 305 819 €	1 226 841 € -	1 269 964 € -	1 225 325 € -	1 188 893 € -	4 911 022 € -	5 409 460 € -	5 516
particle de Investimentes depreciaveis precial particle de International (International Particle Deprecial Particle De		34 615 589 €	32 859 221 €	30 890 035 €	9 573 190 €	10 004 042 €	10 340 285 €	7 459 218 €	37 376 735 €	39 350 643 €	41 001
antidado operacional (EIII) 10894 501 € 109 734 € 1203 199 € 4435 107 € 442 107 € 44	astos / reversões de depreciação e amortização	- 26 984 486 €	- 27 037 775 €	- 26 876 402 €	6 755 661 € -	6 755 661 € -	6 755 660 € -	6 755 660 € -	27 022 643 € -	31 378 195 € -	31 378
### ### ### ### ### ### ### ### ### ##		3 263 199 €	4 635 907 €	4 721 739 €	1 105 754 €	1 105 754 €	1 105 754 €	1 105 754 €	4 423 017 €	4 423 017 €	4 423
res çès de juto volor 9193 823 € 8 993 946 € 6 699 224 € 4 873 961 € 4 426 467 € 4 493 711 € 1 087 195 € 1 4 679 736 € 12 511 792 € 1 4 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	esultado operacional (EBIT)	10 894 301 €	10 457 353 €	8 735 372 €	3 923 283 €	4 354 136 €	4 690 378 €	1 809 312 €	14 777 109 €	12 395 465 €	14 046
rus e gastos similares suportados - 37 690 € - 31 500 € - 31 500 € - 7.95		9 193 823 €	8 953 946 €	6 699 224 €	4 873 363 €	4 265 467 €	4 453 711 €	1 087 195 €	14 679 736 €	12 511 792 €	14 025
rus e gastos similares suportados - 37 690 € - 31 500 € - 31 500 € - 7.95	me a modimentos similares obtidos										
10 854 611 € 10 425 993 € 8 703 808 € 3 915 788 € 434 741 € 488 183 € 1 802 224 € 14 747 934 € 7 845 855 € 9 70 9050 sobre o rendimento - 1 809 273 € - 1 961 054 € 2 093 265 € 892 993 € - 892 993 € - 892 993 € - 3 57 1 970 € - 1 883 130 € - 2 3					-			_	_		4 337
posto sobre o rendimento : 1899.273 c											
130130 130130 32330 32330 3331300 1301300 13	esultado antes de impostos	10 856 611 €	10 425 593 €	8 703 808 €	3 915 788 €	4 346 741 €	4 683 183 €	1 802 224 €	14 747 936 €	7 845 855 €	9 708
sultado líquido do período 9 047 339 € 8 464 539 € 6 610 544 € 3 022 795 € 3 453 748 € 3 790 191 € 909 231 € 11 175 966 € 5 962 725 € 7 33	posto sobre o rendimento	- 1 809 273 €	- 1 961 054 €	- 2 093 265 €	892 993 € -	892 993 € -	892 993 € -	892 993 € -	3 571 970 € -	1 883 130 € -	2 330
	sultado líquido do período	9 047 339 €	8 464 539 €	6 610 544 €	3 022 795 €	3 453 748 €	3 790 191 €	909 231 €	11 175 966 €	5 962 725 €	7 378
	ck Balanço ck Trimestres										

d) Demonstração dos Fluxos de Caixa

									Unidade	
UBRICAS Notas	2022	2023	2023	1°T2024	2°T2024	3°T2024	4°T2024	2024	2025	2026
DBRICA3	Execução	PAO	Estimativa	Previsão	Previsão	Previsão .	Previsão	Previsão	Previsão .	Previsão
Fluxos de caixa de atividades operacionais										
cebimentos de clientes	65 679 613 €	71 922 571 €	69 571 699 €	18 460 309 €	19 394 353 €	19 172 389 €	17 836 373 €	74 863 423 €	78 192 640 €	80 742 6
cebimentos de contribuintes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	-
cebimentos de utentes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
gamentos a fornecedores	- 23 475 070 € -	28 017 834 € -	24 727 762 € -	5 401 483 € -	6 540 889 € -	6 496 970 € -	6 797 014 € -	25 236 355 € -	25 674 085 € -	26 229 2
gamentos ao pessoal	- 13 309 565 € -	14 858 673 € -	14 457 475 € -	3 494 936 € -	4 348 822 € -	3 707 588 € -	4 602 109 € -	16 153 455 € -	17 787 224 € -	18 082 7
ixa gerada pelas operações	28 894 978 C	29 046 063 €	30 386 462 €	9 563 890 €	8 504 642 C	8 967 831 C	6 437 250 €	33 473 612 €	34 731 331 €	36 430
itros recebimentos/pagamentos	- 8 425 919 € -	2 559 845 € -	4 837 771 € -	680 336 € -	3 070 226 € -	2 335 714 € -	942 382 € -	7 028 658 € -	2 341 164 € -	2 303 0
Fluxos de caixa das atividades operacionais (a)	20 469 059 €	26 486 218 €	25 548 691 C	8 883 554 C	5 434 415 C	6 632 117 €	5 494 868 €	26 444 955 €	32 390 167 €	34 127 6
Fluxos de caixa das atividades de investimento										
gamentos respeitantes a:										
Ativos fixos tangíveis	- 101 637 789 € -	80 752 023 € -	60 248 701 € -	18 794 012 € -	19 308 347 € -	25 870 198 € -	14 068 576 € -	78 041 132 € -	53 670 734 € -	24 464
Ativos intangíveis	- 496 973 €	- €	- €	- €	- €	- €	- с	- €	- €	
Propriedades de investimento	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
Investimentos financeiros	- 11 529 € -	12 000 € -	4 373 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
Outros Ativos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
cebimentos provenientes de:										
Ativos fixos tangíveis	101 527 €	- €	152 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
Ativos intangíveis	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- e	
Propriedades de investimento	- €	- €	- €	- €	- €	- c	- c	- €	- ε	
Investimentos financeiros	111 €	- €	- €	- €	- 6	- €	- €	- €	- e	
Outros Ativos	11 603 €	12 366 €	10 461 €	4 418 €	1 219 €	4 418 €	1 219 €	11 273 €	11 273 €	11
Subsidios ao investimento	16 244 841 €	26 060 221 €	32 244 850 €	- 6	4 169 594 €	1 142 789 €	1 204 984 €	6 517 367 €	32 464 000 €	11 621
Transferências de capital	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
luros e rendimentos similares	36 €	- €	1 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
Dividendos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- e	
Fluxos de caixa das atividades de investimento (b)	- 85 788 173 C -	54 691 436 € -	27 996 612 C -	18 789 595 C -	15 137 534 € -	24 722 991 € -	12 862 373 € -	71 512 492 € -	21 195 460 € -	12 831 8
Fluxos de caixa das atividades de financiamento										
rioxos de Caixa das dividades de infanciamento cebimentos provenientes de:										
Financiamentos obtidos	55 000 000 €	60 000 000 €	12 500 000 €	- €	20 000 000 €	27 500 000 €	- ε	47 500 000 €	- €	
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital	- €	- €	- €	- 6	- €	- €	· c	47 300 000 €	- 6	
Cobertura de prejuízos	- 6	- 6	- 6	- 6	- 6	- 6	· 6	- 6	- 6	
Doacões	- €	- c	- c	- 6	. 6	- 6	· c	- c	- c	
Outras operações de financiamento	- 6	- 6	- 6	- 6	. (- 6	- 6	- 6	- 6	
gamentos respeitantes a:		- 6	- 6	- 6	- 6	- 6			- 6	
Financiamentos obtidos	- 1 140 000 € -	3 367 500 € -	3 367 500 €	- с-	1 693 750 €	- € -	2 735 417 € -	4 429 167 € -	5 470 833 € -	5 470
Juros e gastos similares	- 671 675 € -	5 508 612 € -	1 666 663 € -	225 120 € -	1 333 855 € -	224 820 € -	1 659 902 €	3 443 697 € -	4 549 610 € -	4 337
Dividendos	- 190 000 € -	190 000 € -	190 000 €	- €	- € -	190 000 €	- € -	190 000 € -	190 000 € -	190
Reduções de capital e outros instrumentos de capital	- 190 000 € -	- €	- €	- 6	- 6	- €	- 6	- €	- €	
Outras operações de financiamento	- e	- 6	- e	- e	- c	- 6	- 6	- 6	- 6	
Fluxos de caixa de atividades de financiamento (c)	52 998 325 €	50 933 888 C	7 275 837 C	225 120 €	16 972 395 C	27 085 180 C -	4 395 319 C	39 437 137 € -	10 210 443 C -	9 998 3
Variação de caixa e seus equivalentes (a + b + c)	- 12 320 789 €	22 728 669 €	4 827 917 € -	10 131 160 €	7 269 277 €	8 994 307 € -	11 762 824 €	5 630 401 €	984 263 €	11 297
				20 862 292 €	10 731 132 €	18 000 409 €	26 994 716 €	20 862 292 €	15 231 892 €	16 216
Caixa e seus equivalentes no início do período Caixa e seus equivalentes no fim do período	28 355 165 € 16 034 376 €	7 223 555 € 29 952 225 €	16 034 376 €	10 731 132 €	18 000 409 €	26 994 716 €	15 231 892 €	15 231 892 €	16 216 155 €	27 513

e) Plano de Investimentos

		2023	2023	1°T2024	2°T2024	3°T 2024	4ºT2024	2024	Unidade 2025	202
vestimentos	Notas	PAG	Estimativa	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão	Previsi
	bstituição ou de es	pansão, e se está contir		de financiamentos (v	g., de candidaturas a fu	indos estruturais)				
grade Ponte Móvel Programa para a Ação Climática e Sustentabilidade Financiamento B	expansão	5 530 000 €	95 925 €	840 728 € 714 619 €	800 214 € 680 182 €	1 300 214 € 1 105 182 €	790 986 € 672 338 €	3 732 142 € 3 172 321 €	2 160 000 € 1 836 000 €	
Fundos próprios VAL estimado (em €)		5 530 000 €	95 925 €	126 109 €	120 032 €	195 032 €	118 648 €	559 821 €	324 000 €	
nstrução e Modernização Vias rtuárias (VCP)	expansão	50 000 €		551 135 €	636 135 €	731 135 €	1 076 595 €	2 995 000 €	3 250 000 €	
Programa para a Ação Climática e Sustentabilidade Financiamento B		30 000 €		331 133 C	60 000 €	· €	· ε	60 000 €	2 400 000 €	
Financiamento B Fundos próprios		50 000 €	. с	551 135 €	576 135 €	731 135 €	1 076 595 £	2 935 000 €	850 000 €	
VAL estimado (em €)		50 000 €	. 6	551 135 €	5/6 135 €	/31 135 €	1 0/6 595 €	2 935 000 €	850 000 €	
bestação de AT p/ Porto de Leixões	expansão	45 000 €	. с	- є	- с	- ε	. с	- ε	5 000 000 €	5 00
Programa para a Ação Climática e Sustentabilidade				- с	- c	- ε	- с	- c	3 213 500 €	3 21
Financiamento B Fundos próprios		45 000 €	. с	- ε	- ε	- ε	- ε	- ε	1 786 500 €	1 78
VAL estimado (em €)										
modelação da Rede MT do Pleixões	expansão	75 000 €	25 000 €	75 000 €	- ε	. с	- ε	75 000 €	1 000 000 €	1 00
Programa para a Ação Climática e Sustentabilidade Financiamento B					- ε	- с	- ε	48 203 €	642 700 €	64
Fundos próprios VAL estimado (em €)		75 000 €	25 000 €	75 000 €	- ε	- ε	- ε	26 798 €	357 300 €	35
VAL ESTIMATION (EIII C)										
plementação de Centro Inspetivo	expansão			- ε	- ε	490 000 €	3 580 000 €	4 070 000 €	6 212 000 €	
Programa para a Ação Climática e Sustentabilidade Financiamento B Fundos próprios		- с	. с	. с	· c	343 000 €	2 506 000 €	2 849 000 €	4 348 400 €	
VAL estimado (em €)										
bstituição do Cais Norte da Doca 1	substituição		1 055 629 €	3 710 355 €	3 710 355 €	3 710 355 €	3 710 363 €	14 841 427 €	9 279 874 €	4
Connecting Europe Facility - Transport Financiamento B				1 855 177 €	1 855 177 €	1 855 177 €	1 855 181 €	7 420 713 €	4 639 937 €	
Fundos próprios VAL estimado (em €)		- с	1 055 629 €	1 855 177 €	1 855 177 €	1 855 177 €	1 855 181 €	7 420 713 €	4 639 937 €	
stalação de Armazenamento de	expansão	75 000 €	260 833 F	285 208 €	110 208 €	85 208 F	91 458 €	572 083 E	4 263 750 €	
mbustíveis (Metanol) Plano de Recuperação e Resiliência - Agendas Mobilizadores para a Inovação Empresarial		.5000	223035	94 550 €	36 535 €	28 248 €	30 320 €	189 652 €	1 413 484 €	
Financiamento B Fundos próprios		75 000 €	260 833 €	190 658 €	73 673 €	56 961 €	61 139 €	382 431 €	2 850 266 €	
VAL estimado (em €)										
stalação Aerogerador	expansão			50 001 €	50 001 €	125 001 €	50 001 €	275 004 €	5 000 000 €	
Fundo Transição Justa Financiamento B				44 997 €	44 997 €	112 492 €	44 997 €	247 484 €	4 499 640 €	
Fundos próprios VAL estimado (em €)		- ε	- ε	5 004 €	5 004 €	12 509 €	5 004 €	27 520 €	500 360 €	
oto e Instalação de OPS Programa para a Ação Climática e	expansão	60 000 €	80 000 €	- ε	- ε	- с	- с	- с	1 225 000 €	
Sustentabilidade Financiamento B									787 308 €	
Fundos próprios VAL estimado (em €)		60 000 €	80 000 €	- с	- ε	- ε	- €	- ε	437 693 €	
olongamento do Quebra-mar	expansão	46 051 624 €	35 966 208 €	1 829 623 €	5 610 271 €	13 975 311 €	963 328 €	22 378 533 €	88 000 €	
Financiamento COMPETE 2020		20 268 867 €	18 608 916 €	10170170	30101711	15 3/3 311 €	203 320 C		00 000 C	
Financiamento BEI Fundos próprios VAL estimado (em €)		25 782 757 €	17 357 292 €	1 829 623 €	5 610 271 €	13 975 311 €	963 328 €	22 378 533 € - 0 €	88 000 €	
localização de estruturas do porto de sca Financiamento A	expansão	219 000 €	218 928 €	- €	- ε	- €	- €	- ε	438 000 €	2 54
Financiamento B Fundos próprios		219 000 €	218 928 €	. с	- ε	. с	. с	. с	438 000 €	2.54
VAL estimado (em €)										
ta-center TIER III	expansão	217 000 €	454 802 €	1 000 000 €	- ε	- ε	- с	1 000 000 €	5 000 000 €	3 01
Programa para a Ação Climática e Sustentabilidade				700 000 €	- с	- с	- с	700 000 €	3 500 000 €	2 10
Financiamento B Fundos próprios VAL estimado (em €)		217 000 €	454 802 €	300 000 €	- ε	. с	. с	300 000 €	1 500 000 €	91
tiga Doca Comercial e Doca de Marés : Cap.50 OE	substituição		135 980 €	. с	. с	- ε	6 800 €	6 800 €	750 000 €	7!
Cap.50 OE Financiamento B Fundos próprios		- с	135 980 F	. с	. с	. с	6 800 €	6 800 €	750 000 €	7!
VAL estimado (em €)			133 980 €				- ε	- ε		
									389 400 €	
rto Seco da Guarda	expansão	330 000 €	30 000 €	110 000 €	930 000 €	1 550 000 €	1 191 995 €	3 781 995 €		
rto Seco da Guarda Financiamento A Financiamento B	expansão	330 000 €	30 000 €	110 000 €	930 000 €	1 550 000 €	1 191 995 €	3 781 995 €		
Financiamento A	expansão	330 000 €	30 000 €	110 000 €	930 000 €	1 550 000 €	1 191 995 €	3 781 995 € 3 781 995 €	389 400 €	
Financiamento A Financiamento B Fundos próprios VAL estimado (em €)									389 400 €	
Financiamento A Financiamento B Fundos próprios VAL estimado (em C) rminal Ferroviário de Leixões	expansão expansão			110 000 € 50 600 €	930 000 € 120 000 €	1 550 000 € 80 000 €	1 191 995 € 65 200 €	3 781 995 C 315 800 C	1 395 000 €	
Financiamento A Financiamento B Financiamento B Fundos próprios VAL estimado (em C) rminal Ferroviário de Lebdes Programa para a Ação Climática e Sustentabilidade Financiamento B		330 000 €	30 000 € 355 749 €	110 000 € 50 600 € 20 689 €	930 000 € 120 000 € 49 064 €	1 550 000 € 80 000 € 32 709 €	1 191 995 € 65 200 € 26 658 €	3 781 995 € 315 800 € 129 120 €	1 395 000 € 837 000 €	1 43
Financiamento A Financiamento B Fundos próprios VAL estimado (em C) rminal Ferroviário de Leixões Programa para a Ação Climática e		330 000 €	30 000 €	110 000 € 50 600 €	930 000 € 120 000 €	1 550 000 € 80 000 €	1 191 995 € 65 200 €	3 781 995 C 315 800 C	1 395 000 €	1 43
Financiamento A Financiamento B Financiamento B Financiamento B Financiamento B VAL estimado (em C) VAL estimado (em C) VAL estimado (em C) VAL estimado (em C) Financiamento B Financiamento B Financiamento B Financiamento B		330 000 €	30 000 € 355 749 €	110 000 € 50 600 € 20 689 €	930 000 € 120 000 € 49 064 €	1 550 000 € 80 000 € 32 709 €	1 191 995 € 65 200 € 26 658 €	3 781 995 € 315 800 € 129 120 €	1 395 000 € 837 000 €	1 43
Rinacamaneto B Finance propies VAL estimado (em C) winhal Ferrovidirio de Labides Programa para a Aglio Climidica e Santeriazialische Finance propies VAL estimado (em C) Financamento A		330 000 €	30 000 € 355 749 €	110 000 € 50 600 € 20 689 €	930 000 € 120 000 € 49 064 €	1 550 000 € 80 000 € 32 709 €	1 191 995 € 65 200 € 26 658 €	3 781 995 € 315 800 € 129 120 €	1 395 000 € 837 000 €	3 02 1 43 1 55
Financiamento A Financiamento B Financiamento B Financiamento B Financiamento B Financiamento Financ		330 000 €	30 000 € 355 749 €	110 000 € 50 600 € 20 689 €	930 000 € 120 000 € 49 064 €	1 550 000 € 80 000 € 32 709 €	1 191 995 € 65 200 € 26 658 €	3 781 995 € 315 800 € 129 120 €	1 395 000 € 837 000 €	1 43
Financiamento A Financiamento B Financiamento A Financiamento A Financiamento B Financiamento B Financiamento B		330 000 € 100 000 €	30 000 C 355 749 C 355 749 C	110 000 € 50 600 € 20 689 € 29 911 €	930 000 C 120 000 C 49 064 C 70 936 C	1 550 000 € 80 000 € 32 709 € 47 291 €	1 191 995 C 65 200 C 26 658 C 38 542 C	3 781 995 C 315 800 C 129 120 C 186 680 C	1 395 000 € 837 000 €	1 43
Financiamiento A Financiamiento B VAL estimado (em C) VAL estimado (em C) VAL estimado (em C) VAL estimado (em C) Financiamiento A Financiamiento A Financiamiento A Financiamiento B Financiamiento B VAL estimado (em C) Financiamiento B Financiamiento B Financiamiento B Financiamiento B Financiamiento A Financiamiento A Financiamiento B Financiamiento A		330 000 € 100 000 €	30 000 C 355 749 C 355 749 C	110 000 € 50 600 € 20 689 € 29 911 €	930 000 C 120 000 C 49 064 C 70 936 C	1 550 000 € 80 000 € 32 709 € 47 291 €	1 191 995 C 65 200 C 26 658 C 38 542 C	3 781 995 C 315 800 C 129 120 C 186 680 C	1 395 000 € 837 000 €	1 43
Financiamento A Financiamento B Financiamento B VAL estimado (em C) Financiamento B Financiame		330 000 € 100 000 €	30 000 C 355 749 C 355 749 C	110 000 € 50 600 € 20 689 € 29 911 €	930 000 C 120 000 C 49 064 C 70 936 C	1 550 000 € 80 000 € 32 709 € 47 291 €	1 191 995 C 65 200 C 26 658 C 38 542 C	3 781 995 C 315 800 C 129 120 C 186 680 C	1 395 000 € 837 000 €	1 43
Financiamento A Financiamento B Financiamento B Financiamento B Financiamento B Financiamento B Financiamento A Financiamento A Financiamento A Financiamento A Financiamento A Financiamento B Financiamento A Financiamento B		330 000 C 100 000 C 100 000 C	30 000 C	110 000 € 50 600 € 20 689 € 29 911 €	930 000 € 120 000 € 49 064 € 70 936 €	1 550 000 € 80 000 € 12 709 € 47 291 €	1 191 995 C 65 200 C 26 658 C 38 542 C	3 781 995 C 315 800 C 129 120 C 186 680 C	1 395 000 C 837 000 C 558 000 C	1 43
Financiamento A Financiamento B Financiamento B VAL estimado (em C) Financiamento B Financiame		330 000 C 100 000 C 100 000 C	30 000 € 355 749 € - €	110 000 € 50 600 € 20 689 € 29 911 € - €	930 000 € 120 000 € 49 064 € 70 936 €	1 550 000 € 80 000 € 32 700 € 47 291 € - €	1 191 995 C 65 200 C 26 658 C 38 542 C	3 781 995 C 315 800 C 129 120 C 186 680 C	1 395 000 C 837 000 C 558 000 C	1 43

f) Eficiência Operacional

						Unidade		
Eficiência operacional	2022	2023	2023	2024	2025	2026	Δ (2024-20	023)
Elicicifeia operacional	Execução	PAO	Estimativa	Previsão	Previsão	Previsão	Valor	%
Gastos operacionais (GO)	33 004 904	46 723 814	42 957 279	45 806 967	46 748 886	47 678 523	2 849 688	6,6%
CMVMC	1 876 048	2 216 970	2 100 777	2 302 964	2 365 412	2 440 382	202 188	9,6%
FSE	14 653 734	25 995 345	22 345 002	23 144 688	23 308 673	23 788 892	799 686	3,6%
Gastos com pessoal	16 475 122	18 511 499	18 511 499	20 359 314	21 074 801	21 449 248	1 847 815	10,0%
Efeitos incluídos no indicador de Eficiência Operacional autorizado	165 551	-1 572 353	-2 190 215	-1 264 285	-1 294 945	-1 324 758	925 931	42%
a) Efeito anualização das Dragagens	841 050	-514 353	-841 641	-280 711	-311 371	-341 184	560 931	1
 b) Efeito Gastos das UNs deficitárias comparticip. por OE ou FC 	-675 499	-1 058 000	-1 340 000	-975 000	-975 000	-975 000	365 000	(
 c) Efeito Gastos associados ao investimento Acessibilidades Marítimas e Prolongamento quebramar Leixões 	0	0	-8 574	-8 574	-8 574	-8 574	0	C
Impactos decorrentes de obrigações legais*	-1 123 383	-9 873 673	-6 002 897	-5 977 675	-5 159 430	-4 899 732	25 222	0%
Impactos decorrentes de fatores excecionais - crise geopolítica	-1 123 383	-8 485 407	-4 791 578	-4 311 840	-4 581 821	-4 899 732	479 738	(
Outros efeitos PAO 2023-2025 - TFML e reboque PVC		-1 388 266	-961 319	-1 111 432			-150 113	(
Efeito TFMG		0	0	-144 402	-577 609		-144 402	
Efeito Cais de Gaia		0	-250 000	-410 000			-160 000	-1
Sastos operacionais ajustados	32 047 071	35 277 788	34 764 166	38 565 008	40 294 511	41 454 033	3 800 841	10,9%
Volume de negócios	57 569 824	70 754 139	66 386 423	74 058 660	77 680 029	80 223 664	7 672 237	11,6%
Vendas	0	0	0	0	0	0	0	
Prestações de Serviços	57 569 824	70 754 139	66 386 423	74 058 660	77 680 029	80 223 664	7 672 237	11,6%
Indemnizações Compensatórias (conforme Contrato Serv. Público)								
Impacto na receita decorrente de obrigações legais**	-933 592	-8 195 257	-4 718 918	-5 591 589	-3 446 559	-3 569 071	-872 671	-18,5%
Impactos decorrentes de fatores excecionais - crise geopolítica	-933 592	-6 185 586	-3 015 296	-3 130 865	-3 327 856	-3 569 071		
Outros efeitos PAO 2023-2025 - TFML e reboque PVC	0	-2 009 671	-1 403 622	-1 647 048				
Efeito TFMG	0	0	0	-29 676	-118 703			
Efeito Cais de Gaia	0	0	-300 000	-784 000			-484 000	
olume de Negócios ajustado	56 636 232	62 558 882	61 667 505	68 467 071	74 233 470	76 654 593	6 799 566	11,0%
Gastos Operacionais/Volume de Negócio (GO/VN)	56,58%	56,39%	56,37%	56,33%	54,28%	54,08%	0,00	

st Se aplicável: Os impactos/gastos excecionais devem ser justificados em sede de PAO e devidamente discrimidados

Nota: Quando a natureza da empresa não permite aferir a eficiência operacional, deverá a empresa apresentar uma proposta de um indicador de eficiência operacional alternativo na proposta de PAO, o qual deve ser mantido, pelo menos, nos exercícios de 2025 e 2026, a autorizar expressamente pelos membros do Governo responsáveis pela área das finanças e pela área setorial

Fonte: Proposta de PAO para 2024-2026

^{**} Se aplicável: outros rendimentos que concorram para o VN, que devem ser justificados em sede de PAO

g) Pessoal

Possocial Poss							Unidade		
Procession Pro	soal	2022	2023	2023	2024	2025	2026		
Nº de membros dos órgãos socialis Nº de membros cargos de direção 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11		Execução	PAO	Estimativa	Previsão	Previsão	Previsão	Valor	%
Nº de membros cargos de direção Nº dos restantes trabalhadores 26. 294 267 292 293 287 25 Gastos totals com pessoal* 16. 475 122 18.511 499 18.511 499 20.359 314 21.074 801 21.449 248 18.478 814 Gastos com órgãos sociais** 383 927 398 534 413 240 467 177 494 973 484 973 53 936 Gastos com cargos de direção 10.18 609 10.31 850 11.39 264 11.49	otal de Trabalhadores	281	314	286	311	312	306	25	9%
Castos totals com pessoal* 16 475 122 18 511 499 20 359 314 21 074 801 21 449 248 1847 814	Nº de membros dos órgãos sociais	9	9	8	8	8	8	0	0%
16 475 122 18 511 499 18 511 499 20 359 314 21 074 801 21 449 248 1847 814	Nº de membros cargos de direção	11	11	11	11	11	11	0	0%
Gastos com órgãos sociais** Gastos com cargos de direção 1 018 609 1 018 6	Nº dos restantes trabalhadores	261	294	267	292	293	287	25	9%
Gastos com cargos de direção 1016 609 1031 550 1031 850 1149 264 1149 265 165 278 16	tos totais com pessoal*	16 475 122	18 511 499	18 511 499	20 359 314	21 074 801	21 449 248	1 847 814	10%
Remuneração do pessoal 12 224 785 13 903 877 13 748 631 15 274 885 15 862 775 16 157 324 1 526 254 Beneficios pós-emprego 85 286 85 286 135 493 165 278 165 278 165 278 29 785 Ajudas de custo 36 522 31 350 31 724 29 400 29 400 29 400 29 400 -2 324 Rescisões / Indemizações 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Gastos com órgãos sociais**	383 927	398 534	413 240	467 177	484 973	484 973	53 936	13%
Remuneração do pessoal 12 234 785 13 903 877 13 748 631 15 274 885 15 862 775 16 157 324 1 526 254	Gastos com cargos de direção								11%
Beneficios pós-emprego	Remuneração do pessoal								11%
Ajudas de custo Rescisões / Indemnizações 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Benefícios pós-emprego								22%
Restantes encargos 2 715 993 3 060 602 3 150 561 3 273 310 3 383 110 3 463 009 122 749 Informação adicional (i) Gastos com as contratações previstas em 2023 885 000 320 000 816 733 496 733 (ii) Gastos com as contratações previstas em anos subsequentes (iii) Cumprimento de disposições legals 477 000 792 000 841 255 715 487 374 447 49 255 (iv) Orientações expressas do acionista Estado (v) Valorizações remuneratórias obrigatórias 199 000 199 000 189 827 9173 (vi) Outras valorizações remuneratórias (vii) Rescisões por mútuo acordo Começões para efeitos de rácio (·) Gastos com órgãos sociais* -383 927 -388 534 -413 240 -467 177 -484 973 -484 973 -53 936 (·) Valorizações remuneratórias obrigatórias -199 000 -199 000 -189 827 (·) Valorizações remuneratórias obrigatórias -199 000 -199 000 -189 827 (·) Rescisões contratuais excluindo por mútuo acordo (+) Absentismo Costos com pessoal qiustados para efeitos de rácio 16 091 195 17 436 966 17 107 259 18 861 055 19 874 341 20 589 828 1 753 796 Costos com pessoal ogestores incide a redução prevista no artigo 12 º da Lei nº 12-A/2010, de 30 de junho. Costos com pessoal / Gastos com pessoal cijustados 76% 80% 80% 80% 81% 80% 78% 0 Gastos com dirigentes / Gastos com pessoal cijustados 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6%	Ajudas de custo	36 522	31 350	31 724				-2 324	-7%
Restantes encargos 2 715 993 3 060 602 3 150 561 3 273 310 3 383 110 3 463 009 122 749	Rescisões / Indemnizações	0	0	0				0	
(ii) Gastos com as contratações autorizadas ou previstas em 2023 (iii) Gastos com as contratações previstas em anos subsequentes (iii) Cumprimento de disposições legais (iv) Orientações expressas do adonista Estado (v) Valorizações remuneratórias obrigatórias 199 000 199 000 189 827 -9 173 (vi) Outras valorizações remuneratórias (vi) Rescisões por mútuo acordo Correções para efeitos de rácio (-) Gastos com órgãos sociais* -383 927 -398 534 -413 240 -467 177 -484 973 -484 973 -53 936 (-) Cumprimento de disposições legais -477 000 -792 000 -841 255 -715 487 -374 447 -49 255 (-) Valorizações remuneratórias obrigatórias -199 000 -199 000 -189 827 -374 447 -49 255 (-) Valorizações remuneratórias obrigatórias -199 000 -199 000 -189 827 -374 447 -49 255 (-) Valorizações remuneratórias obrigatórias -199 000 -199 000 -189 827 -375 487 -374 447 -49 255 (-) Valorizações contratuais excluindo por mútuo acordo (+) Absentismo Gastos com pessoal ajustados para efeitos de rácio 16 091 195 17 436 966 17 107 259 18 861 055 19 874 341 20 589 828 1 753 796 *O detalhe dos gastos com pessoal deve ser preenchido com os respetivos encargos com a Segurança Social **Sobre a remuneração dos gestores incide a redução prevista no artigo 12º da Lei nº 12-A/2010, de 30 de junho. Gastos com plessoal / Gastos com pessoal ajustados 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6%	Restantes encargos			3 150 561	3 273 310	3 383 110	3 463 009	122 749	4%
(ii) Gastos com as contratações previstas em anos subsequentes (iii) Cumprimento de disposições legais (iv) Orientações expressas do acionista Estado (v) Valorizações remuneratórias obrigatórias (vi) Qutras valorizações remuneratórias obrigatórias (vi) Rescisões por mútuo acordo Correções para efeitos de rácio (-) Gastos com órgãos socials* -383 927 -398 534 -413 240 -467 177 -484 973 -484 973 -53 936 -477 000 -792 000 -841 255 -715 487 -374 447 -49 255 -49 25 48 25 48 25 48 25 48 25 48 25 48 25 48 25 48 25 48 25 48 25 48 25 48 25 48 25 48 25 48 25 48 25 48	mação adicional								
(iii) Cumprimento de disposições legais (iv) Orientações expressas do acionista Estado (v) Valorizações remuneratórias obrigatórias (vi) Outras valorizações remuneratórias (vii) Rescisões por mútuo acordo Correções para efeitos de rácio (-) Gastos com órgãos sociais* -383 927 -398 534 -413 240 -467 177 -484 973 -484 973 -53 936 (-) Cumprimento de disposições legais -477 000 -792 000 -841 255 -715 487 -715 487 -734 447 -49 255 (-) Valorizações remuneratórias obrigatórias -199 000 -199 000 -189 827 -199 000 -189 827 -199 000 -189 827 -199 000 -189 827 -199 000 -189 827 -190 000 -190	(i) Gastos com as contratações autorizadas ou previstas em 2023		885 000	320 000	816 733			496 733	155%
(iv) Orientações expressas do acionista Estado (v) Valorizações remuneratórias obrigatórias (vi) Outras valorizações remuneratórias (vi) Outras valorizações remuneratórias (vii) Rescisões por mútuo acordo Correções para efeitos de rácio (-) Gastos com órgãos sociais* -383 927 -398 534 -413 240 -467 177 -484 973 -484 973 -53 936 (-) Cumprimento de disposições legais -477 000 -792 000 -841 255 -715 487 -374 447 -49 255 (-) Valorizações remuneratórias obrigatórias -199 000 -199 000 -189 827 Gastos corratuais excluindo por mútuo acordo (+) Absentismo Gastos com pessoal ojustados para efeitos de rácio 16 091 195 17 436 966 17 107 259 18 861 055 19 874 341 20 589 828 1 753 796 *O detalhe dos gastos com pessoal deve ser preenchido com os respetivos encargos com a Segurança Social **Sobre a remuneração dos gestores incide a redução prevista no artigo 12× da Lei nº 12-A/2010, de 30 de junho. Gastos com pessoal / Gastos com pessoal ajustados 76% 80% 80% 81% 80% 78% 0 Gastos com dirigentes / Gastos com pessoal ajustados 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6%	(ii) Gastos com as contratações previstas em anos subsequentes								
(iv) Orientações expressas do acionista Estado (v) Valorizações remuneratórias obrigatórias (vi) Outras valorizações remuneratórias (vii) Rescisões por mútuo acordo Correções para efeitos de rácio (-) Gastos com órgãos sociais* (-) Cumprimento de disposições legais (-) Valorizações remuneratórias obrigatórias (-) Valorizações remuneratórias obrigatórias (-) Valorizações remuneratórias obrigatórias (-) Rescisões contratuais excluindo por mútuo acordo (+) Absentismo Gastos com pessoal ajustados para efeitos de rácio 16 091 195 17 436 966 17 107 259 18 861 055 19 874 341 20 589 828 1 753 796 * O detalhe dos gastos com pessoal deve ser preenchido com os respetivos encargos com a Segurança Social ** Sobre a remuneração dos gestores incide a redução prevista no artigo 12º da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho. Gastos com pessoal / Gastos com pessoal ajustados 76% 80% 80% 81% 80% 78% 0 Gastos com dirigentes / Gastos com pessoal ajustados 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6% 0	(iii) Cumprimento de disposições legais		477 000	792 000	841 255	715 487	374 447	49 255	6%
(vi) Outras valorizações remuneratórias (vii) Rescisões por mútuo acordo Correções para efeitos de rácio (-) Gastos com órgãos socials* -383 927 -398 534 -413 240 -467 177 -484 973 -484 973 -53 936 (-) Cumprimento de disposições legais -477 000 -792 000 -841 255 -715 487 -374 447 -49 255 (-) Valorizações remuneratórias obrigatórias -199 000 -199 000 -189 827 (-) Rescisões contratuais excluindo por mútuo acordo (+) Absentismo Gastos com pessoal ajustados para efeitos de rácio *O detalhe dos gastos com pessoal deve se preenchido com os respetivos encargos com a Segurança Social **Sobre a remuneração dos gestores incide a redução prevista no artigo 12º da Lei nº 12-A/2010, de 30 de junho. Gastos com pessoal / Gastos com pessoal gjustados 76% 80% 80% 81% 80% 78% 0 Gastos com dirigentes / Gastos com pessoal ajustados	(iv) Orientações expressas do acionista Estado								
Correções para efeitos de rácio (-) Gastos com órgãos sociais* -383 927 -398 534 -413 240 -467 177 -484 973 -484 973 -53 936 (-) Cumprimento de disposições legais -477 000 -792 000 -841 255 -715 487 -374 447 -49 255 (-) Valorizações remuneratórias obrigatórias -199 000 -199 000 -189 827 -919 000 -189 827 -919 000 -199 000 -189 827 -919 000 -19	(v) Valorizações remuneratórias obrigatórias		199 000	199 000	189 827			-9 173	-5%
Começões para efeitos de rácio (-) Gastos com órgãos sociais* (-) Cumprimento de disposições legais (-) Valorizações remuneratórias obrigatórias (-) Valorizações remuneratórias obrigatórias (-) Rescisões contratuais excluindo por mútuo acordo (+) Absentismo Gastos com pessoal ajustados para efeitos de rácio 16 091 195 17 436 966 17 107 259 18 861 055 19 874 341 20 589 828 1 753 796 *O detalhe dos gastos com pessoal deve ser preenchido com os respetivos encargos com a Segurança Social **Sobre a remuneração dos gestores incide a redução prevista no artigo 12º da Lei nº 12º-A/2010, de 30 de junho. Gastos com pessoal / Gastos com pessoal ajustados 76% 80% 80% 81% 80% 78% 0 Gastos com dirigentes / Gastos com pessoal ajustados 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6%	(vi) Outras valorizações remuneratórias								
(-) Gastos com órgãos sociais* -383 927 -398 534 -413 240 -467 177 -484 973 -484 973 -53 936 (-) Cumprimento de disposições legais -370 00 -792 000 -841 255 -715 487 -715 487 -774 447 -49 255 (-) Valorizações remuneratórias obrigatórias -199 000 -199 000 -199 000 -189 827 -199 000 -189 827 9 173 (-) Rescisões contratuais excluindo por mútuo acordo (+) Absentismo Gastos com pessoal ajustados para efeitos de rácio 16 091 195 17 436 966 17 107 259 18 861 055 19 874 341 20 589 828 1 753 796 *O detalhe dos gastos com pessoal deve ser preenchido com os respetivos encargos com a Segurança Social **Sobre a remuneração dos gestores incide a redução prevista no artigo 12º da lei nº 12-A/2010, de 30 de junho. Gastos com pessoal / Gastos com pessoal ajustados 76% 80% 80% 80% 81% 80% 78% 0 Gastos com dirigentes / Gastos com pessoal ajustados 6% 6% 6% 6% 6% 6% 0	(vii) Rescisões por mútuo acordo								
(-) Cumprimento de disposições legais -477 000 -792 000 -841 255 -715 487 -374 447 -49 255 (-) Valorizações remuneratórias obrigatórias -199 000 -199 000 -189 827 9 173 (-) Resclsões contratuais excluindo por mútuo acordo (+) Absentismo Gastos com pessoal ajustados para efeitos de rácio 16 091 195 17 436 966 17 107 259 18 861 055 19 874 341 20 589 828 1 753 796 * O detalhe dos gastos com pessoal deve ser preenchido com os respetivos encargos com a Segurança Social ** Sobre a remuneração dos gestores incide a redução prevista no artigo 12.º da Lei n.º 12-\/2010, de 30 de junho. Gastos com pessoal / Gastos com pessoal ajustados 76% 80% 80% 81% 80% 78% 0 Gastos com dirigentes / Gastos com pessoal ajustados 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6% 0	ções para efeitos de rácio								
(-) Valorizações remuneratórias obrigatórias	(-) Gastos com órgãos sociais*	-383 927	-398 534	-413 240	-467 177	-484 973	-484 973	-53 936	-13%
(-) Rescisões contratuais excluindo por mútuo acordo (+) Absentismo Gastos com pessoal ajustados para efeitos de rácio 16 091 195 17 436 966 17 107 259 18 861 055 19 874 341 20 589 828 1 753 796 *O detalhe dos gastos com pessoal deve ser preenchido com os respetivos encargos com a Segurança Social **Sobre a remuneração dos gestores incide a redução prevista no artigo 12.º da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho. Gastos com pessoal / Gastos com pessoal ajustados 76% 80% 80% 81% 80% 78% 0 Gastos com dirigentes / Gastos com pessoal ajustados 6% 6% 6% 6% 6% 6% 0	(-) Cumprimento de disposições legais		-477 000	-792 000	-841 255	-715 487	-374 447	-49 255	-6%
(+) Absentismo Gastos com pessoal ajustados para efeitos de rácio 16 091 195 17 436 966 17 107 259 18 861 055 19 874 341 20 589 828 1 753 796 * O detalhe dos gastos com pessoal deve ser preenchido com os respetivos encargos com a Segurança Social ** Sobre a remuneração dos gestores incide a redução prevista no artigo 12º da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho. Gastos com pessoal / Gastos com pessoal ajustados 76% 80% 80% 81% 80% 78% 0 Gastos com dirigentes / Gastos com pessoal ajustados 6% 6% 6% 6% 6% 6% 6% 0	(-) Valorizações remuneratórias obrigatórias		-199 000	-199 000	-189 827			9 173	5%
Gastos com pessoal ajustados para efeitos de rácio 16 091 195 17 436 966 17 107 259 18 861 055 19 874 341 20 589 828 1 753 796 * O detalhe dos gastos com pessoal deve ser preenchido com os respetivos encargos com a Segurança Social ** Sobre a remuneração dos gestores incide a redução prevista no artigo 12.º da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho. Gastos com pessoal / Gastos com pessoal ajustados 76% 80% 80% 81% 80% 78% 0 Gastos com dirigentes / Gastos com pessoal ajustados 6% 6% 6% 6% 6% 6% 0	(-) Rescisões contratuais excluindo por mútuo acordo								
* O detailhe dos gastos com pessoal deve ser preenchido com os respetivos encargos com a Segurança Social ** Sobre a remuneração dos gestores incide a redução prevista no artigo 12.º da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho. Gastos com pessoal / Gastos com pessoal ajustados 76% 80% 80% 81% 80% 78% 0 Gastos com dirigentes / Gastos com pessoal ajustados 6% 6% 6% 6% 6% 0	(+) Absentismo								
* O detailhe dos gastos com pessoal deve ser preenchido com os respetivos encargos com a Segurança Social ** Sobre a remuneração dos gestores incide a redução prevista no artigo 12.º da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho. Gastos com pessoal / Gastos com pessoal ajustados 76% 80% 80% 81% 80% 78% 0 Gastos com dirigentes / Gastos com pessoal ajustados 6% 6% 6% 6% 6% 0									
** Sobre a remuneração dos gestores incide a redução prevista no artigo 12.9 da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho. Gastos com pessoal / Gastos com pessoal ajustados 76% 80% 80% 81% 80% 78% 0 Gastos com dirigentes / Gastos com pessoal ajustados 6% 6% 6% 6% 6% 0	tos com pessoal ajustados para efeitos de rácio	16 091 195	17 436 966	17 107 259	18 861 055	19 874 341	20 589 828	1 753 796	10%
Gastos com pessoal / Gastos com pessoal ajustados 76% 80% 80% 81% 80% 78% 0 Gastos com dirigentes / Gastos com pessoal ajustados 6% 6% 6% 6% 6% 0	talhe dos gastos com pessoal deve ser preenchido com os respetivos encargos com a Seg	urança Social							
Gastos com dirigentes / Gastos com pessoal ajustados 6% 6% 6% 6% 6% 0	re a remuneração dos gestores incide a redução prevista no artigo 12.º da Lei n.º 12-A/20	010, de 30 de junho.							
	tos com pessoal / Gastos com pessoal ajustados	76%	80%	80%	81%	80%	78%	0	1%
Gastos com OS / Gastos com pessoal ajustados 2% 2% 2% 2% 2% 0	tos com dirigentes / Gastos com pessoal ajustados	6%	6%	6%	6%	6%	6%	0	1%
	tos com OS / Gastos com pessoal ajustados	2%	2%	2%	2%	2%	2%	0	3%
Check Demonstração de resultados 0 \in - 0 \in - 0 \in - 0 \in - 0 \in	k Demonstração de resultados	0.€	- 0.€	- 0€	- 0€	- 0€	0 €		

			Situc	ição a 01.01	1.2024			Mavimentos d	e Pessoal - 2024	:				Movim	entos de Pesso	al - 2025				Mavim	entos de Pesso	al - 2026		
Grupo Profissional	Situação a 31/12/2022	Situação a 31/12/2023	Idade média	# de hrobolhadores com éb ou mais anos	# de trobahadores em idade de reforma	Raides especialisis (reference/codesis)	Trabalhadures ausentes por mot Stade/Sedhros/Sce mja	Autoriziglies de mond intento conseides en 2023	Substitução de caldac presidiac ocurrer em 2534 (obriga a entrada para bace de carreta)	Entratas ao abrigo do (normativo lejos, despacho, etc.)	Autorizações de recindamento solicitadas	Situação a 31/12/2024		Tradischadores ausentes por eustotade/vedéncia/sie espa	Bubstituição de caídas presidias octores em 2021 (storque a entrada para base de carreiri)	Entrades ao atingo do (normatas legal, despialho, etc.)	Autoritações de recontamento sobiladas	Situação a 31/12/2025	Railes esperadas (reformas, trofesa)	Trabalhadures ausentes por mot Stade/Sedhros/Sce mja	Substitução de caídas presidias ociones em 2018 (obriga a entrada para base de caresa)	Entratas ao atrigo de (normativo legal, despacho, els.)	Autorizações de recruiamento coloitadas	Situação a 31/12/2026
		(1)			'	a		(3)	14	(3)	14)	[7] = [1] - [2] + [3] + (4) + [5] + [6]	(2)		[4]	য়ে	141	= '2024 - (2) + (4) + (5) + (4)	п		(4)	(5)	(4)	= "2005 - (2) + (4 + (5) + (4)
Órgãos Sociais (OS)	9		57																					
Cargos de direção (s/ OS)	11	11	52		2				1			11						11						11
Categoria GP1 (Técnico Superior/Oficial Mar.Merc/Assessor)	108	110	51	1				11	2			121						121	1		1			121
Categoria GP2 (Tecnico)	4	4	53		•							4						4						4
Categoria GP3 (Adjunto Exploração)	1	1	49									1						1						1
Categoria GP3 (Adjunto Tecnico)	9	9	53		2							9			1			۰	1		1			9
Categoria GP4 (Desenhador)	2	2	50									2						2						2
Categoria GP4 (FTOBPORT)	5	5	54	:	2			1				6	1		1			6						6
Categoria GP4 (MESTRAFLOC)	10	10	49									10	1		1			18	1		1			16
Categoria GP4 (MOTMARIT III, II, I)	15	16	44									16						16						16
Categoria GP4 (OPCOMPUT)	4	4	64			1 1			1			4	1		1			4						4
Categoria GP4 Tec.Apolo Inform.)	0	1						1				2						2						2
Categoria GP4 (OPRADARTELC	9	10	50		1			1			2	13						13						13
Categoria GPSA (AGEXPLOR)	4	4	56	:	2							4	1		1			4						4
Categoria GPSA (ELECTRIC)	3	3	60	:	2 :	1 1						2						2						2
Categoria GPSA (MECANIC)	1	1	57									1						1						1
Categoria GPSA (OPEQPORT)	2	5	56	:	2							5						5						5
Categoria GPSA (TECADM)	31	27	49		1		1	-				29						29						29
Categoria GPSA (TECAUXILIAR)		3	59	:	2						2	5						5	1		1			5
Categoria GPSB (LUBRIFIC)	1	1	62		1							1						1	1					0
Categoria GPSB (MARINH)	19	19	40		,							21	1		1			21						21
Categoria GP6 (ALXSERVIÇOS)	1	1	69			1 1			1			1						1						1
Categoria GP6 (TELEF-RECECION)	1	1	62		1							1						1						1
Categoria GP6 (MOTLIGEIROS)	1	1	63		1							1			1			1						1
PILOTOS	22	21	55	1:		1 1		1			4	25	1					2 26	5					21
Fotal	281	286	1314	56				19	5		•	311	13	•	12	۰	2	312	10	۰	4			306

h) Outros

Endividamento (fórmula)	2022	2023	2023	2024	2025	2026	Δ (2024	-2023)
Litarraamenio (ioimola)	Execução	PAO	Estimativa	Previsão	Previsão	Previsão	Valor	%
Capital estatutário	51 035 000	51 035 000	51 035 000	51 035 000	51 035 000	51 035 000	0	0%
Financiamento remunerado	67 420 000	124 052 500	76 552 500	119 623 333	114 152 500	108 681 667	43 070 833	56%
(-) Subsídio reembolsável ou um empréstimo bonificado afeto a um contrato de um projeto comunitário (Conta SNC-AP: 20422)								
(-) Novos investimentos com expressão material				22 378 533	88 000	54 000	22 378 533	
(-) Novos investimentos com expressão material								
Endividamento líquido de novos investimentos	118 455 000	175 087 500	127 587 500	193 036 866	165 275 500	159 770 667	65 449 366	51,3%
ndividamento líquido de novos investimentos, de acordo com o DLEO 2023	118 455 000	175 087 500	127 587 500	193 036 866	165 275 500	159 770 667	65 449 366	51,3%
de endividamento		56 632 500	9 132 500		- 5 382 833			
de endividamento (%)		47,81%	7,71%	51,30%	-3,15%	-3,28%	43,6 p.p.	
Nota: Conforme reportado parece-nos haver um lapso na fórmula da	variação do endi	ividamento %, a q	ual não foi altera	da				
						Unidade		
Outros	2022	2023	2023	2024	2025	2026	Δ (2024	
	Execução	PAO	Estimativa	Previsão	Previsão	Previsão	Valor	%
razo Médio de Pagamento	49	30	30	30	30	30	0	0%
Pagamentos em Atraso (Arrears)	226 283	221 757	217 322	212 976	208 716	204 542	-4 346	-2%
						Unidade	FIIP	
	2022	2023	2023	2024	2025	2026	Δ (2024	-2023)

			_			Unidade E	UR	
Detalhe de Fornecimentos e serviços externos	2022	2023	2023	2024	2025	2026	Δ (2024	-2023)
Defaine de Fornecimentos e serviços externos	Execução	PAO	Estimativa	Previsão	Previsão	Previsão	Valor	%
Fornecimentos e serviços extemos (1)								
Fornecimentos e serviços extemos (2)								
Fornecimentos e serviços extemos (3)								
Fornecimentos e serviços extemos ()								
Deslocações e alojamento	43 770	56 750	55 892	75 025	75 025	75 025	19 133	34%
Ajudas de custo	36 522	31 350	31 724	29 400	29 400	29 400	-2 324	-7%
Associados à frota automóvel	306 764	336 572	347 816	341 965	346 374	350 662	-5 851	-2%
Contratação de estudos, pareceres, projetos e consultoria	310 866	752 733	437 868	688 560	688 560	688 560	250 692	57%
TOTAL	697 922	1 177 405	873 300	1 134 950	1 139 359	1 143 647	261 650	30%

Fonte: Proposta de PAO para 2024-2026

Frota automóvel	2022	2023	2023	2024	2025	2026	Δ (2024-	-2023)
Tiola automovei	Execução	PAO	Estimativa	Previsão	Previsão	Previsão	Valor	%
Operacional - EUR	193 418	206 057	217 845	211 100	204 509	208 797	-6 745	-3%
Operacional - n.º de viaturas	34	33	32	32	32	33	0	0%
Não operacional - EUR	113 346	130 515	129 971	130 865	141 865	141 865	894	1%
Não operacional - n.º de viaturas	17	18	18	18	18	18	0	0%

i) IEIPG

			Unidade:	1 000										
IEIPG	2023	2024	2025	2026	2024 vs 2023	2025 vs 2024	2026 vs 2025	Variação média						
ILII G	Estimativa	Previsão	Previsão	Previsão	2024 V3 2023	2025 V3 2024	2020 V3 2023	anual do triénio	s	N	N/A	s	N	N/A
ORIENTAÇÕES FINANCEIRAS PARA O TRIÉNIO														
Taxa de crescimento nominal PIB					5,1%	4,5%	4,2%	4,6%						
Taxa de crescimento real PIB					2,0%	2,0%	1,9%	2,0%						
Taxa de crescimento IPC					2,9%	2,1%	2,0%	2,3%						
a) Volume de negócios	66 386	74 059	77 680	80 224	12%	5%	3%	7%		N			N	
b) EBIT, líq. de provisões, imparidades e correções de justo valor	6 699	14 680	12 512	14 025	7 981	-2 168	1 513	2 442	S			S		
c) Resultado líquido	6 611	11 176	5 963	7 378	4 565	-5 213	1 416	256	S			S		
d) Rentabilidade do Ativo (ROA)	1%	2%	2%	2%	0,9 p.p.		0,2 p.p.	0,2 p.p.	S			S		
e) Rentabilidade dos RH	30 543x	47 515x	39 729x	45 902x	16 972x	- 7 786x	6 173x	5 120x	S			S		
f) Rentabilidade do Capital Próprio (ROE)	2%	2%	1%	1%	0,9 p.p.	-1,2 p.p.	0,2 p.p.	0,0 p.p.	S				N	
g) Endividamento líquido de novos investimentos	127 588	193 037	165 276	159 771	65 449	- 5 383	- 5 417	18 217		N			N	
h) Pagamentos em Atraso (Arrears)	217 322	212 976	208 716	204 542	-4 346	-4 260	-4 174	-4 260	S			S		
i) Volume de negócios (real)	66 386	71 971	76 082	78 651	8%	6%	3%	6%		N			N	
ii) Gastos operacionais (%)	42 957	45 807	46 749	47 679	7%	2%	2%	4%	S			s		
OTIMIZAÇÃO DE GASTOS														
Gastos operacionais (corrigido do IPC)	42 957	44 516	45 787	46 744	1 559	- 20	- 5	511		N			N	
SNS: Horas extraordinárias e prestações de serviços médicos														
SNS: Gastos com pessoal ajustados														

Notas: fórmulas corrigidas

j) Rácios Financeiros

					Unidade	%
Rácios Financeiros	Formúla	2022	2023	2024	2025	2026
Rucios i il un cellos	TOITIOIG	Execução	Estimativa	Previsão	Previsão	Previsão
Rentabilidade das vendas	EBITDA/Volume de Negócio	60%	47%	50%	51%	51%
Rentabilidade do Ativo	Resultado Operacional/Ativo médio		1%	2%	2%	2%
Rentabilidade do Capital próprio	Resultado Líquido/Capital Próprio médio		2%	2%	1%	1%
Passivo total	Passivo/Ativo	31%	29%	32%	29%	27%
Endividamento Corrente	Passivo Corrente/Ativo	7%	6%	5%	5%	5%
Autonomia financeira	Capital Próprio/Ativo	69%	71%	68%	71%	73%
Liquidez Geral	Ativo Corrente/Passivo Corrente	104%	85%	80%	81%	116%
Rentabilidade dos RH	Resultado Operacional/n.º de trabalhadores	38 770	30 543	47 515	39 729	45 902

Nota: Conforme reportado parece-nos haver um lapso na denominação da fórmula Passivo Total

VII. Contrato Programa/Contrato de Serviço Público/Contrato de Concessão de Serviço Público

Não aplicável

VIII. Quadro Síntese das autorizações requeridas

De acordo com as IEPAO 2024, resume-se no quadro seguinte as autorizações requeridas, cujo detalhe foi sendo apresentado ao longo de documento:

Autorizações Necessárias	Fundamentação	Normativo Aplicável	Página do PAO correspondente
Aumento de gastos operacionais	por situações que apenas ocorrem em 2024, de forma a permitir a comparabilidade entre 2023 e 2024, ao nível de FSE e GcP para 2025 e 2026 já se prevê uma redução dos gastos operacionais	IEPAO 2024, Despacho 324/2023- SET DLEO 2023 ou seja, DL n.º 10/2023	57
Contratação de 9 pessoas	pela necessidade de: - substituição pelas aposentações no serviço de pilotagem - internalização de serviços de manutenção para aumentar disponibilidade - reforço de necessidades segurança na navegação na VND - apoio na área de sistemas de informação	IEPAO 2024, Despacho 324/2023- SET DLEO 2023 ou seja, DL n.º 10/2023	35
Integração de 4 trabalhadores em Cedência de Interesse Publico	estes colaboradores vieram manifestar interesse em integrar definitivamente os quadros da APDL, de acordo com o enquadramento remuneratório previsto no acordo tripartido assinado entre a APDL, a entidade Cedente e o colaborador	IEPAO 2024, Despacho 324/2023- SET DLEO 2023 ou seja, DL n.º 10/2023	36

unidade: €

IX. Outros

1. Endividamento

Em 2011, a APDL assinou um contrato de financiamento com o BEI, por um prazo de 20 anos, garantido por um aval do Estado Português, tendo procedido a um único desembolso no montante de 20 milhões de euros, com taxa fixa a 10 anos de 2,54% ao ano. Entretanto, a partir de novembro de 2021, a taxa de juro foi revista para 0%, com efeitos no pagamento semestral de maio de 2022.

Recentemente, a APDL contratualizou os seguintes empréstimos bancários para financiamento do investimento no Prolongamento do Quebra-mar e Melhoria das Acessibilidades Marítimas de Leixões:

- Linha de financiamento Banco BPI, S.A. no valor de 17,5 milhões de euros, datada de 25 de novembro de 2019, com uma duração de dez anos e uma taxa de juro variável associada à Euribor a 6 meses, acrescida de spread de 0,7%. O desembolso da totalidade do financiamento ocorreu em julho de 2022;
- Linha de financiamento Banco BPI, S.A. no valor de 37,5 milhões de euros, datada de 29 de junho de 2022, com uma duração de vinte anos e uma taxa de juro variável associada à Euribor a 12 meses, acrescida de spread de 0,797%. O desembolso da totalidade do financiamento ocorreu em agosto de 2022;

Entretanto, a revisão de preços da empreitada, num valor previsto de quase 50 milhões de euros, fruto da escalada de preços provocada pela conjuntura atual, principalmente ao nível de gastos de energia e combustíveis, colocou o valor previsto total do investimento em cerca de 182 milhões de euros, obrigando a APDL a negociar uma linha de crédito adicional de 60 milhões de euros junto do BEI, para financiar este projeto de investimento, de forma a não descurar o restante plano de investimentos da APDL.

Em 25 de maio de 2023, a APDL contratualizou com o BEI o empréstimo bancário até 60 milhões de euros, garantido por um aval do Estado Português, pelo prazo de 20 anos. No passado dia 11 de agosto de 2023, a APDL procedeu ao primeiro desembolso no montante de 12,5 milhões de euros, a uma taxa fixa de 3,082%, revisível a 5 anos. Prevê-se que no ano de 2024, se proceda a dois desembolsos, em abril e em julho, de 20 milhões e 27,5 milhões de euros, respetivamente.

Passivo Remunerado	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Δ€ 2024 / 2023
Capital estatutário	51.035.000	51.035.000	51.035.000	51.035.000	51.035.000	51.035.000	0
Financiamento remunerado	13.560.000	67.420.000	76.552.500	119.623.333	114.152.500	108.681.667	43.070.833
Novos Investimentos	0	99.638.417	35.966.208	22.378.533	88.000	54.000	-13.587.675
Variação de Endividamento	-1,7%	-70,9%	-22,7%	16,2%	-3,3%	-3,3%	

No cumprimento do ponto 4. Endividamento, do Despacho n.º 324/2023-SET, e não se verificando quaisquer realizações de capital, a taxa de variação do endividamento remunerado resulta exclusivamente da variação dos montantes do Financiamento Remunerado (FR), expurgando o montante de novos investimentos, sendo positiva em 16,2%.

Novos Investimentos	2023	2024	2025	2026	2023-2026
P-TCO001.02 - Melhoria das Acessibilidades Marítimas (1)	35.966.208	22.378.533	88.000	54.000	58.486.741

⁽¹⁾ Este novo investimento já se encontra aprovado pelo acionista e incluído no PAO 2023. Porém, além de ter sofrido atrasos significativos no seu arranque, tem sido alvo de revisões de preço extraordinárias com elevada expressão material - face à atual conjuntura agravada pela guerra na Ucrânia - o que justificou a necessidade de novo financiamento de 60 milhões de euros, com um desembolso de 12,5 milhões já efetuado em 2023, além de dois desembolsos previstos para 2024 no valor global de 47,5 milhões.

2. Prazos Médios de Recebimento e de Pagamento

O Prazo Médio de Pagamento previsto para 2024 é de 30 dias, em cumprimento da RCM n.º 34/2008.

Indicador (dias)	Real	Estimativa	Previsão
	2022	2023	2024
Prazo Médio de Pagamento (PMP)	49	30	30

Nos termos do artigo 1.º do Decreto-Lei n.º 65-A/2011, de 17 de maio, a informação relativa a atrasos nos pagamentos (*arrears*), é divulgada no portal da empresa, sendo que os valores apresentados estão reclamados pela APDL, em virtude de os considerar indevidamente debitados, não obstante todos os esforços para a sua resolução. A APDL não perspetiva apresentar quaisquer atrasos no pagamento a fornecedores em 2024.

Quanto ao Prazo Médio de Recebimento, estima-se que em 2024 seja de cerca de 40 dias.

3. Controlo e Contenção de Gastos

Na elaboração do orçamento de gastos constante do PAO 2024-2026, a APDL prosseguiu com a manutenção das políticas de contenção de gastos, preocupação bem patente na empresa na última década, de forma a otimizar a eficiência operacional da APDL, apesar das circunstâncias atuais de forte crescimento de preços, que implicam um aumento dos gastos operacionais, com difícil repercussão ao nível da receita. Por outro lado, para além da situação atual relacionada com a guerra da Ucrânia e da escassez de matérias-primas, existem outros fatores que continuam a provocar um agravamento de gastos da empresa:

- a evolução prevista em vários contratos de prestações de serviços da empresa (p.e.: limpeza, vigilância, conservação, amarração), com recorrentes pedidos de reequilíbrio económicofinanceiro, que colocam em causa a contenção dos FSEs;
- a evolução dos gastos com pessoal, pelos impactos resultantes dos IRCT e das negociações com Sindicatos, que são efetuadas de forma global.

Estes fatores exógenos provocam constrangimentos acentuados à política de redução de gastos, que são agravados pelas normais necessidades de aumento de gastos para apoio ao desenvolvimento da atividade da empresa.

De seguida apresenta-se a evolução estimada ao nível do rácio da Eficiência Operacional e dos gastos PRC.

Rácio de Eficiência Operacional

Na sequência do Despacho n.º 1244/2019 SET e da DUE de 27.12.2019, foi autorizada a utilização de um novo indicador proposto pela empresa para analisar a evolução da Eficiência Operacional da APDL. Este novo indicador utiliza como base o rácio dos gastos operacionais no volume de negócios, conforme previsto nas IEPAO 2024 e no DLEO 2023, pressupondo ainda:

- a anualização do efeito das dragagens para um período de 6 anos³ e;
- a não consideração de alguns efeitos que afetam a evolução do rácio, nomeadamente:

³ Tem em conta a média dos gastos reais para o período 2017-2022, ou seja, um ciclo de 6 anos destes gastos.

- gastos das Unidades de Negócios deficitárias da APDL totalmente comparticipados por Orçamento de Estado e/ou fundos comunitários;
- gastos e promoção estratégica do Investimento no Prolongamento do Quebra-mar e Melhoria das Acessibilidades Marítimas ao porto de Leixões.

Adicionalmente, expurgou-se ainda do cálculo deste rácio, fatores excecionais decorrentes da crise geopolítica internacional, com impacto orçamental significativo. Atendendo à dificuldade de apuramento deste efeito, foi efetuado o exercício de retirar as verbas orçamentadas para os anos de 2022 em diante, somando-se a média das verbas nos anos de 2019 a 2021, para as rubricas de combustíveis, energia elétrica e conservação, do lado dos gastos e, de venda de combustíveis e energia elétrica do lado da receita.

Por último, atendendo ao impacto acentuado no rácio da Eficiência Operacional e de forma a obter uma linha comparativa mais congruente no horizonte temporal em análise, foram ainda expurgados do respetivo cálculo os gastos e receitas relacionados com:

- o Terminal Ferroviário de Leixões, cuja transferência das competências de gestão da infraestrutura ferroviária apenas ocorreu no decorrer de 2023, enquanto em 2024 já teremos um ano completo;
- o Terminal Ferroviário da Guarda, cuja transferência das competências de gestão da infraestrutura ferroviária ocorreu em outubro de 2022, mas que apenas iniciará a respetiva atividade no último trimestre de 2024;
- o Cais de Gaia, cuja transferência de responsabilidade pela respetiva gestão se estima que ocorra ainda em 2023.

Em 2024 prevê-se um crescimento do volume de negócios de +11,6%, acima da evolução esperada para o PIB, o que se deve a diversos fatores, ou seja:

- o crescimento da atividade esperada para 2024, com principal relevância no segmento de passageiros de cruzeiros de Leixões (+64,1%), no segmento de passageiros na VND (+7,7%), no segmento de carga ro-ro (+10,4%) no segmento de granéis sólidos (+5,8%), no segmento de granéis líquidos (+6,3%) e bem assim no segmento de carga contentorizada (+2,0%).
- a política de preços referida no ponto 2. do capítulo III. Plano de Atividades e indicadores de desempenho, que prevê uma atualização dos Regulamentos de Tarifas em +5,2% de acordo com a previsão do Banco de Portugal para a inflação em 2023, a que se junta a previsão de aumento de rendas das principais concessões da APDL em +6,5%, resultante da estimativa para a taxa de referência de atualização nos contratos de concessão (IPC setembro). Estes índices de atualização revelam-se bastante superiores ao IPC previsto para 2024.
- as novas atividades do Terminal Ferroviário de Mercadorias de Leixões, do Terminal Ferroviário da Guarda e do Cais de Gaia.
- a criação de novas taxas e redução de descontos ao nível do Regulamento de Tarifas.

Ao nível dos gastos, prevê-se que a empresa apresente para 2024, um incremento dos gastos operacionais de +6,6% face a 2023, inferior ao incremento previsto para o volume de negócios, mas acima do valor estimado para 2023, corrigido com a taxa de inflação prevista de 2,9%. Tal facto devese:

- aos fatores referidos acima, com impacto parcial ou total apenas em 2024, que por esse motivo não permitem a comparabilidade entre 2023 e 2024, ou seja, os gastos com os Terminais Ferroviários de Leixões e Guarda, assim como com o Cais de Gaia;
- aos efeitos relacionados com o aumento dos gastos com pessoal, nomeadamente:
 - o as valorizações salariais no montante de 189,8 mil euros;
 - o a atualização esperada de 4% na tabela salarial, que representa 841,3 mil euros;
 - as contratações globais previstas para 2024 no valor de 816,7 mil euros (que incluem as contratações já solicitadas no âmbito do PAO 2023-2025, conforme IEPAO 2024).

Estima-se, portanto, para 2024 que o peso dos gastos operacionais, expurgando os efeitos referidos acima, no volume de negócios fique abaixo do nível estimado para 2023 (-0,04 p.p.), atingindo 56,33%.

Para 2025 e 2026, antevê-se, neste momento, uma evolução favorável:

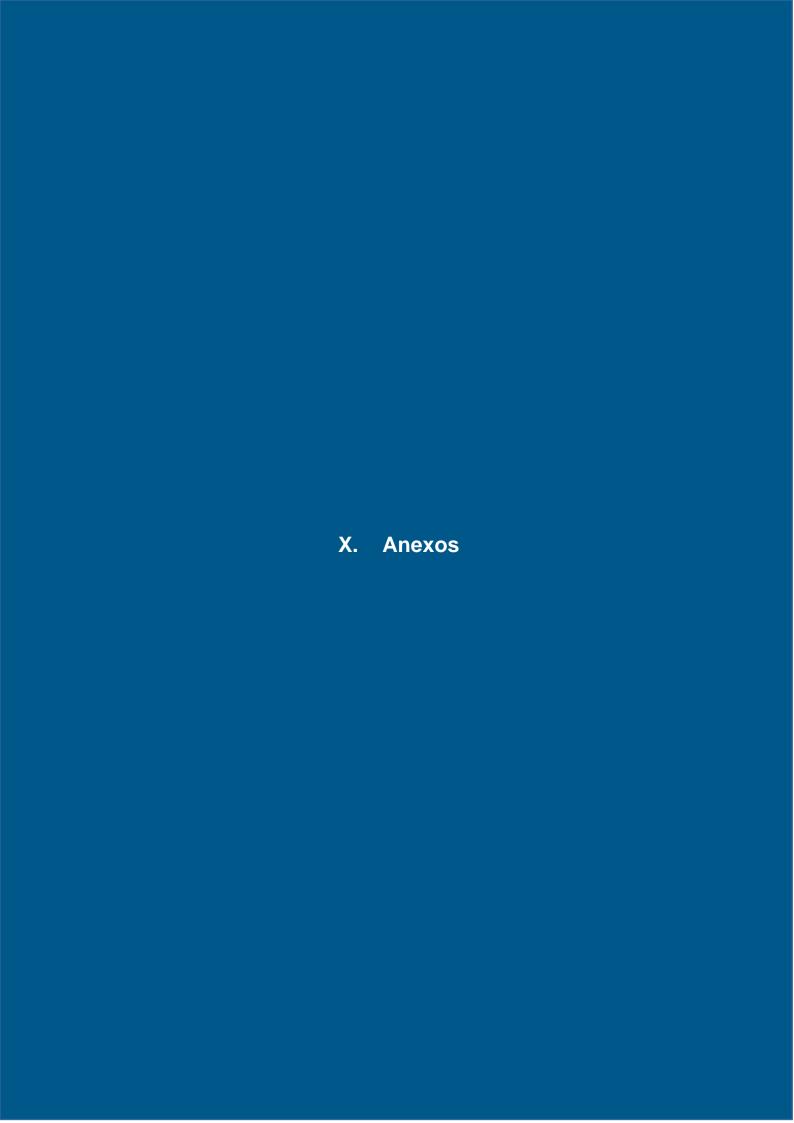
- do rácio da Eficiência Operacional para 54,28% e 54,08% respetivamente;
- dos gastos operacionais, que ficam abaixo do valor do ano anterior, corrigido com a taxa de inflação.

4. Evolução dos Veículos da frota operacional DCC

A frota automóvel da APDL deverá fixar-se em 50 viaturas no final de 2023, menos uma que em 2022 pelo facto de uma viatura ter sido furtada e não ter sido ainda possível efetuar a respetiva substituição por razões de oferta.

Para o biénio 2024-2025 não se prevê um aumento da frota, apenas a renovação da mesma recorrendo a contratos de aluguer operacional de viaturas (AOV), por substituição dos contratos que chegam ao seu termino.

Em 2026, prevê-se a necessidade de aumentar a frota disponível em 1 viatura, em linha com o aumento da área de influência e atuação da APDL.



i) Parecer do Órgão de Fiscalização

(Segue separadamente ao PAO 2024-2026)

	APDL Plano de Atividades e Orçamento 2024 - 2026
i. Despachos de autorização de utilização de indicado.	dor alternativo para aferição da eficiência
operacion	al

MM Ent. N.: 3859/2019 Data: 24-10-2019 Prog. N.: 37/2019



GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESTADO DO TESQURO

> Exmo. Senhor Chefe do Gabinete de Sua Excelência a Ministra do Mar Eng. Diogo Carvalheda Rua Alfredo Magalhães Ramalho, 1 1495-165 Lisboa (Algés)

SUA REFERENCIA

SUA COMUNICAÇÃO DE

NOSSA REFERÊNCIA Nº: 4784/2019 ENT.: 4944 de 09-10-2019 PROC, Nº: 25.416/2019 DATA 15-10-2019

Plano de Atividades e Orçamento para 2019 (SIRIEF, 2019-04-10) da APDL -ASSUNTO: Administração dos Portos do Douro, Leixões e Viana do Castelo, S.A.

Encarrega-me Sua Excelência o Secretário de Estado do Tesouro de remeter V. Exa., cópia do ofício nº 445/UTAM/2019, bem como cópia do Aditamento ao Relatório de Análise nº 89/2019, de 22 de abril, da Unidade Técnica de Acompanhamento e Monitorização do Setor Público Empresarial, sobre o assunto mencionado em epígrafe, após ter exarado o seguinte despacho:

DESPACHO Nº 1244/19 - SET

"Concordo.

Autorizo as excepções, nos termos proposto no ponto B. do presente relatório, quanto:

a) À utilização do novo indicador proposto pela empresa para analisar a evolução da sua eficiência operacional;

Ao aumento dos gastos com pessoal;

Ao aumento dos gastos com Estudos, pareceres, projectos e consultorias.

 d) À contratação de 9 trabalhadores no âmbito do PREVPAP;
 Relativamente à contratação de outros trabalhadores, autorizo o recrutamento destinado à substituição, nos termos dispostos no n.º 3º do art.º 157º do DLEO 2019.

Autorizo a realização de investimento em 2019, até ao limite de 13M€.

Remeta-se a S.Exa a MMar. Dê-se conhecimento à DGTF.

Álvaro Novo 14.10.2019"

Com os melhores cumprimentos,

A Chete do Gabinete,

AV

Gabinete do Secretário de Estado do Tosouro Av. Infante D. Henrique, 1, 1149-009 Lisbon, PORTUGAL TEL 4 351 21 881 48 00 EAV 4 351 21 881 72 00 EMAIL publicate satisfied one of

APDL Plano de Atividades e Orçamento 2024

ii. Despachos de autorização de Dispensa do Cumprimento dos Princípios relativos à eficiência operacional ou gastos operacionais ou aquisição e locação de veículos (Não aplicável)

iii. Despachos de autorização da dispensa do cumprimento dos princípios respeitantes à gestão de RH, e em particular autorizações de recrutamento concedidas e ainda não exercidas (Não aplicável)

APDL | Plano de Atividades e Orçamento 2024 - 2026

- ii) Demonstrações Financeiras previsionais
 - i. Balanço Previsional

euros

Ativo não corrente: Ativos fixos tangíveis Propriedades de investimento Ativos intangíveis Ativos intangíveis Ativos intangíveis Boutros intentos financeiros Ativos por impostos diferidos Ativos por impostos diferidos Ativos corrente: Inventários Cleinetes Boutros créditos a receber Diferimentos Caixa e depósitos bancários CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO Capital próprio: Capital subscritto Capital próprio: Capital subscritto Capital próprio: Capital subscritto Caixa (2021) Ativo não corrente: Caixa (2021) Caixa (2022) Ativo não corrente: Caixa (2021) Caixa (2023) Caixa (2024) Caixa (2025) Caixa (2023) Caixa (2024) Caixa (2025) Caixa (2026) Caixa (2026	271 460 669 737 383 046 41 952 690 510 056 705
Ativo não corrente:	271 460 669 737 383 046 41 952 690 510
Ativos fixos tangíveis	669 737 383 046 41 952 690 510
Propriedades de investimento	669 737 383 046 41 952 690 510
Ativos intangíveis Outros investimentos financeiros 28 828 37 480 41 952 41 952 41 952 Ativos por impostos diferidos 24 753 006 23 376 916 21 625 748 20 314 002 19 002 256 17 459 250 519 552 238 934 593 282 061 639 690 419 662 258 229 653 Ativo corrente: Inventários Reservas legais Total do ativo Capital próprio: Capital subscrito Capital subscrito Reservas legais Resultados transitados Ajust./ Out. variações no capital próprio Total do capital próprio: Resultado líquido do período Fassivo Passivo	383 046 41 952 690 510
Outros investimentos financeiros 28 828 37 480 41 952 41 952 41 952 41 952 Ativos por impostos diferidos 24 753 006 23 376 916 21 625 748 20 314 002 19 002 256 17 459 250 519 552 238 934 593 282 061 639 690 419 662 258 229 653 Ativo corrente: Inventários 786 957 840 178 847 012	41 952 690 510
Ativos por impostos diferidos 24 753 006 23 376 916 21 625 748 20 314 002 19 002 256 17 459 250 519 552 238 934 593 282 061 639 690 419 662 258 229 663 Ativo corrente: Inventários 786 957 840 178 847 012	690 510
Ativo corrente: Inventários	
Ativo corrente: Inventários	056 705
Inventários	
Clientes	
Estado e outros entes públicos Outros créditos a receber Diferimentos Caixa e depósitos bancários Total do ativo Capital próprio: Capital subscrito Reservas legais Outras reservas Resultados transitados Ajust./ Out. variações no capital próprio Total do apital próprio Ajust./ Out. variações no capital próprio Total do capital próprio Capsivo Reselvas Resultado líquido do período Total do capital próprio Salos 200 609 502 Total do apital próprio Capital subscrito Salos 200 862 292 Salo	847 012
Outros créditos a receber 2 201 670 15 748 780 1 770 449 1 6 2 654 166	533 691
Diferimentos Caixa e depósitos bancários 4 796 163 2 760 427 2 654 166 2 654 166 2 654 166 2 835 165 16 034 376 20 862 292 15 231 892 16 216 155 27 41 181 296 42 005 605 33 974 172 28 045 022 29 029 285 40 181 181 296 42 005 605 33 974 172 28 045 022 29 029 285 40 181 181 181 181 181 181 181 181 181 18	7 813
Caixa e depósitos bancários 28 355 165	770 449
Total do ativo CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO Capital próprio: Capital subscrito Reservas legais Outras reservas Resultados transitados Ajust./ Out. variações no capital próprio Resultado líquido do período Total do capital próprio Resultado stransito Resultado líquido do período Total do capital próprio 41 181 296 42 005 605 33 974 172 28 045 022 29 029 285 40 500 431 815 594 244 539 627 256 233 667 735 441 691 287 514 693 627 256 233 667 735 441 691 287 514 693 628 256 233 667 735 441 691 287 514 693 638 244 539 627 256 233 667 735 441 691 287 514 693 640 256 256 233 667 735 441 691 287 514 693 650 35 000 51 035	654 166
Total do ativo CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO Capital próprio: Capital subscrito Reservas legais Outras reservas Resultados transitados Ajust./ Out. variações no capital próprio Resultado líquido do período Total do capital próprio Total do ativo 500 431 815 594 244 539 627 256 233 667 735 441 691 287 514 693 500 431 815 594 244 539 627 256 233 667 735 441 691 287 514 693 600 431 815 594 244 539 627 256 233 667 735 441 691 287 514 693 600 431 815 594 244 539 627 256 233 667 735 441 691 287 514 693 600 431 815 594 244 539 627 256 233 667 735 441 691 287 514 693 600 51 035 000	513 559
Capital próprio: Capital subscrito Reservas legais Outras reservas Resultados transitados Ajust./ Out. variações no capital próprio Resultado líquido do período Total do capital próprio Capital subscrito 51 035 000 51	326 690
Capital próprio: Capital subscrito 51 035 000 61 03 000 61 03 000 60 04 07 05 00 60 04 07 05 00 70 05 06 00 70 05 06 00 <td>383 395</td>	383 395
Capital subscrito 51 035 000	
Capital subscrito 51 035 000	
Reservas legais Outras reservas Resultados transitados Ajust./ Out. variações no capital próprio Resultado líquido do período Total do capital próprio 11 122 456 192 076 338 192 076 338 192 076 338 192 076 338 192 076 338 192 076 338 192 076 338 192 076 338 192 076 338 192 076 338 192 076 338 192 076 338 192 076 338 192 076 338	035 000
Outras reservas 186 595 377 186 809 439 192 076 338 192 076 38 192 076 38 192 076 38 192 076 38 192 076 38 192 076 38 192 076 38 192 076 38 192 076 38 192 076 38	122 456
Resultados transitados 66 008 375 72 006 610 75 787 051 82 397 595 93 573 560 98 573 560 98 573 560 99 57 560	076 338
376 156 790 402 690 497 436 652 338 442 096 189 481 786 561 495	536 285
376 156 790 402 690 497 436 652 338 442 096 189 481 786 561 495	757 732
Total do capital próprio 382 226 267 411 737 836 443 262 882 453 272 154 487 749 286 502 Passivo	527 812
Passivo	378 380
	906 192
Passivo não corrente:	
i assivo nao contente.	
Provisões 3 656 052 4 137 171 4 330 515 4 523 858 4 717 202 4	910 546
Financiamentos obtidos 12 420 000 64 052 500 72 123 333 114 152 500 108 681 667 103	210 833
Responsabilidades por benefícios pós-emprego 7 015 036 4 550 353 4 296 716 4 098 514 3 742 148 3	393 367
Passivos por impostos diferidos 3 338 113 4 222 833 5 138 197 6 054 421 6 972 805 7	891 189
Outras dívidas a pagar 14 448 756 21 058 412 20 914 156 20 724 156 20 534 156 20	344 156
Diferimentos 45 099 490 44 263 594 37 164 068 30 064 541 22 965 015 15	865 488
85 977 447 142 284 863 143 966 985 179 617 991 167 612 993 155	615 580
Passivo corrente:	
Fornecedores 2 092 925 2 003 098 706 277 1 659 678 1 659 678 1	659 678
Estado e outros entes públicos 1 281 067 1 248 203 5 607 061 3 158 245 3 138 184 3	674 572
Financiamentos obtidos 1 140 000 3 367 500 4 429 167 5 470 833 5 470 833 5	470 833
Outras dívidas a pagar 20 597 674 25 760 749 21 260 700 16 533 377 17 633 377 16	033 377
	023 161
32 228 101 40 221 840 40 026 366 34 845 296 35 925 235 34	861 623
Total do passivo 118 205 548 182 506 703 183 993 351 214 463 287 203 538 228 190	477 203
Total do capital próprio e do passivo 500 431 815 594 244 539 627 256 233 667 735 441 691 287 514 693	

euros

RUBRICAS	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão
RUBRICAS	202403	202406	202409	202412
Ativo não corrente:				
Ativos fixos tangíveis	514 280 934	525 862 367	546 781 629	557 804 908
Propriedades de investimento	680 882	679 869	678 856	677 843
Ativos intangíveis	64 402 464	63 233 880	62 035 297	60 851 713
Outros investimentos financeiros	41 952	41 952	41 952	41 952
Ativos por impostos diferidos	21 297 812	20 969 875	20 641 939	20 314 002
	600 704 044	610 787 944	630 179 673	639 690 419
Ativo corrente:				
Inventários	847 012	847 012	847 012	847 012
Clientes	7 367 825	7 696 100	7 690 324	7 533 691
Estado e outros entes públicos	7 813	7 813	7 813	7 813
Outros créditos a receber	1 770 449	1 770 449	1 770 449	1 770 449
Diferimentos	2 654 166	2 654 166	2 654 166	2 654 166
Caixa e depósitos bancários	10 731 132	18 000 409	26 994 716	15 231 892
,	23 378 397	30 975 948	39 964 479	28 045 022
Total do ativo	624 082 440	641 763 892	670 144 152	667 735 441
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO	327332773			
Capital próprio:				
Capital subscrito	51 035 000	51 035 000	51 035 000	51 035 000
Reservas legais	11 122 456	11 122 456	11 122 456	11 122 456
Outras reservas	192 076 338	192 076 338	192 076 338	192 076 338
Resultados transitados	82 397 595	82 397 595	82 397 595	82 397 595
Ajust./ Out. variações no capital próprio	103 736 056	106 048 959	105 483 057	105 464 800
,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	440 367 444	442 680 348	442 114 446	442 096 189
Resultado líquido do período	3 022 795	6 476 543	10 266 734	11 175 966
Total do capital próprio	443 390 239	449 156 891	452 381 180	453 272 154
Passivo				
Passivo não corrente:				
Provisões	4 378 851	4 427 186	4 475 522	4 523 858
Financiamentos obtidos	72 123 333	90 429 583	117 929 583	114 152 500
Responsabilidades por benefícios pós-emprego	4 247 165	4 197 615	4 148 064	4 098 514
Passivos por impostos diferidos	5 367 253	5 596 309	5 825 365	6 054 421
Outras dívidas a pagar	20 914 156	20 914 156	20 724 156	20 724 156
Diferimentos	35 389 186	33 614 304	31 839 423	30 064 541
	142 419 944	159 179 154	184 942 114	179 617 991
Passivo corrente:				
Fornecedores	1 652 364	1 652 894	1 645 766	1 659 678
Estado e outros entes públicos	5 943 061	4 091 255	2 822 245	3 158 245
Financiamentos obtidos	4 429 167	4 429 167	4 429 167	5 470 833
Outras dívidas a pagar	18 224 503	15 231 369	15 900 518	16 533 377
Diferimentos	8 023 161	8 023 161	8 023 161	8 023 161
	38 272 257	33 427 847	32 820 857	34 845 296
Total do passivo	180 692 201	192 607 001	217 762 972	214 463 287
Total do capital próprio e do passivo	624 082 440	641 763 892	670 144 152	667 735 441

APDI	l Plano de	Atividades	e Orcamento	2024 -	2026

ii. Demonstração de Resultados por natureza Previsional

euros

	Dool	Dool	Estimativa	Previsão	Draviaão	Previsão
RENDIMENTOS E GASTOS	Real	Real			Previsão	
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Vendas e serviços prestados	52 619 277	57 569 824	66 386 423	74 058 660	77 680 029	80 223 664
Subsídios à exploração	928 182	1 017 484	1 404 313	975 000	975 000	975 000
Trabalhos para a própria entidade	600 258	570 670	456 436	410 000	410 000	410 000
Custos das mercadorias vendidas e das matérias						
consumidas	-1 418 400	-1 876 048	-2 100 777	-2 302 964	-2 365 412	-2 440 382
Fornecimentos e serviços externos	-13 896 815	-14 653 734	-22 345 002	-23 144 688	-23 308 673	-23 788 892
Gastos com o pessoal	-16 361 685	-16 475 122	-18 511 500	-20 359 314	-21 074 801	-21 449 248
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	-8 255	-74 660	0	0	0	0
Provisões (aumentos/reduções)	18 422	-484 668	-193 344	-193 344	-193 344	-193 344
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis						
(perdas/reversões)	-1 026 691	-1 000 260	-2 492 248	-4 132 300	-4 346 000	-4 208 710
Aumentos/reduções de justo valor	596	-3 132	0	0	0	0
Outros rendimentos	13 206 177	15 025 779	13 591 553	16 976 708	16 983 304	16 989 717
Outros gastos	-5 505 533	-5 000 544	-5 305 819	-4 911 022	-5 409 460	-5 516 579
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos						
e impostos	29 155 533	34 615 589	30 890 035	37 376 735	39 350 643	41 001 226
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-25 843 103	-26 984 486	-26 876 402	-27 022 643	-31 378 195	-31 378 195
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis	0.400.004	0.000.400	4 704 700	4 400 047	4 400 047	4 400 047
(perdas/reversões)	3 123 004	3 263 199	4 721 739	4 423 017	4 423 017	4 423 017
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	6 435 434	10 894 302	8 735 372	14 777 109	12 395 465	14 046 048
Juros e gastos similares suportados	-345 338	-37 690	-31 563	-29 173	-4 549 610	-4 337 538
Resultado antes de impostos	6 090 096	10 856 612	8 703 808	14 747 936	7 845 855	9 708 510
Imposto sobre o rendimento do período	-20 619	-1 809 273	-2 093 265	-3 571 970	-1 883 130	-2 330 130
Resultado líquido do período	6 069 477	9 047 339	6 610 544	11 175 966	5 962 725	7 378 380

euros

				04.00
RENDIMENTOS E GASTOS	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão
NEINDIMENTOS E GASTOS	202403	202406	202409	202412
Vendas e serviços prestados	17 908 148	37 479 728	56 541 966	74 058 660
Subsídios à exploração	243 750	487 500	731 250	975 000
Trabalhos para a própria entidade	102 500	205 000	307 500	410 000
Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-558 336	-1 142 709	-1 718 003	-2 302 964
Fornecimentos e serviços externos	-5 643 158	-11 387 528	-17 146 400	-23 144 688
Gastos com o pessoal	-4 378 281	-9 879 073	-14 530 022	-20 359 314
Provisões (aumentos/reduções)	-48 336	-96 672	-145 008	-193 344
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis	0.007.400	0.070.040	0.700.000	4 400 000
(perdas/reversões)	-2 007 498	-2 976 248	-3 796 999	-4 132 300
Outros rendimentos	5 181 242	9 384 038	13 395 362	16 976 708
Outros gastos	-1 226 841	-2 496 804	-3 722 129	-4 911 022
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e impostos	9 573 190	19 577 232	29 917 517	37 376 735
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-6 755 661	-13 511 322	-20 266 983	-27 022 643
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)	1 105 754	2 211 509	3 317 263	4 423 017
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	3 923 283	8 277 418	12 967 797	14 777 109
Juros e gastos similares suportados	-7 495	-14 890	-22 085	-29 173
Resultado antes de impostos	3 915 788	8 262 529	12 945 712	14 747 936
Imposto sobre o rendimento do período	-892 993	-1 785 985	-2 678 978	-3 571 970
Resultado líquido do período	3 022 795	6 476 543	10 266 734	11 175 966

APDI	Plano de	Atividades	e Orcamento	2024	- 2026

iii. Demonstração de Fluxos de Caixa Previsionais

euros

			euro					
RUBRICA	Real	Real	Estimativa	Previsão	Previsão	Previsão		
	2021	2022	2023	2024	2025	2026		
Fluxos de caixa das atividades operacionais - método								
direto				_,,,,,,,,,,,				
Recebimentos de clientes	61 996 279	65 679 613	69 571 699	74 863 423	78 192 640	80 742 688		
Pagamentos a fornecedores	-19 742 934	-23 475 070	-24 727 762	-25 236 355	-25 674 085	-26 229 274		
Pagamentos ao pessoal	-13 000 599	-13 309 565	-14 457 475	-16 153 455	-17 787 224	-18 082 720		
Caixa gerada pelas operações	29 252 746	28 894 978	30 386 462	33 473 612	34 731 331	36 430 694		
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	25 801	452 850	29 587	-3 792 816	326 939	436 388		
Outros recebimentos/pagamentos	-7 215 509	-8 878 769	-4 867 358	-3 235 842	-2 668 103	-2 739 470		
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)	22 063 038	20 469 059	25 548 691	26 444 955	32 390 167	34 127 612		
Fluxos de caixa das atividades de investimento								
Pagamentos respeitantes a:								
Ativos fixos tangíveis	-66 976 728	-101 637 789	-60 248 701	-78 041 132	-53 670 734	-24 464 110		
Ativos intangíveis Ativos intangíveis	-1 092 891	-496 973	-60 246 701	-76 041 132	-55 670 754	-24 464 110		
Investimentos financeiros	-7 774	-490 973 -11 529	-4 373	0	0	0		
Recebimentos provenientes de:	-7 774	-11 529	-4 3/3	U	U	U		
Ativos fixos tangíveis	460 795	101 527	152	0	0	0		
Investimentos financeiros	400 793	101 327	0	0	0	0		
Outros ativos	12 290	11 603	10 461	11 273	11 273	11 273		
Subsídios ao investimento	14 882 851	16 244 841	32 244 850	6 517 367	32 464 000	11 621 000		
Juros e rendimentos similares	1 307	36	1 000	0	02 10 1 000	0		
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)	-52 720 150	-85 788 173	-27 996 612	-71 512 492	-21 195 460	-12 831 837		
Fluxos de caixa das atividades de financiamento								
Recebimentos provenientes de:								
Financiamentos obtidos	0	55 000 000	12 500 000	47 500 000	0	0		
Pagamentos respeitantes a:		00 000 000	12 000 000	000 000	· ·	· ·		
Financiamentos obtidos	-1 100 000	-1 140 000	-3 367 500	-4 429 167	-5 470 833	-5 470 833		
Juros e gastos similares	-394 286	-671 675	-1 666 663	-3 443 697	-4 549 610	-4 337 538		
Dividendos	0	-190 000	-190 000	-190 000	-190 000	-190 000		
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)	-1 494 286	52 998 325	7 275 837	39 437 137	-10 210 443	-9 998 371		
Variação de caixa e seus equivalentes (4) = (1) + (2) + (3)	-32 151 398	-12 320 789	4 827 917	-5 630 401	984 263	11 297 405		
Caixa e seus equivalentes no início do período	60 506 563	28 355 165	16 034 376	20 862 293	15 231 892	16 216 155		
Caixa e seus equivalentes no fim do período	28 355 165	16 034 376	20 862 293	15 231 892	16 216 155	27 513 559		
Caixa c seus equivalentes no nin do penddo	20 000 100	10 034 370	20 002 233	10 201 082	10 210 100	21 313 339		

euros

				euros
RUBRICA	Previsão	Previsão	Previsão	Previsão
ROSHIOA	202403	202406	202409	202412
Fluxos de caixa das atividades operacionais - método				
direto				
Recebimentos de clientes	18 460 309	37 854 661	57 027 050	74 863 423
Pagamentos a fornecedores	-5 401 483	-11 942 372	-18 439 341	-25 236 355
Pagamentos ao pessoal	-3 494 936	-7 843 758	-11 551 346	-16 153 455
Caixa gerada pelas operações	9 563 890	18 068 532	27 036 363	33 473 612
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	0	-2 187 806	-3 792 816	-3 792 816
Outros recebimentos/pagamentos	-680 336	-1 562 756	-2 293 460	-3 235 842
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)	8 883 554	14 317 970	20 950 087	26 444 955
Fluxos de caixa das atividades de investimento				
Pagamentos respeitantes a:				
Ativos fixos tangíveis	-18 794 012	-38 102 359	-63 972 556	-78 041 132
Recebimentos provenientes de:				
Outros ativos	4 418	5 637	10 054	11 273
Subsídios ao investimento	0	4 169 594	5 312 383	6 517 367
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)	-18 789 595	-33 927 128	-58 650 119	-71 512 492
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Recebimentos provenientes de:				
Financiamentos obtidos	0	20 000 000	47 500 000	47 500 000
Pagamentos respeitantes a:				
Financiamentos obtidos	0	-1 693 750	-1 693 750	-4 429 167
Juros e gastos similares	-225 120	-1 558 975	-1 783 795	-3 443 697
Dividendos	0	0	-190 000	-190 000
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)	-225 120	16 747 275	43 832 455	39 437 137
Variação de caixa e seus equivalentes (4) = (1) + (2) + (3)	-10 131 160	-2 861 883	6 132 423	-5 630 401
Caixa e seus equivalentes no início do período	20 862 292	20 862 292	20 862 292	20 862 292
Caixa e seus equivalentes no fim do período	10 731 132	18 000 409	26 994 716	15 231 892

iii) Planificação de Recursos Humanos para o triénio

(apresentada no ficheiro de apoio)

iv) Planeamento Financeiro para 2024-2026

(apresentado no ficheiro de apoio)

APDI	Plano de	Atividades	e Orcamento	2024	2026

v) Plano de Investimentos quantificado e detalhado

														milhares de		
Ação	ltem	Total (Inv. curso)*	Executado até 2022*	2023 Plano	2023 Exec. Estimada	2024	2025	2026	2024- 2026	>2026	Financiamento Fundos Comunitário				nciament	o OE
		our oo,			Lottmada						2024	2025	2026	2024	2025	2026
Total Porto de Leixões		423 256	162 869	62 720	43 198	62 142	48 631	15 630	126 403	91 480	14 701	27 281	5 978			
00 - Aumento da capacidade de navegabilidade do porto		7 871	1 883	5 530	96	3 732	2 160		5 892		3 172	1 836				
navogazmana no porto	00.06 - Modernização da Ponte Móvel	7 871	1 883	5 530	96	3 732	2 160		5 892		3 172	1 836				
02 - Terminal de Cruzeiros	•	1 292	937	143	95	260			260							
	02.01 - Edifício	686	431	143	95	160			160							
	02.03 - Molhe sul	606	506			100			100							
03 - Melhoria das Condições Operacionais do Terminal Petroleiro		4 038	3 592	598	262					420						
operacionale de reminar i en cienc	03.02 - Colocação de Tetrápodes		7 772	100	237											
	03.03 - Reabilitação do TPL e Quebramar			78	201											
	03.04 - Equipamento de Movimentação			. 0												
	Vertical	4 038	3 592	420	25					420						
04 - Projecto da Portaria Principal		4 699	3 696	131	150	731	161	111	1 003							
	04.00 - Portaria Principal do Porto de Leixões	420		75	150	420			420							
	04.01 - Operacionalização															
	(pesagens+ferrovia+via azul)	2 816	2 633	56		161	11	11	183							
	04.05 - Reconversão Tecnológica 3PL	1 463	1 063			150	150	100	400							
05 - Reconversão de área para carga																
contentorizada		485	10	185	206	247			247	21						
	05.03 - Ampliação do TCN	485	10	185	206	247			247	21						
06 - Estruturação da Plataforma																
Logística		17 059	10 506	591	360	184	29	9	222	5 972						
	06.02 - Pólos 1 e 2	17 059	10 506	591	360	184	29	9	222	5 972						
07 - Reabilitação de Espaços e Edifícios		17 409	839	475	407	3 975	4 055	150	8 180	8 025	60	2 400				
	07.02 - Remodelação do Edifício Central	501	151			350			350							
	07.05 - AVAC's	1 097	452	270	235	110	150	150	410							
	07.09 - Edifício das Obras Sociais -															
	Conservação	563	13	100	130					420						
	07.10 - Reabilitações de Edifícios	1 277	102	15	42	520	655		1 175							
	07.11 - Reabilitações de Áreas Portuárias	13 971	121	90		2 995	3 250		6 245	7 605	60	2 400				
15 - Segurança Marítima e Portuária		68 550	9 703	4 940	2 036	23 485	24 542	8 284	56 311	700	10 318	12 845	3 878			
	15.01 - Sistemas de Ajuda à Operação															
	Marítima	4 763	697	1 760	572	2 095	900		2 995	700						
	15.02 - Redes e Infra-Estruturas de Ajuda à															
	Operação Portuária	14 022	784	505	408	690	6 140	6 000	12 830		48	3 856	3 856			
	15.03 - Segurança Portuária	3 002	1 772	800		600	450	180	1 230							
	15.04 - Trem Naval	9 877	5 501	1 200		856	1 460	2 060	4 376							
	15.08 - Implementação de Centro Inspectivo	10 460	178			4 070	6 212		10 282		2 849	4 348				
	15.09 - Reforços e estabilização de Cais	26 044	597	425	1 056	15 066	9 280	44	24 391		7 421	4 640	22			
	15.12 - Protecção Anticorrosiva de	100		050		108			100							
	Equipamentos	108 273	173	250		108	100		108 100							
	15.13 - Equipamentos de Apoio	2/3	1/3				100		100							

														miinares	de euros	
Ação	Item	Total (Inv. curso)*	Executado até 2022*	2023 Plano	2023 Exec. Estimada	2024	2025	2026	2024- 2026	>2026	Financiamento Fundos Comunitário		Finai	nciament	o OE	
		ou.co,			Louinada						2024	2025	2026	2024	2025	2026
17 - Gestão Ambiental		60 267	162	1 230	507	2 060	10 544		12 604	47 000	450	6 700				
	17.00 - Planos de Monitorização - PARTÍCULAS	221	121			95	5		100							
	17.02 - Minimização de Impactes de Movimentação de Mercadorias (Pos.Disponível)	178			160	18			18		13					
	17.06 - Atualização do Sistema de				100						13					
	Abastecimento de Águas 17.07 - Mitigação de Impactos Ambientais 17.12 - Cortinas de contentores	140	40	600 20	6	50	50		100							
	17.15 - Implementação de Sistemas de Energias Renováveis	17 423	1	550	261	1 897	9 264		11 161	6 000	437	5 913				
	17.16 - Alimentação Elétrica a Navios	42 305		60	80		1 225		1 225	41 000		787				
18 - Sistema de Informação Geográfica		310	250	20		20	20	20	60							
	18.03 - Evolução 3Port	310	250	20		20	20	20	60							
19 - Portal do Porto de Leixões		1 463	813	250		300	175	175	650							
	19.03 - Pipe e evolução JUP	149	9	40		90	25	25	140							
	19.04 - Portal Externo	261	121	60		60	40	40	140							
	19.06 - Aplicações móveis de suporte ao negócio	146	76	50		50	10	10	70							
	19.07 - Janela Única Logística	906	606	100		100	100	100	300							
20 - Gestão Documental		681	67	275		254	160	200	614							
	20.02 - Portal Executivo	62	52	10		10			10							
	20.04 - Balcão de Serviços	619	15	265		244	160	200	604							
21 - Portal Interno		3 394	2 841	305		235	159	159	553							
	21.01 - ERP	2 327	1 952	125		125	125	125	375							
	21.02 - Portal Interno	93	33	50		50	5	5	60							
	21.03 - Centro de Serviços	455	392	35		35	14	14	63							
	21.05 - Gestão de Expediente e Contratação 21.06 - Facilities Management	519	464	25 70		25	15	15	55							
	21.00 - Lacilities Management			70												
22 - Sistema de Informação e Gestão		450	150	100		100	100	100	300							
•	22.01 - Informação de Gestão	450	150	100		100	100	100	300							
23 - Gestão Dominial		18 206	2 595	358	2 439	1 703			1 703	11 530						
	23.01 - Matosinhos			42	17											
	23.02 - Porto	15 033	1 290	79		1 353			1 353	11 372						
	23.03 - Vila Nova de Gaia	3 173	1 306	237	1 377	350			350	158						
24 - Terminal Agro-Alimentar				200												
	24.01 - Reforço da Estrutura dos Silos de Leixões			200												
25 - Infra-estruturas TIC		10 941	7 974	650		1 298	920	748	2 966							
	25.01 - Actualização de Desktops e	4.450	4.000	400		400	F0	460	200							
	Periféricos	1 453 421	1 063 336	130 20		180 60	50 25	160	390 85							
	25.02 - Reformulação das Salas de Sistemas 25.03 - Sistemas de Cablagem	530	336	20 70		100	25 100		200							
	25.04 - Activos de rede	2 001	1 446	70 179		335	155	65	555							
	20.01 7.00000 00 1000	2 001	1 770	173		555	100	00	000							

															milhares o	le euros
Ação	Item	Total (Inv. curso)*	Executado até 2022*	2023 Plano	2023 Exec. Estimada	2024	2025	2026	2024- 2026	>2026	Financiamento Fund 2026 Comunitário			Finan	ciamento	OE
		cursoj			LStilliaua						2024	2025	2026	2024	2025	2026
	25.05 - Servidores	647	497	10		30	70	50	150						·	
	25.06 - Sistemas de Storage	1 026	866	20		30	80	50	160							
	25.07 - Sistemas de Segurança	1 109	1 074	35		35			35							
	25.08 - Licenciamento Software	2 560	1 940	180		220	200	200	620							
	25.09 - Sistemas de comunicações de Voz e															
	Vídeo 25.10 - Network Operating Center//	243	185	6		25	25	8	58							
	SOC/NOC	950	237			283	215	215	713							
28 - Novo Terminal		195 276	115 779	46 271	36 185	22 379	526	2 594	25 499	17 813						
	28.01 - Novo Terminal	195 276	115 779	46 271	36 185	22 379	526	2 594	25 499	17 813						
29 - Continuidade de Negócio	20.01 14040 10111111111	9 679	224	217	455	1 000	5 000	3 000	9 000	17 010	700	3 500	2 100			
23 Communate de Negocio	29.02 - Reformulação de salas de sistemas	9 679	224	217	455	1 000	5 000	3 000	9 000		700	3 500	2 100			
	29.02 - Nelolifidiação de Salas de Sistemas	9019	224	217	455	1 000	3 000	3 000	9 000		700	3 300	2 100			
30 - Formalização da Infoestrutura		708	428	170		120	80	80	280							
50 - Formanzação da infoestrutura	00 04 Matadalania - Madalania - da	700	420	170		120	00	00	200							
	30.01 - Metodologias e Modelação de	394	334	20		20	20	20	60							
	Processos			30			30									
	30.04 - Conformidade com RGPD	128	38			30		30	90							
	30.05 - Gestão de Riscos Empresariais	186	56	120		70	30	30	130							
99xx - Investimento Residual e																
Recorrente		479	419	82		60			60							
	99.01 - Investimento Residual e Recorrente	479	419	82		60			60							
Total Porto de Viana do Castelo		39 658	6 041	1 327	1 616	2 657	1 675	1 020	5 352	27 200				2 657	1 675	1 020
101 - Infra-estruturas Portuárias		30 341	2 819	12	674	783	45	20	848	26 000				783	45	20
	101.01 - Reabilitação de Infra-estruturas															
	Portuárias	29 891	2 741		500	650			650	26 000				650		
	101.02 - Redes Eléctricas e Iluminação	230	78	12	12	75	45	20	140					75	45	20
	101.03 - Infraestruturas de Expansão PVC	220			162	58			58					58		
102 - Equipamentos Portuários		754			154	250	350		600					250	350	
	102.03 - Outros Equipamentos de Operação	754			154	250	350		600					250	350	
103 - Segurança Marítima e Portuária		1 951	241	790		1 010			1 010	700				1 010		
	103.01 - Sistemas de Ajuda à Operação															
	Marítima	621	41	430		580			580					580		
	103.03 - Segurança Portuária	1 329	199	360		430			430	700				430		
104 - Melhoria da Navegabilidade no																
Porto				400	552											
	104.01 - Melhoria das Acessibilidades Marítimas			400	552											
107 - Espaços e Edifícios		2 829	106	40	186	37	1 250	750	2 037	500				37	1 250	750
	107.01 - Reabilitação de Edifícios	1 186	106	40	50	30	500		530	500				30	500	
	107.01 - Reabilitação de Espaços	1 643	100	40	136	7	750	750	1 507	300				7	750	750
108 - Acessos ao Porto de Viana do	101.02 - πεαυπαίζαυ με μομαίζου	1 043			130	'	130	130	1 301					,	7 30	7 30
castelo		2 861	2 762	40	49	50			50					50		
Casiciu	400.04 O	2 001	2 / 02	40	49	30			30					30		
	108.01 - Construção do Acesso Rodoviário	0.064	0.760	40	40	FO			E0					50		
404 Julius autominius E. Lancia	ao PVC	2 861	2 762	40	49	50			50					50		
121 - Infra-estruturas e Equipamentos das Marinas		758	11	15		498		250	748					498		250

											Financiamento Fundos Comunitário			minaroo c	0 00.00	
Ação	Item	Total (Inv. curso)*	Executado até 2022*	2023 Plano	2023 Exec. Estimada	2024	2025	2026	2024- 2026	>2026			Financiament		to OE	
		ou.00,			Lotimada						2024	2025	2026	2024	2025	2026
	121.05 - Reabilitações nas Marinas	758	11	15		498		250	748	·	·		·	498		250
125 - Infra-estruturas TIC		163	103	30		30	30		60					30	30	
	125.01 - Infra-estruturas TIC	163	103	30		30	30		60					30	30	
Total Via Navegável do Douro		84 988	8 474	1 615	876	1 525	2 671	3 189	7 384	68 560				1 525	2 671	3 189
201 - Melhoria do Canal de Navegação		48 675	922		13	295	295		590	47 150				295	295	
	201.01 - Correção do traçado do canal navegável	48 675	922		13	295	295		590	47 150				295	295	
202 - Infraestruturas Fluviais e	navogavoi	10 070	OLL		10	200	200		000	11 100				200	200	
Terrestres		28 429	3 698	1 035	797	430	1 666	2 628	4 723	19 485				430	1 666	2 628
	202.01 - Construção de novas infraestruturas	155		200	111					150						
	202.02 - Reabilitação e benef. de															
	infraestruturas	25 623	3 548	605	636	330	1 546	2 498	4 373	17 235				330	1 546	2 498
	202.03 - Redes de água, energia, saneam.															
	resíduos	2 651	151	230	50	100	120	130	350	2 100				100	120	130
203 - Operacionalidade e Segurança																
da VND	000.04	7 793	3 854	530	35	711	707	561	1 979	1 925				711	707	561
	203.01 - Assinalamento e sistema de balizagem	4 418	1 424	55	35	356	342	336	1 034	1 925				356	342	336
	9	4 4 1 0	1 424	55	33	330	342	330	1 034	1 923				330	342	330
	203.03 - RIS (Sist. comunicação e controlo de tráfego)	1 848	1 403	195		205	190	50	445					205	190	50
	203.04 - Emergência e segurança	1 527	1 027	280		150	175	175	500					150	175	175
209 - DIWW 2020	203.04 - Emergencia e segurança	1 321	1 027	50		130	173	173	300					130	173	173
203 DIWW 2020	209.01 - Safer and Sustainable Accessibility			50												
217 - Gestão Ambiental	200.01 Galer and Gustamable Accessionity	92		30	31	89	3		92					89	3	
211 000111071111111111111111111111111111	217.01 - Implementação de Sistemas de	<u> </u>														
	Energias Renováveis				31											
	217.02 - Planos de monitorização	92			01	89	3		92					89	3	
Total Intermodalidade	2s2anoc do momentação	9 520	12	430	386	4 303	1 794	3 025	9 122		129	837	1 434	0.0		
301 - Infraestr. Promoção da																
Intermodalidade		9 520	12	430	386	4 303	1 794	3 025	9 122		129	837	1 434			
	301.01 - TF Guarda	4 246		330	30	3 817	399		4 216							
	301.02 - TF Leixões	5 274	12	100	356	486	1 395	3 025	4 906		129	837	1 434			
		557 422	177 396	66 092	46 076	70 628	54 771	22 864	148 262	187 240	14 830	28 118	7 412	4 182	4 346	4 209

^{* -} em "Total" e "Executado até 2022" consideram-se apenas as linhas correspondentes a medidas de investimento com valores planeados nos anos >=2024

APDI	Plano de	Atividades	e Orcamento	2024	2026

vi) Memória descritiva dos novos investimentos com expressão material (Não aplicável)

vii) Portarias de extensão de encargos

(Não aplicável)

viii) Plano de Restruturação, Plano de Liquidação

(Não aplicável)

- ix) Outros elementos relevantes
- i. Análise Custo Benefício para o recrutamento de pessoal

